

關於改進專業圖書管理的意見

武汉大学圖書館副館長 范兆常

一、目前專業圖書工作中存在的問題

为了配合教学和科学研究工作，各系的圖書資料室，几年来做了不少的工作，特别是文科各系的資料室，作了很多資料索引和剪报工作，如中文系編制了語言学、中国文学、革命的现实主义和革命的浪漫主义相結合等問題的參考資料索引，以及中国現代作家研究資料索引。历史、經濟、馬列主义教研組等資料室，根据系內各部門課程内容分类剪貼了很多資料。此外哲学、經濟、馬列主义教研組的圖書室还配合政治运动，举办了各种展覽会。理科各系的圖書室在圖書的流通供应上做了很多工作，特别是去年各系大办工厂、大搞科学研究工作以来，物理、化学等系的圖書室日夜开放供应圖書資料，配合了教学和科学研究工作，發揮了一定的作用，这是應該肯定的。

但从全国社会主义建設大跃进的形势和我校大搞科学研究工作以来，党对圖書工作的要求和全校师生对圖書迫切需要的情况来看，目前这种組織形式是不能滿足客观形势发展的要求，因为它和鼓足干劲，力爭上游，多、快、好、省地建設社会主义的总路綫不相适应，和勤儉建国、勤儉办館、開門办館、为广大讀者服务的原則不相适应，由于圖書經費按系分配控制数字和圖書的分散管理，造成了各系的本位主义，各自为政，互不协作的严重情况。加之大館对採購原則掌握不严，放松了自己的職責，对各系預訂書刊，沒有很好审查，因此在人力、物力上造成了很大的浪費。如各系圖書室都拥有大批書刊、报纸，特别是某些系之間的相关性很强，可以共同使用的書刊也各备一套，如苏联科学院通报及英文“科学”(Science)等杂志，形成不必要的重复，浪費了圖書經費；另一方面使許多應該买，也可以买到的書刊受經費的限制不能买到。由于本位主义的作祟，把書刊看成本系私有财产，很难互相調剂，直接影响了教学和科学研究的展

开，主要問題表現在以下几个方面：

(1) 館藏圖書一般化，重缺不全，不能表現綜合性大学藏書的特点。造成这种情况的主要原因是由于經費分散使用的結果。本来我校的經費比其他綜合性大学的經費就少的很多，如58年北大仅圖書費一項就有34万元，另外还有很多項其他費用，而我校58年只有圖書費12万元；而这12万元又按系分配控制数字，因此留給大館掌握的只有很少一点，如57年单生物系一系購書所用經費就比大館所有的經費还多500元。虽然大館只掌握很少一点錢，但其它許多費用如卡片購置費、裝訂費、表格印刷費、运输費及学生的报纸費等(包括各系在內)，都要从中开支，因此真正用于購書的錢是很少的。

由于經費分系控制，造成很不合理的現象。如有些系由于控制数字的限制，只能买些一般的書籍，或教学上立即需要的書籍，而一些专业特別需要的基本書或工具書等較貴重的書，因經費限制无力購買。如苏联出版的农业大百科全书第一冊出版时，生物系因經費限制沒有买，后只买了第二、三冊，到有了錢就再也补不上第一冊，直到現在还是只有第二、三冊，不能成套。又如苏联大百科全书，生物系一套未訂，而經濟系却訂了二套，生物系来了苏联專家要用，才从經濟系調了一套；特别是有些系連自己本专业的書都不能买齐，如力学类物理系應該买的比較齐全，由于經費限制，沒有买全，而数学系却买了实用靜力学等34种書。一些好的連續出版物各系只买自己需要部分，結果买的一套書残缺不全，如苏联科学院喀山分院院报，是工业和自然科学方面的綜合性較好刊物，但只在55年物理系买了有关地球化学的第4期和有关数学物理的第6期；如苏联地球物理研究所出版的著作集，是研究地球物理、人造卫星、星际飞行、电波等尖端科学方面的連續性刊物，但我們仅在56年和58年物理系买了研究气象和电磁学方面的32集和研究

电子、弹性波的39集各二本，而这种刊物对物理、化学、数学都有很大的用处，但其他各系都未买，而物理系也未买全；又如科学出版社出版的科学译丛，内容非常丰富，它包括了文学、艺术、哲学、心理学、历史、自然科学、工程技术等方面的材料，但只有生物系哲学系和大馆断断续续买了几本。又如最近德国农业科学院出版的种子解剖图，用俄、法、德、英四种文字作说明，但因为每本就要111.51元，生物系虽然觉得十分需要，但因太贵只好建议大馆购买；另一方面有些人少钱多的系，又可以大量买贵重书和工具书，如俄文系只有72个学生时，单五十年代出版社出版的俄华大辞典就买了30本，还说不够用，又要大馆给补买，我们未同意，又如乌沙阔夫字典（影印本）一次要求买20本，后只买了10本，而这些辞典并未用于学生，都是每个教员人手一册。俄文系各种字典就有52种271册。又如哲学系开办时不向大馆调拨所需书刊，而向财务科另拨了二、三千元派专人到北京上海等地去购书，由于不了解馆内藏书情况，结果不但买了许多我们有复本的，如斯大林全集13卷，我们原有179本，又买回50本，还买了些过版、旧版及与自己无关系的线装书。

此外，各系重订书刊的情况也很严重。如56年理科各系订资本主义国家的刊物285种，其中有42种是重复的；57年文科各系订资本主义国家的刊物245种，其中如“纽约时报”，经济、历史、法律、马列组、英文组各订了一份，苏联经济评论英文版等17种刊物每种订了三份，奇怪的是苏联的刊物不订俄文版而要订英文版。在书籍方面，重复最突出的是物理系和数学系，差不多每类书中都有很大部分重复，如数学类中文部分有57种，其中数学系有318册，物理系，同样的书也有151册，俄文部分（包括力学）131种，数学系有316册，同样的书物理系也有214册，英文部分54种，数学系有127册，物理系同样的书也有56册，西文物理类46种，数学系64册，物理系也有84册，其它各类的重复情况大致相同。

由于以上情况的存在就不能保证综合性大学以理科为主的采购原则，也不能保证将应买的好书买到。这里大馆也有很大的责任，对采购工作没有进行严格的审查，而是由各系自由取舍，一方面造成了大量的复本，另一方面又有不少残缺不全的部分。

大搞科学研究以来，突出地暴露了我们的藏书不能满足各系的需要，特别是有关应用技术方面的图书感到更为缺乏。

（2）本位主义互不协作的情况表现得很突出。

1. 由于图书经费按系分配控制数字造成了一种错觉，认为这是我系的经费，我可以自由支配，但又没有很好的计划。如56年生物系预订57年的无脊椎动物学教本，事先未研究好，也未通过大馆，系办公室直接向新华书店预订了100本，年底系里又决定不用这本书作教材，但又不向书店退订，直到57年三、四月间大馆才发觉，多次向书店交涉退货，均无结果，到现在还悬而未决。又如57年四、五月间中文系向书店买了大批书回来，由于选书不严，其中许多他们自己也不要，结果送了500—600册书到大馆来。

另外，各系出差的同志，特别是教员，看到什么书就买什么书，不问馆内有无此书，就大批买回，要求报销，特别严重的是中文系，连续发生三、四次之多，买回大批我们有的古书、旧书。如去年一位教员在北京东安市场旧书摊一次就买了270元的五四时代影印本杂志；又如经济系参观教育与劳动生产相结合展览会的一位教员，随便买了一大包书，别人问他钱从哪里来呢？他说：我系的资料费多着呢！意思说再多买些也没有问题；又如俄文系的一位助教进城，用自己的工资买回36元汉译俄方面大馆和系里都有的书籍，也要求报销。总之，由于乱买书的后果，大批经费就这样浪费掉了。

2. 由于图书的分散管理，有些系不管需要与否，凡与其专业有关的书，就大量从大馆调出。如数学系就是这样，甚至有的从系图书室调出，结果形成了不但系内有图书室，而且系内有的专业也有图书室，如数学系的计算数学专业、力学专业和生物系的微生物专业都有自己的图书室。这样就使图书过分分散，缩小了图书的服务面，降低了图书的利用率，使很大一部分图书只为少部分人服务。大馆藏书也日渐贫乏，使广大读者常常到大馆借不到所需要的书。这种情况是和开门办馆面向广大读者的原则不相符合的。

由于本位主义思想的作祟，只能调入不能调出。如本学期数学系新开了计算专业和力学专业，要求大批买书，而物理系原藏这方面的书籍很多，

我們希望二系共同使用，但物理系只同意在物理系圖書室就室閱覽，不同意借出，而數學系一定要求借出，有些書一定要求調到數學系圖書室，爭執不休，不能解決。大館也無力從物理系調一部分數學系特別需要，而物理系又不受影響的書，結果只好又給數學系買了近百種的復本書。總之，由於圖書分散管理而產生的本位主義、互不協作等情況，在經濟上造成了損失，給我們的圖書事業帶來了很大的危害，因此必須立即加以糾正。

(3) 人力上、物力上也有很大浪費。由於圖書的分散管理，各系需要1—3人來管理圖書或資料工作。目前全校共有資料員20人，而有些系資料員又是圖書管理員，把資料工作和圖書工作混為一團，工作範圍與工作任務都不夠明確，使同志們感到很被動，往往顧此失彼，結果二項工作都不可能作好。由於圖書分散管理，也給大館帶來了許多事務性工作，如一本書大館及幾個系都有，就要編八九張卡片，但是還不能滿足各系的要求，他們自己又要編兩三張卡片。在採購上，系和大館之間、書店之間又增加了許多手續；在流通工作上，各系的辦法不統一，也造成了工作上的混亂，很多書找不到下落，如馬列主義教研組就有近300冊書不知去向。

綜上所述，可以看出由於經費分散使用、圖書分散管理的結果，已經造成了嚴重的惡果，必須立即引起重視，採取措施停止這種局面，使圖書館真正成為教學和科學研究的輔助機構，更好地為我校三結合基地服務、為廣大讀者服務。

二、改進意見

(1) 成立專業閱覽室，撤銷各系的圖書室（保留資料室但不放圖書），集中有關各系的書刊成立以下五個專業閱覽室：

1. 數學、物理二系成立數理專業閱覽室，地點暫設物理大樓，待新的物理大樓建成後再考慮其永久地址。

2. 生物、化學二系成立生化專業閱覽室，地點設生物大樓。

3. 馬、哲、文、史各系成立文科第一閱覽室，地點設在行政大樓二樓（現三閱覽室的址地）。

4. 經濟、外文、圖書館學系成立文科第二閱覽室，地點設法學院二樓（主要照顧各系的學科如經濟系本該在第一閱覽室）。

5. 成立予科閱覽室，地點設行政大樓旁。

(2) 專業閱覽室的組織及性質：

1. 專業閱覽室一般分閱覽室及輔助書庫二部分，視地點的具體情況，也可同設一個室內，也可分設於幾個室內。

2. 專業閱覽室是由二個以上相關專業合併而成，它對全校說具有專業性，對專業說具有綜合性，室內陳列有專業書刊和馬列主義經典著作、毛主席著作及少量好的文藝書籍，完全開架，本專業師生可以自由取閱，但不出借（教師憑借書証、學生憑學生証入室閱覽）。

3. 輔助書庫存有本專業書刊，及本閱覽室的復本，全校師生員工可憑借書証或借書卡至所屬專業輔助書庫借閱。

4. 專業閱覽室屬於大館的組成部分，由大館統一領導，輔助書庫屬於大館基本書庫的一部分，視情況需要，大館可隨時增減輔助書庫的藏書，專業閱覽室所需書刊也由大館統一採購。

(3) 專業閱覽室的任務：

1. 配合政治任務宣傳馬列主義、毛澤東思想和本專業的科學知識，隨時與有關的系聯繫，了解教學、科學研究（包括教學計劃、課程安排、科學研究項目）、政治運動、勞動生產任務所需要的圖書資料，立即組織搜集資料，協調書刊，輔助教學、科學研究、勞動生產任務的完成。

2. 組織有關專業的書目參考工作和諮詢工作。

3. 根據向系了解的情況和日常流通閱覽的情況，結合系圖書小組提出的預訂目錄，提出對該專業閱覽室應補充書刊的意見。

4. 負責專業閱覽室的管理和輔助書庫的流通工作。

5. 專業閱覽室的工作人員應有計劃地學習有關專業的基本知識，爭取在二、三年內掌握一門或二門專業知識，真正成為能勝任專業閱覽室工作的又紅又專的幹部。

三、成立專業閱覽室的好處

1. 成立專業閱覽室後，由於經費統一掌握，圖書集中管理，可以從根本上消滅產生本位主義、互不協作的根源，和經費分散使用給採購上帶來的許多問題，防止重購、漏購、亂買書，以及苦辣不均

的現象，集中資金有計劃地訂購、選購書刊，作到既能保證重點，也可以滿足一般。有計劃地補充過去未買的好書刊，逐步豐富館藏，達到少花錢、多買書的目的，既節約了經費，也保證了需要。既符合多、快、好、省地建設社會主義總路綫的精神，又有利於我校教學與科學研究工作開展。

2. 成立專業閱覽室後，集中各類專業圖書於各專業閱覽室，就能消除圖書極端分散割裂的現象，大大豐富專業閱覽室的藏書，使所有的圖書不僅為本專業的師生服務，而且為有關專業的師生服務，圖書的供應面可以大為擴大，圖書的流通可以加速，圖書的利用率可以提高，真正收到復本少、服務面广的效果。

由於統一領導、集中管理的結果，大館就有可能根據各專業閱覽室隨時提出的新情況、新任務，組織採購新書，調撥大館及各專業閱覽室原有的書刊支援急需單位，這樣就可以挖掘更大的潛力，變死書為活書，發揮圖書更大的作用，是符合於少花

錢多辦事、勤儉辦館的原則的。

3. 各專業閱覽室不僅陳列有大批的專業書刊；而且完全採取開架式，並設有輔助書庫，可以隨時取閱或借閱圖書。特別是明確了各專業閱覽室的藏書範圍和大館的分工，可以免除讀者不知向哪里借書和跑空趟的苦惱，大可便利讀者和全校師生進行科學研究工作，真正達到了開門辦館、面向讀者的目的。

4. 成立專業閱覽室後，可以大大減少繁瑣的事務手續，節約人力、物力，如各系原有資料員20人，除15人作專業閱覽室的工作外，其餘人員可以分配到大館和各系作資料工作。此外，在採購、編目、流通等環節上，也可簡化不少手續，可以騰出部分時間作些更必需的工作，有利於圖書館工作的改進和提高。

（轉載“武漢大學人文科學學報”1959年第3期）

甘肅省中心圖書館委員會召開

討論“社會主義圖書館學概論”（初稿）座談會

四月十四日甘肅省中心圖書館委員會召開了討論“社會主義圖書館學概論”初稿的座談會，到會的有蘭州地區的各中心圖書館及蘭州市圖書館。在這次座談會上，大家一致認為“社會主義圖書館學概論”一書的寫成，是我國圖書館界的一件大事。大家認為這本書首先批判了以劉國鈞杜定友為代表的資產階級圖書館學，全面地闡述了社會主義圖書館學，建立了社會主義圖書館學的理論體系。全書都貫穿了一條馬列主義和毛主席的文藝思想的紅綫，特別是對圖書館的方針任務、圖書館事業建設基本原則的闡述，使人清楚地看到圖書館的階級性和社會主義圖書館不同於資產階級圖書館的根本之點。

因為這本書是通過我國九年来圖書館工作的總結而上升成理論的，所以它貫徹了理論與實踐相結合的精神和厚今薄古的精神。它不但對圖書館工作有指導作用，而且可以作為圖書館工作者學習的紅色教材。在寫法上這本書也不同于資產階級圖書館學的著作。因此大家認為這是本好書。

為了使這本書能更臻完善，到會的人對它的不足方面也提出了修改意見。首先大家認為這本書從深度和廣度上說，對資產階級圖書館學破的還不夠，應該在緒論中更進一步地將他們的流毒清算出來。在闡述我國圖書館事業的發展簡況中，我國早就有目錄學而沒有提到。在方針任務方面，大家認為應該將九年来在歷次召開的圖書館會議上所作的決議擇要補充進去，使黨對圖書館事業的關懷和方向的領導有具體的闡明。在這本書的內容方面，有人認為這既是一本對圖書館工作有指導作用的書，它就應該闡述得更全面一些，並且注意到我國圖書館事業的發展，指出我國圖書館工作方法改革的傾向，如人民公社圖書館、圖書排架方法的趨向等問題。還有的同志提出如研究讀者的工作、閱覽室工作、索引工作、諮詢工作、目錄工作等方面論述得不夠。關於九年来我國圖書館教育也沒有談到。也有人對這本書的結構層次提出意見。最後大家都希望這本書能儘快地修改出版。（甘肅省圖書館）