

—苏联省图书馆書目工作的組織—

莫斯科图书馆学院目录学教研室 彭斐章

省图书馆書目工作的內容

書目工作是省图书馆工作中一个重要的和不可缺少的組成部份。書目在宣传图书、指导阅读，以及在图书馆的内部工作（图书补充、藏书组织及目录编制）等方面，都起着极其重要的作用。可以毫不誇大地說，一个省图书馆工作的好坏，在很大程度上取决于該館書目工作的安排恰当与否。苏联的每一个图书馆，都无例外地在进行着書目工作。書目工作开展的范围，要看图书馆的类型、館的規模及其人員的編制来决定。目前，全俄罗斯的每一个省館都配备有專門的書目員，小型省館二至三人，較大型的省館就有七个書目員；并且都設立了專門的書目部来进行書目工作。

我們知道，省图书馆書目工作的內容是非常广泛的。它是由省館的任务及其在整个图书馆網中所占的地位来决定的。省館的任务是，充分利用館藏的图书财富，結合本地的經濟、政治、文化、民族特性、地方資源、气候、土壤等特点，为共产主义建設服务，为对劳动人民进行共产主义教育服务。要完成上述的任务，省館的書目部必須进行一系列的活动。

参考諮詢工作，是省館書目工作的重要組成部份之一，因此書目部必須解答讀者关于政治、經濟、科学、技术以及文化、教育等各个方面的諮詢。書目員要經常地給省、市或区的党和苏維埃組織、各机关、企业、高等学校、工农业的先进生产者、各个部門的專家和科学工作者，通报本館的藏書和新到館的图书；要有系統地有目的地在广大讀者群众中和图书馆員中进行書目知識的宣传，培养讀者独立利用卡片目录、各种書目索引、以及参考工具書来寻找自己所需要的資料的能力。

省图书馆是全省地方文献工作的中心，因此地方文献書目工作是省館全部書目工作中的最中心环节，必須經常地向广大讀者宣传地方文献，使讀者全面深刻地了解当地的光荣历史、自然資源、和現

阶段在經濟建設、科学技术、文化教育等方面所取得的輝煌成就，并且向讀者展示光明的未来，从而使讀者更加热爱家乡、热爱祖国，为实现本省的共产主义建設的任务而奋斗。

省館書目部的重要任务之一，是編制和出版推荐書目和科学輔助書目。書目部除了經常帮助其他各个部門的工作人员运用書目和参考工具进行工作外，而且还要对省屬各图书馆进行方法辅导工作。当然，方法辅导工作主要由方法部負責进行，但書目部則要对省屬各图书馆（主要是区館和市館）进行書目方法上的辅导，帮助它們正确地組織書目参考工作，指导它們运用省館所編的書目資料来宣传图书，指导阅读。同时，書目部还应了解各中心图书馆（列寧图书馆、謝德林图书馆及历史图书馆等）所寄发的書目和方法資料在大众图书馆工作中的运用情况。除此之外，省館書目部还要进行有关目录学理論問題、以及書目工作的方法問題的科学研究工作。

省图书馆書目部的分工原則

由上面看來，省館書目工作的內容是多式多样的。为了要順利地完成上述各项任务，提高書目工作的水平，这就不仅仅要求書目部具备有一定数量受过專門教育的、經驗丰富并且精通图书馆知識的書目員，而且要求在書目員中进行合理的分工，正确地安排整个書目部的工作。当然，在談到省图书馆書目工作的組織問題时，必然地要提出省館書目部和省屬其他图书馆以及机关企业等图书馆之間的書目工作的协作問題。这是一个專門性的問題，将用專文来叙述。本文所涉及的，主要是关于省图书馆書目工作的組織及其与本館其他各个部門之間的协调和合作的問題。

下面我們就來談一談書目部的分工原則。第一个原則，是書目員的專門化。我們知道，苏联人民目前正处在全面展开共产主义建設的新时代，正处在生产力空前大发展、科学技术空前大繁荣的伟大

历史时代，广大人民对于政治、科学、技术以及文化的要求，也正在日益增长，广大读者们对图书馆的要求也越来越复杂。要满足读者们经常不断增长的要求，书目员除了有一定的政治修养和文化水平之外，还要精通这一门类或另一门类的图书知识。因此，我们说，实际生活给书目员的专门化提出了必要性。同时随着书目工作内容的日益复杂和加深，书目部的人员编制也随着增加，这样也就给书目员的专门化提供了可能性。第二个原则，是在分工时既要考虑书目部任务和工作量的需要，同时也要结合书目员本身的政治修养、文化水平、业务基础以及个人的爱好和兴趣，将二者正确地结合起来，进行合理的分工。

关于书目员的专门化的問題，存在不同的意見。有一部份人主张书目员按工作种类分工，即按参考諮詢工作、书目編制工作、報紙雜誌論文卡片索引編制工作、書目通报工作等等来分工。我个人認為，这样的分工并不能达到书目员的专业化以及提高工作质量的目的。就拿編制書目索引这项工作来说，省图书馆是一个综合性图书馆，由于它的藏書成份和读者成員是多种多样的，因此所要求編制的書目也就既具有推荐性的，又有科学輔助性的；既有社会政治的題材，也有文学艺术、地方文献、通俗科学以及农业、工程技术等的題材；而書目員在編制書目时，最重要的就是要了解图书、了解讀者。如果将全部編制書目索引的工作，分配在一个或两个人的身上，是很难胜任的。另外，绝大多数人的主张是，書目員應該按图书的种类来分工，比如说，一个省館的書目部有三个書目員的話，就可以讓一人分担社会政治、文学艺术方面的書目工作，第二人——自然科学、技术、农业方面的書目工作，第三人担任地方文献方面的書目工作。像苏联烏里揚諾夫省图书馆有四个書目員，他們的分工是：第一人——社会政治書籍，第二人——文学艺术，第三人——自然科学、技术和农业，第四人——地方文献。如古比雪夫省图书馆有六个半書目員，其分工是：第一人——社会政治書籍，第二人——文学艺术，第三人——农业書籍，第四人——自然科学、医学及技术書籍，另有半個人——專門担任技术書籍方面的書目工作，第五人——地方文献，第六人——是部主任，除負責全部领导工作外，并协助进行地方文献方面的書目工作。每一个

書目員必須担任与自己所分配的專門图书門类有关的各项書目工作。例如，負責担任社会政治書籍書目工作的書目員，就要編制有关社会政治題材方面的書目，解答有关这方面的讀者諮詢，組織和編排社会政治类雜誌報紙的論文卡片索引，协助讀者服务部佈置有关社会政治題材的图书展览，进行有关書目知識的宣传等。同时，書目員还要担负一些共同性的任务，比如：出差到区里去进行書目方法辅导工作，在值班站担任值班工作，到图书馆員訓練班講課等。这些共同性的任务，由部主任統一分配，輪流担任。我們認為，这种分工的优越性，在于使書目員能集中地更好地了解一个門类或几个相近門类的图书，便于进行工作。有的書目員，为了提高工作質量，除了进行一般的业务进修之外，还專門訂出某一門类知識方面的（即他所从事的專業）学习計劃，通过上夜大学、业余函授或專題講座、以及自学等方式，来提高自己的水平。

对書目工作者的要求

書目員是图书宣传員。因此，他必須具有丰富的关于图书的知識，了解图书和熟悉館藏，并随时注意新書出版的消息，这是每一个書目員的經常職責，特別是实行了專門化的地方，書目員更有可能来更好地了解和熟悉图书了。經常积累关于图书的知識，是書目員进行工作的先决条件。缺乏关于图书的知識，書目員就无法完成自己的任务。

对于省館的書目員还有一个特殊的要求，这就是每一个書目員都必須很好地了解本省的光荣历史、目前状况及其光明灿烂的未来，特別是要很好地懂得当前本省的政治、經濟和文化方面的任务是什么？还要了解本地的气候条件、自然資源及民族特性，因为省館的書目工作必須結合地方特点来进行，否則就不能順利地完成他的工作任务。从这里，我們可以得出这么一个結論：熟悉本省的情况，掌握本省的全面知識，是省館每一个書目員的職責，也是他的順利进行工作的必要条件。

省图书馆如何具体組織領導書目工作

为了不断地提高書目工作的水平，省图书馆应該如何具体組織領導這項工作呢？

首先，省館書目部主任应負責全面的和經常的领导工作，計劃、总结、并經常检查本部門各項工

作的完成情况，随时注意提高工作的质量。在实践过程中提高和改进工作的最有效的途径之一，是经常性的总结和交流经验。近年来，苏联各个省图书馆对于总结和推广先进工作经验很为注意，比如，古比雪夫省图书馆，不仅经常总结、分析本馆书目部的工作，作出榜样，向全省各图书馆示范，而且对省属各图书馆也采用这种辅导方式。除了对全省进行一般的方法辅导外，并选择了几个区馆和市馆作为试点，进行重点培养，由书目员分工负责，给予经常性的具体帮助。把这些馆培养成为典型，然后总结它们的经验，召开全省图书馆工作会议加以全面推广。这种由点到面、点面结合、全面推广的方式，已经在古比雪夫省取得了显著的效果。

在苏联，省图书馆的书目部订有一种生产会议制度，大约每月举行一次。生产会议的内容分两种性质，一种是工作组织方面的会议，比如讨论部的季度、年度或远景规划、年终总结、季度工作完成情况；等等。有关这类性质的生产会议，书目部经常是与方法部合併在一起进行的。因为这两个部门在工作上有着紧密的联系，这样一起进行讨论，便于步调一致，避免工作中的重复和脱节现象。另外一种生产会议是方法研究性质的，比如基洛夫省图书馆书目部在生产会议上讨论了关于“如何提高书目部读者服务工作的水平”、“如何编制杂志报纸论文索引卡片”以及“省图书馆书目参考工具的体系”等问题。古比雪夫省图书馆组织书目部的工作人员，在生产会议上讨论了1958年列宁图书馆出版的方法资料“省图书馆的书目参考工作”一书，在生产会议上还讨论了一些书目员所准备好的书目索引，以及书目员在解答读者咨询中所遇到的最困难的问题，以期利用集体智慧提供解答问题的线索。有时也采用介绍经验的方式，来提高书目参考工作的质量。总的来说，我们认为，书目部的生产会议，是进行集体领导、提高工作质量的有效形式之一。

在书目工作中应充分利用社会力量

书目员在完成自己的任务时，应该注意争取专家的帮助。这样可以保证书目工作的质量。不久以前，苏共中央通过了关于国内图书馆事业的现状和改进办法的决议。在这个决议中特别指出了，在改善图书馆事业中充分利用社会力量的重大意义。

因此，吸引各个门类的专家和科学工作者参加书目工作，在现阶段具有更特殊的意义。苏联省图书馆书目部在争取专家的帮助方面，给予了很大的注意，取得了一定的经验。比如，古比雪夫省图书馆在编制“古比雪夫省的自然状况”这个索引时，吸收了地理学副博士担任校对工作；在编制有关农业方面题材的书目索引时，书目员经常去请教省农垦厅的专家们。基洛夫省图书馆与省立师范学院历史教研室建立了经常的联系，教师们参加基洛夫省图书馆委员会的工作，并担任该馆出版的书目索引的校对工作。同时，该馆书目部主任是基洛夫省地志博物馆的学术委员会的成员，经常把书目部的工作计划，以及该部编好准备付印的地方文献书目，提出在学术委员会上进行讨论，以达到提高质量的目的。总之，在进行书目工作中充分利用专家的力量和专家们进行合作，这个办法已经显示出良好的效果，今后更将大力推广这方面的经验。

省馆书目部和其它部门的协作问题

在谈到书目工作的组织问题时，必须谈到省馆书目部和其他部门之间的联系和协作的问题。

我们大家都知道，书目部是省图书馆的一个重要的有机的组成部分之一，因此它必须和其它各部建立紧密的联系。首先谈谈和读者服务部之间的联系问题。很长时期以来，对读者进行书目参考服务工作，主要由书目部来担任。随着图书馆人数的日益增加，读者对图书馆所提出的要求的日益扩大和复杂，因此近年来省馆积极地试行着书目参考服务工作的新方法，即将书目参考服务工作通过图书馆各个工作环节来进行。例如，高加索省图书馆1958年共为读者解答口头咨询8,463件，其中书目参考部解答5,756件，专利文献部828件，外文部1,446件，阅览部197件，外借处236件。当然，总的说来，外借处和阅览部为读者解答的咨询还太少了。但是，这种书目参考工作的方法是正确的。我们主张把书目参考服务工作建立在省图书馆的各个工作环节上，特别是那些经常和读者接触的部门。这样，可以保证书目参考工作更加接近读者，而且可以及时地满足读者的需要。一些比较简单，或者是经常重复的问题，读者能就地随时得到解答；只有那些书面咨询和较困难的咨询，需要花更多时间，或运用很多参考工具才能给予解答，这些问题则就提

到書目部來解答。這樣，書目員也會有更多時間和精力來解答這些諮詢，以提高問題解答的速度和質量。要作好這一工作，書目員應該經常向讀者服務部的同志們宣傳書目知識，幫助他們學會運用參考工具和書目索引來指導讀者閱讀，並為讀者解答疑難問題。書目部的工作人員，應與讀者服務部的工作人員進行友誼的合作，互相幫助。比如，古比雪夫省圖書館的書目部，就經常幫助閱覽部主辦圖書展覽、圖書晚會，組織口头雜誌——“圖書消息”。每逢星期天，書目員在每一个閱覽室內進行一周來的新書評介。更重要的是，書目部結合當前國際國內的重大事件或紀念節日，向閱覽部和外借處的工作人員報導新編的書目，比如以“介紹關於宣傳蘇共第二十次代表大會決議方面的書目”為題的通報，幫助他們宣傳圖書。與圖書采購部門也建立了緊密的聯繫。藏書的好壞，直接關係到圖書館的整個工作，它是圖書館進行各項工作的基礎。因此，書目部必須關心本館的圖書補充工作。書目部的同志經常向圖書采購部報導新出版的書目索引，作為采購圖書的依據；查明本館地方文獻的缺漏，將書單通報給采購部，作為補充圖書的參考。同時，在書目參考站（即值班站）陳列有專門的記錄本，當值班的書目員在解答讀者諮詢的過程中發現本館藏書有缺漏時，他就把書名登記在記錄本上，以便采購部及時補充。書目員還參加全省大眾圖書館的圖書補充和供應工作，以及剔除陳舊圖書的工作。因為省館的書目員最了解圖書情況，所以在許多省內都吸收書目部的成員參加全省圖書采購委員會的工作。

書目部和方法部的聯繫問題

當我們談到書目部和其他部門之間的聯繫和合作問題時，必須涉及到書目部和方法部的聯繫問題。我們都知道，省圖書館不僅是全省的書目工作的中心，同時也是方法工作的中心。書目部為了真正起到中心作用，必須對全省各館的書目參考工作進行方法上的輔導。所以方法部與書目部在工作上有著緊密的聯繫。因此，近幾年來，蘇聯各省圖書館都在積極地尋找加強這兩個部門之間的聯繫的途徑。某些省圖書館（如新西伯利亞、普斯可夫、土拉等省），積極倡導並實行把書目部和方法部合併起來。他們認為，方法輔導工作必須伴隨着書目工作進行。比如編制一個方法資料，必須包括有方法

指導，另外附上推薦書目單；方法指導部份的材料是方法部的責任，而書目單則應由書目部負責編制。對於同一題材的圖書宣傳工作（比如關於如何宣傳社會政治方面的圖書），書目部編制有關這個題材的推薦書目，而方法部則編制有關組織晚會、佈置展覽、等等的方法資料，如果把這二方面的工作分開來進行，不但浪費人力，並且經常會產生互相脫節的現象。他們認為，唯一的方法是將兩個部門合併起來。這樣，不但可以避免人力浪費，提高工作質量，而且還能使合併後的工作人員可以兼作書目員和方法員的工作。

我們很清楚地看到，積極主張將兩個部門合併的支持者所提出的理由，只是從片面出發的。毫無問題，發展和鞏固全省的圖書館事業，經常進行方法上的輔導，這是省圖書館的重要任務之一。因此，省圖書館的每個部門都應該積極參加對全省各圖書館的業務輔導工作。書目部當然也不例外。但是應該指出，對省屬大眾圖書館進行書目方法輔導工作，只是書目部工作中的一个組成部分。除此之外，書目部還要進行一系列的工作（上面已經詳細地列舉了），特別是在蘇共中央關於國內圖書館事業的現狀和改進辦法的決議公布之後，對省館書目部提出了新的要求。因此，書目部必須加強各個環節的工作，使之能符合共產主義建設的需要。當然，方法工作也不例外。這樣就必然地使書目工作的範圍更加擴大，人員編制也會逐步增加，工作內容也會日益複雜。兩個部門合併起來，只會增加組織領導工作的麻煩，使領導工作的重心不能經常保持穩定的狀態，造成各個工作環節不協調的現象。合併之後，方法輔導工作可能加強了，而書目參考服務工作卻被削弱了。因為這項工作是省圖書館工作中最重要的環節，只能加強，不容許有任何減弱。就是某些積極提倡合併的同志也不得不承認，在合併過程中所遇到的最大困難，就是如何安排書目參考服務工作的問題。很鮮明的証據，是新西伯利亞省圖書館，它從1956年就開始合併，四年來的實踐證明，合併之後，雖然對方法輔導工作有所加強，然而相對地却削弱了書目參考服務工作，且在掌握領導全部工作上經常失去平衡，顧此失彼，故在1959年秋季又決定重新分開。這些事實，充分地說明了當時主張合併的人，只是單純地為了

（下轉18頁）

要，将会愈益增大。特别重要的，是要为各行各业的工人和农业工作者来编制推荐书目材料，以及帮助树立共产主义人生观的图书的推荐书目单。推荐书目是宣传图书最有效的方式之一。苏联的目录学家，应当提高推荐书目的质量，广泛地著录图书，最有效地利用这一形式。如果书目工作者能超越习惯范围，除图书和论文的目录索引外，还能编制一些音乐著作、造型和实用艺术复制品、影片和幻灯片的推荐目录单，那是最好不过的事了。

应当说，迄今为止，我们是编制了很多推荐书目的。遗憾的是，这个工作做的没有计划，而且水平常常很低。追本溯源，在于各图书馆缺乏有计划的协作，在方法上辅导不够，没有充分地吸收专家来参加编制这种书目材料的工作。国立列宁图书馆可以与各共和国图书馆、边区图书馆和省图书馆共同拟出编制推荐书目索引的统一计划。列宁图书馆应当加强对各地编制推荐书目工作的领导，应当更广泛地评估各图书馆出版的推荐书目材料。

书目工作在当前七年计划中的任务，不仅仅是上述这些。编制七年综合计划和现实生活的要求，将提出许多需要解决的新问题。下面我们要谈谈几个有助于目录学家完成其所面临的任务的条件。

规划我国书目工作，自然需要整顿一下书目工作的制度，需要集中注意这项工作的状况，需要研究目录学的理论问题和书目工作的技术问题。研究目录学史，统计已经积累起来的书目财富，乃是今后前进中的必要先决条件。目前，我们也有许多有分量的书目著作，但遗憾的是全没有加以发表。我们不能认为这项工作已经完成，因此，在书目出版物的总计划中应当规定这项工作。

目录学的理论问题和编制书目的技术问题，研究的很不够。应当承认，我们编制书目的实际工作，较之从理论上理解这项工作和探讨它的理论前提，要迅速而且广泛些。我们很少交换意见，很少发表有关目录学方面的重大理论问题的著作。诸如目录学的对象这样的问题上，不仅没有统一的意见，而且还没有规定精确的原理。对于具体的书目索引的分析，可以使我们了解不同的见解。

对于没有明显的推荐性质的书目，在选择资料上应否要求完备，对这一问题存在着重大的分歧。但这个具有重大意义的问题，同样也没有进行认真的

讨论。对于“国家书目”等术语，也没有统一的理解。目录学的专门术语，一般说来非常不精确，而且也没有进行研究。几乎没有发表过关于编制书目的技术、书目工作合理化和降低价格等的文章。开展这方面的工作的必要性，是十分明显的。必然会提出这样一个问题：关于成立专门研究目录学理论和技术问题的科学中心。在莫斯科没有一所图书馆学和目录学研究所的情况，也说明图书馆学界和目录学界的积极性不够。目录学方面理论工作的开展十分薄弱，必须在这方面进行根本的改革。

要完成上述任务，必须集中苏联目录学家的全部力量。希望图书馆工作问题委员会的目录学委员会，能够成为这种集中的中心。这个委员会不是个行政机构，而是个社会团体，它应当逐步承担起领导目录学家工作的职权，从而实现苏共第二十一次代表大会关于把国家机关的部分职权转移给社会团体的指示。因此，无论党代表大会决议所确定的书目工作的方针，或是已经规定的这项工作的组织形式，都有助于苏联目录学积极参与开展共产主义建设的事业。

(范先翔摘译自“苏联目录学”，
1959年第3期，何政校)

(上接22页)

加强方法辅导工作，而没有考虑到问题的全面。

由此我们可以得出结论：方法部有其本身的任务，书目部也有自己的任务，两个部门在工作中有着紧密的联系，因此必须加强两个部门之间的合作。在这方面有许多图书馆已取得了先进经验，可供学习。比如基洛夫省图书馆、古比雪夫省图书馆、高尔基省图书馆等等，它们在制订计划时，把两个部门放在一起讨论；召开生产会议也经常在一块进行；方法资料由两个部门合编，方法指导部份由方法部负责，书目部份则由书目部负责；组织全省图书馆工作者训练班的工作，也由这两部分共同负责；出差到区馆去时，两个部门在工作上彼此帮助、互相配合。这样，书目部和方法部的紧密联系，步调一致，不仅可以避免工作中的重复或遗漏的现象，同时也可以提高两个部门的工作质量。