

采取多种方式大力培养干部

本刊評論員

为了多快好省地培养图书馆干部，今后必须进一步贯彻“两条腿走路”的教育方针。除了办好正规学校之外，还要因地制宜，挖掘潜力，大办各种业余学校、训练班等，并采取灵活多样的业余教学方式，以适应广大在职干部进修要求，实在是当务之急，而且带有深远的意义。

本期发表了北京全国第一中心图书馆委员会红专夜大学第一期工作总结和北京图书馆拜师大会的消息报导，打算借此介绍一下：各单位大搞协作开办综合多科性业余学校的经验，和在职干部互教互学的一些办法。希望引起各地图书馆界的注意，作为进行培养干部工作上的参考。

上述夜大学在教学上是红专兼备的，它既有避免与经常理论学习重复的政治课程，又有包括自然科学知识和图书馆学的业务课程。这个学校在党的领导下，通过大搞协作，在没有一个专职干部和未置什么设备的条件下，取得了43个单位和73个同志热心参加教学和行政工作，胜利地完成了第一期（为期年余）的教学任务，使首都各系统图书馆130多个干部得到进修，对思想和工作有了好处。现在正准备更好地续办第二期。

经验证明，在统一领导下，由各有关单位互相协作，完全可能创造条件，从无到有地开办图书馆干部的红专业余学校，同时也可以比较全面地组织课程，满足学员多方面的要求。在办学过程中，只要坚持政治挂帅，抓紧组织领导，教学、管理工作要走群众路线，学校就可达到预期的目的，并能巩固和发展下去，成为图书馆在职干部分批进修的常设机构。

另外，北京图书馆的拜师大会，是在去年12月，开展了先进工作者运动以后举行的。在运动中，该馆工作人员大大提高了社会主义竞赛热情和不断革命的进取精神，大家都格外迫切地需要学习，提高本领，以适应思想、工作双跃进和贯彻执行总路线的要求。因此，很快地就在全馆形成一种建立师徒关系的群众运动，截至开大会时，已有

210余人投入运动的高潮，经过进一步地思想动员和组织工作，今年新年一过，就开始了各式教学活动，成了“开门红”的一个项目。

这种师徒关系的建立，可说是内容丰富多采，方式机动灵活。在教学项目上有图书馆学、业务知识、各科知识、中外语文、乃至打字、印刷、装订、照相各项技术等等；在教学方式上有个别指导（所谓“把手教”）、小组或个别地口授与讲解、自学辅导、以及定期的系统讲座和不定期的专题讲座等等。作老师的有专家、领导干部，技术高的工人，也有一般同志本着能者为师的精神，担任教学的；作学生的有普通工作人员，也有领导干部，大专毕业生、留学生等；另外，还有些人一身二任，作学生又兼作老师的。他们之间又采取双方签订师徒合同、学生立保证书、列入个人与全组计划或者通过口头约定等形式，把上述的关系确定下来。

根据这次业务学习的思想基础、组织程度和初步执行情况看来，比过去该馆行政上多次布置过的业务学习都要深入些、具体些、切合些。因为这是思想工作双跃进中的一个产物，已形成广泛性的群众运动，大家比较主动、热情、劲头大；一般地说，教学目标也较明确，态度也较端正：学的方面，大都是结合自己业务上的需要，为作好本职工作而学，或者要向“多面手”发展，为创造互相协作的条件而学。态度上表现出虚心求教，缺啥学啥或更求深造；教的方面，大都能为工作、为集体、为培养青年一代和新生力量而教，态度上也能认真负责，尽其所能，帮助别人。这是保证教学有效进行的有利条件。事实上，从已开始上课的讲座、个别口授、自学辅导等活动看来，效果还是比较好的。

不过，在这个运动中，领导上也应及时注意和克服它所产生的缺点。比如大家学习热情高，拜师踊跃，有时会有教学负担过重的现象，有的表现为一师多徒又教多科；有的表现为一徒多师又学多科；还有的表现是又师又徒又多科的。这样恐怕要占用时间和精力过多，容易顾此失彼，难于经常巩

固，应当加以适当精简课程，或保证重点，分期执行。另如学习上的单纯兴趣观点和好高骛远倾向等，也应当适时地加以纠正。

这种群众性的能者为师，建立教学关系的运动，在发动起来之后，能够及时地加以领导和推动，是可以在自力更生地培养和提高干部方面发生效果的；而且，对于在职干部来说，比入正规学校、函授班、业余学校、训练班去学习更便当些，更容易办到和解决一些实际问题。那些学习方式虽然正规些或系统些，但每次名额毕竟有限，各人入学条件也不一定尽合；即使能够入学，也还不能完全针对各人需要，解决工作中的一些具体问题，还不免有“远水近渴”之感；而这些教学关系的建立，是非常机动灵活的，可以适合不同对象、不同情况和不同需要，而且在同志间进行互教互学，具体辅导，是个切实可靠、简而易行的作法。这也是图书馆在职干部互助合作、自行学习的良好组织形式；又可为业余教育的战线，组成一支“民兵”或“游击

队”，以便更好配合“正规军”或“半正规军”的作战。

当然，在进行上述各种形式的干部业余教育的同时，还丝毫不应放松干部的政治理论和时事政策学习，应当继续抓紧，坚持既定的制度。马列主义，毛主席著作是一切图书馆工作人员必修的首要的科目。有的人还应加强文化学习，也决不能马虎。因此，为了全面地培养又红又专的干部，各人必须学习的东西是很多的，再加上工作又都很忙，时间就显得特别紧张和不够用了。这除了领导应作必要安排，给以适当的时间保证以外，大家工作还必须在苦干中学会巧干，大力开展技术革新与技术革命，提高工作效率，以争取一定的业余时间；同时，还应当时刻记住毛主席的教导：学习没有时间就要“挤”，不懂就要“钻”。大家必须十分珍惜时间，并要解放思想，下定决心，鼓足干劲，刻苦学习，努力提高自己的政治、文化和科学知识的水平，为建立图书馆的红专队伍而共同奋斗！

北京全国第一中心图书馆委员会 图书馆红专夜大学工作总结

北京全国第一中心图书馆委员会图书馆红专夜大学

在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，在祖国全面大跃进的推动鼓舞下，北京全国第一中心图书馆委员会于1958年8月决定创办本市“图书馆红专夜大学”。后即通过了办学草案，并建立校委会，负责筹备和领导工作。经过一个多月，进行了招生、排课、聘教师、审查批准学员及召开学员座谈会等工作，一个新型的图书馆红专夜大学就在10月3日正式开学。到1959年11月中旬已经胜利地完成了全部教学计划。现将一年多以来的学校工作总结如下：

(一)

本届开学时有正式学员154名（来自公共图书馆的有42名、政府机关的37名、科学院系统的15

名、大专院校的38名、军事系统的22名）。其中有党员14名、共青团员41名。另有旁听学员50名。至结业时有正式学员121名、旁听学员10名。

本届实授课概况：政治、科学基础知识、图书馆业务等三个方面授课时数共215小时，其他活动（包括讨论、课内复习、参观等）共52小时。

政治课上共12个讲题，其中有关理论学习、时事政策者7题，有关图书馆的方针、任务、及馆员思想修养者5题，以上共44小时，占上课总时数19.2%（原计划为20%）。

图书馆业务课共讲了27个专题，其中有关采编登记8题，分类编目9题，参考工作，科学服务课7题，图书开架2题，复制1题；另外进行了一次课堂介绍经验。这部分课共用了79小时，占上课