

“种种愚蠢的规定实际上使我无法正常地、不间断地进行工作，我感到非常恼火”。（《马恩全集》第27卷235页）遗憾的是，今天仍有不少读者在为此而恼火！我们殷切地期望图书馆的藏书能井井有条，书卡完整无缺，书库制度严格，再加上馆员们的热心负责，就不但方便了读者，也为图书馆逐步现代化创造了条件。查清、管好图书，虽是读者看不到的“内勤”工作，却直接与“外勤”的读者借阅息息相关，看来是一项极端重要的基础工作，影响很大，不要轻心。

四、以老带新，切实培养好接班人。目前许多图书馆，确实青黄不接，后继乏人。当我看到一些年过半百、花甲之年的老馆员，还在埋头干着一般性业务，而有的青年却在本岗位上谈谈笑笑，“别有一般滋味在心头”。近来，有些青年勤学苦干，大有长进，觉得应该刮目相待。但也感到，有些人的学习，似乎是从个人兴趣出发，甚至是为了“见异思迁”。我还曾碰见有的人在工作时间，自顾低头看书，做着作业，读者来了，爱理不理。这样的学习，怕也不妥吧？一个图书馆，要培养些什么人才，掌握那些必要的知识，怎样以老带新，学有成效，需要有个统盘的计划。我想，在职的学习，应该具有“干一行，爱一行专一行”的精神。干图书馆工作，就要热爱图书馆事业，首先掌握好图书馆

的基本业务知识和技能。

我还觉得要重视和发挥老馆员的作用。对具有丰富实践经验、确有业务专长的老同志，能不能做好两件事：一是为他们创造条件，少安排些一般性业务，让他们能有一定时间和精力来总结经验，著书立说；二是让他们带接班人，要逐个落实，定人定位，定期考核，方能早出人才。

五、从实际出发，努力向前。谈到图书馆事业，常说人员不够、经费不足、用房紧张、设备简陋以及盼望图书馆本身的现代化来解决问题。不过，这些困难估计短期内还难以解决，现代化也不能一步登天，图书馆的工作还得从实际出发，开动机器，研究研究在图书馆怎样贯彻调整、改革、整顿、提高的方针？充分利用现有的人力、物力、财力，努力提高工作效率？怎么积极创造条件，逐步地向现代化前进？在这些问题上希望图书馆的同志们，少尚清谈，多务实际，振作精神，埋头实干。

从读者和图书馆各方面的感受中，我更体会到：搞好公共图书馆工作重点的转移，关键在于领导，在于图书馆的领导，在于宣传文化主管部门的领导，只要领导能真正对图书馆工作重视了，切实地负起领导责任，从口头表态落实到具体措施上了，那么，事情难也好，烦也好，成堆也好，成山也好，总有办好的希望。

### 新颖的组合式标准型书架正式投产

家具设计师曾坚同志和北京图书馆基建办公室材料家具科合作，研究设计了一种新颖的组合式标准型书架。这种书架适用于结构层建筑的大中型书库和开架阅览室等场所，造型美观，使用灵活，书格可随意上下调整和增减，零部件都可通用，每架都可附加灯光照明设备。改换各种不同形状的书斗板和书档板，即可存放胶卷、唱片、磁带、舆图，或者改成书库办公用桌。每架七格，每格最大荷载40公斤，双面架按14格总计最大荷载为56公斤。每个

书架（14格双面架）的重量是83.8公斤（如包括加工损耗1.5%计，实用钢材85公斤，而老式的四条腿固定式书架则重90多公斤，加上损耗实用钢材100公斤）。如用几个架组合起来，每组副架只有70多公斤。这样，如制做一千个书架，就可为国家节省二万公斤以上的钢材。

这种书架现已由江苏省武进县雪埝桥拖车制造厂试制了一批，定名为“环球牌”组合式标准型书架。该厂利用红外线烤漆，漆成各种颜色，美观大方。据悉，该县工业局还计划与北京图书馆继续合作，准备从投产书架开始，逐步试制适用于图书馆的各种类型的器材和用具。（周峰）