

话说“创一流”

——北图新馆验收初验工作会议内外

本刊记者

北京图书馆新馆的初验工作于1988年7月5日进行。本刊派员参加听取了大会发言,随验收工作组参观了现场并采访了主持该项工程的中国建筑西北设计院副总工程师黄克武、北京图书馆新馆筹建处主任李家荣及三建工程副总指挥杨侨桢等同志,请他们就新馆总体工程和“创一流”的情况谈谈感想。以下是采访的内容,从中可以看出创建者的艰辛。

一

问:黄总,您是新馆设计的总负责人之一,请谈谈新馆的设计方案是怎样形成的?

答:1975年4月在国家建委主持下,召开了有建筑科学研究院、中国建筑西北设计院、北京市建筑设计院、上海民用建筑设计院,广东省建筑设计院、清华大学、天津大学、同济大学、南京工学院、哈尔滨建筑工程学院和北京市建委、北京市规划局、建工局、公安局以及有关建筑和图书馆界的专家们参加的会议,为北图新馆进行方案设计。会上提出了29个方案^{*}。在第二轮的设计会上归纳为9个方案,第三轮归纳为3个方案,最后以杨廷宝、戴念慈、张镈、吴良镛、黄远强五位老专家合作的书库居中方案为基础,博采众长,并经国务院审阅批准,成为现在的方案,后由中国建筑科学研究院设计所(现建设部设计院)和中国建设西北设计院进行方案调正和扩初设计。1981年3月国家计委批准了新馆工程的扩初设计。1983年6月基本完成施工图设计。

问:新馆的总体布局有什么特点?

答:新馆总体布局力求做到功能区分明确。读者、工作人员、书刊三大流线便捷通顺,主馆区、行政区互不干扰,展览厅、报告厅单独设置,以便对外独立开放。同时,为了便于交通、消防和管理,道路系统便捷通畅,围绕建筑周围设置了环形道路,并有通向各个内院的通道。另外,在总体设计上保留了二棵已有400年树龄的银杏树,形成一组优美的景观。

问:新馆设计是怎样体现方便读者这一宗旨的?

答:读者活动区主要集中在主楼一层和一层以上,有目录厅、出纳台、多种类型的阅览室、研究室和工作间。它们包括东、南、西、北四个楼区。读者入馆后经南北二条人行干线可直达各读者活动区,交通流畅。另有环绕中央书库的走廊将各读者活动区联系起来。

问:新馆室外环境绿化有什么特点?

答:新馆室外环境的绿化以珍贵树种和绿地为基调,具有平面垂直绿化、层次清楚明显的特点,力求做到四季常青,三季有花。馆区绿地总面积达到2万平方米。

问:在选址过程中原有几个方案,为什么最后选定在紫竹院公园北侧建馆?

答:当初是遵照周恩来总理“一劳永逸”的指示和上级部门根据北京城市建设总体规划选定的,现在看来在这里建馆是很适宜的,它位于海淀区南端,有较好的地质

^{*} 29个方案见本刊1987年第3期。

条件和地面高度；处于北京科学城的南部，与中科院和几个最高学府相近，便于科研读者利用；西南两面靠近紫竹院公园，园馆相依，环境优美宜人，是读书、研究的好地方；东面贴近西颐公路和未来的地铁，交通方便，是一个比较理想的馆址。

问：这样规模的文化建筑，工程工艺要求复杂，耗资巨大，请问在设计过程中你们遇到些什么困难？

答：有的，主要是经验不够。因此在建筑标准问题上，设计中曾有过几次反复，作过多次变更。中央领导同志对此有过多次及时的重要的指示。1985年4月，赵紫阳、万里、姚依林、李鹏、田纪云等同志批准了国家计委关于北图工程调整概算报告后，万里同志特别强调中国应有一个世界第一流的图书馆；1986年11月，又明确指出“五个必须”^{*}这对新馆的工程带来极大的鼓舞。今天新馆已按计划建成，从建筑整体看，建筑的标准是确当的，与国际上的几个大国家图书馆相比，并不逊色。

问：经过三年多的建筑施工，新馆已顺利落成。面对拔地而起的新馆，您有无什么遗憾？

答：有的，有不足之处。北图新馆筹建初期，正值“文革”后期，设计思想难免受到一些极左思潮影响，一些本应突出的阅览室和公共活动场所未尽客观合理地放在适当的位置，一定程度上影响了图书馆业务流程的合理布局，后来虽然在初扩设计中得到局部纠正，但仍难免留下一些难于弥补的缺陷；还有就是建设场地比较紧。由于建设场地的限制，在当时的条件下不可能再往西移，所以这庞大体量的建筑群周围空地较少，西边过于靠近红线，而东边入口距离主要马

路——白石桥路较近，如果能后退一些，扩大门前广场，则能在实用、美观上提高一筹，对于交通、停车也都有利。

问：现在社会上对北图建筑的评价不一，众说纷纭，您能否就此谈谈？

答：这是很自然的现象。北图是一个大型的公共文化建筑，在特定位置上就成了引人注目的城市标志。人们关心它，总希望能符合自己的想法和审美观，特别是它的造型，会引起人们更大的兴趣和议论。北京是有丰富历史传统的首都，作为有悠久历史和文化的国家图书馆应该有自己的个性和特色，也要重视历史传统并有所发展，当然方法是多样的，现再是将它建成带有浓厚中国传统特色的现代建筑，这也是一种探求和尝试。

二

问：李馆长，您是新馆建设单位的负责人，您在建馆过程中有哪些体会？

答：体会会有很多，主要有以下4点。首先是中央和国务院领导同志对北图新馆的亲切关怀。1973年敬爱的周恩来总理对新馆建设作了重要指示，1975年周总理在病中亲自审定了新馆建设方案，并请万里同志抓新馆建设。建设北图新馆是周总理的遗愿。万里同志及中央领导同志对新馆建设的全过程都很关心，从规划——选址——设计——施工——投资都有多次指示，很多重要问题都是万里同志亲自过问的，万里同志三次亲临工地，作了指示，对又快又好地建设新馆起了相当大的决定性作用。二是国务院一些领导部门，如计委、建委、物资部和北京市政府对我们的领导和支持，这是顺利建成北图的关键。没有他们的领导和支持，建馆任务是难以顺利

^{*} 五个必须见《图书馆学通讯》1986：1。

完成的。三是,由于所有参加建馆单位(包括建设银行、施工单位、设计单位)的团结一致,共同努力,克服了一切困难,有问题互相商量,互相尊重,都为了一个共同的目标而奋斗。这也是建设新馆的保证条件。四是改革开放的政策是建好新馆的外部条件。过去,我们对国外的大图书馆并不熟悉,对建好现代化图书馆应拥有什么设备及先迁手段也不很清楚,现在我们有机会去考察、去调查研究,并根据国家的财力引进一些设备,使北图新馆尽可能达到目下认识的“一流”水平,这是非常大的成果。同时在筹建过程中我国有可能集中各方面的优秀技术人员,他们既是筹建者又是管理者,在建馆中培养了一大批管理干部。

问: 新馆开馆已近一年,请问新馆使用效益发挥如何?

答: 首先新馆的建成给广大读者提供了良好的阅览条件,可供更多的读者进馆学习应是主要的标志。一个图书馆的成绩大小,就看它吸引了多少读者有多少书为读者利用。开馆后,进馆的读者每天平均5000人次,这个数字是比较惊人的,其中50%以上是科研人员,表明它收到一定的社会效益,这些效益必定会转换成物质力量。第二,新馆共建有6万多 m^2 的书库,面积大了,设备全了,彻底改善了北图的藏书条件。书库全部采用空调,可以防潮湿、防霉烂虫蛀。尤其是善本藏书的条件大大改善,不仅有空调,而且有先进的消防设备。第三,现在向读者开放了25个阅览室,其中大部分实现了开架阅览,读者在书架上自己选书,大大方便了读者,节省了读者的时间,这是现代化图书馆的必备条件,也是老馆梦寐以求,想做而做不到的事情。第四,由于新馆的设施和空间完备(有报告厅、展览厅、视听、缩

微等场所和设备)增加了服务的项目、内容,能更好地为读者服务。第五,由于新馆有足够的空间和先进设备,可以更好地履行国家图书馆的职能。如计算机出成果后,可在全国图书馆界联网,达到资源共享。善本、报纸的缩微化可给各馆提供资料,充实全国图书馆藏。以上种种给我馆创一流的管理和一流服务提供了良好的条件。

总而言之,新馆建成后,为北图工作创造了良好的物质条件,为争取达到“世界第一流的图书馆”管理水平打下良好的基础。

三

问: 杨侨楨同志,北图工程举世瞩目,其施工进度之快尤其令人惊叹不已!您作为新馆工程施工单位的副总指挥(总指挥乐志远因公缺席)请您谈谈是如何抢速度的?

答: 新馆工程原订工期由4年零3个季度缩短至3年零7个月,这么大的工程仅用3年多的时间完成是不容易的,但为了实现周总理的遗愿,拚死拚活也要按时完成。首先我们解决了技术难题。新馆是以书库为中心的三环建筑,在技术处理上一般是先中心后周围层层进行。如果按部就班地施工会影响施工进度。最终我们决定打破原来的施工顺序,在中心施工的同时进行外围施工,这样虽然给施工增加了麻烦,却加快了速度,这种技术上的处理在国内是少见的。施工进入后期装修阶段,我们把公司的1/2的力量全部调集在一起,特别是集中了全部装修,水电的力量,大家齐心协力,使全部的工作得以顺利完成。在施工中我们加强了公司内部各级领导,亲自蹲点,调度灵活,这也是速度快的一个原因。而在整个施工过程

中,中央领导的重视,各个环节、各个单位配合得很好至关重要,终于比原订工期提前1年1月零18天完成了任务。

问:你们在保证速度和质量时,采取了哪些措施?

答:我们主要抓了几项工作:第一,树立工程质量必须达到第一流的认识。在工程一开工,我们就明确提出了北图工程一定要“夺银牌、争金牌”为国争光这个总目标,制定了具体措施并层层落实到施工现场。为此指挥部专门颁布了“确保质量第一流的决定”。由于措施落实有力,更加深了职工的质量意识;收到了较好的效果。做到人人关心质量,个个重视质量,质量工作深入人心,第二,建立完善的质量保证体系,把各个环节的质保体系活动努力做到系统化、标准化和制度化。第三是实行了优质优奖。承包合同就明确规定,产品达到什么等级拿什么奖,奖优罚劣,对高标准的给予优质优奖,这样大大调动了工人积极性,不少班组和个人立了功。第四是贯彻了“四项管理制度”。这个制度是:①质量控制设计制。②三检制,即:自检、互检和专检制度;③挂牌制④“样板”制。这一系列制度可以说是创北图工程质量达“一流”水平的一大法宝。

问:在建馆施工过程中一定有许多感人的事迹,请您谈谈。

答:的确有很多感人事迹。当我们接手北图新馆工程后,有许多老工人和技术员正们参退休,但是他们一致恳求公司让他面临加新馆的建设,有的老职工说,北图工程是周总理的遗愿,又是“七五”的重点工程,参加这个里程碑式的建设算我们三生有幸,在施工现场老中青三支力量异常活跃,好人好事层出不穷。磨石队有个老工人唐根元年近六十,独自承包了H栋月亮门的项目。他体弱多病家又住

在东郊幸福三村,但为了把H栋月亮门的现制磨石面做好,每天凌晨3点多钟从东郊骑自行车赶到工地,一直干到深夜才离去,经检查质量达到了一类水平。像这样感人事迹几乎每天都有,工人们就是这样苦干、巧干才保证了北图工程的速度和质量。

听了以上三位同志的介绍,我们的心情久久不能平静,北图新馆凝聚了多少人的智慧,洒下了多少人的汗水!据统计北图新馆仅施工一项就同时投入近万人,这是一个多么壮观的情景!

现在新馆已使用了一年,它在为读者服务方面究竟有哪些收效和特色呢?带着这个问题我们重点走访了外文新书阅览室。这是全国第一个大面积开架阅览的外文阅览室。它拥有近几年出版的最新外文图书八、九万种。据阅览室的张木早同志介绍,自开馆以来,每天都接待读者三百人左右。到这里阅览的读者层次较高,因此对本室的服务形式和服务水平的要求也比较高。为了尽可能满足这种高层次的要求,阅览室开拓了一些新的方式:如咨询服务,有2名副研究员专门负责解答读者咨询,通过咨询和一些科研人员建立了联系,为以后的定题、跟踪服务打下了基础。再如新书推荐,这是一项揭示馆藏,充分发挥开架阅览室藏书效益的服务方式。阅览室把这种服务形式由室内发展到面向社会,目前已同十多家科技杂志社建立了联系,每月定期提供新书推荐,以利用他们的版面向读者宣传。

相信,随着新馆开放效益和服务水平的不断提高,北京图书馆创一流服务的管理目标终将逐步实现。

(溟苇据有关材料整理,有修改)