

苏联统一图书馆网的发展

H.C. 卡尔塔绍夫*著 滕义勇译

建立统一的图书馆网，是在统一的理论和方法基础上逐步发展起来的、有计划的、以各类型各部门图书馆相互协作为目的的、通向形成完整的图书馆系统的过程。开始出现只是某些这种或那种形式的组合体，以便于馆际间的交流、联系，以及某些相互协作形式和管理机制，而后逐步达到列宁所说的组成真正统一的图书馆网的局面。

要把统一的图书馆网变为现实，需要一系列的改组。第一，必须保证作为统一图书馆网组成部分的图书馆、部门一专业图书馆网内部职能的一致、相互协作及其完整性。第二，在向统一的图书馆网过渡过程中，应当确立一体化系统的各种新的特征。第三，需要建立统一图书馆网的管理机制。

统一的图书馆网有自己的发展历史，它的建立要经历产生、形成、发展、完善这样一个费力的漫长的过程。因此，要科学地认识统一的图书馆网，必须了解统一的图书馆网是怎样产生的、在发展中经历了哪些重要阶段、目前的状况如何、未来的发展前景怎样。关于统一图书馆网不断发展的观点，提出了统一图书馆网的分期问题及确定其成分的发展顺序问题。苏联图书馆的跨部门协作和联合，是在苏联经济和社会发展过程中出现的，通过对重要特征的分析可以看出，苏联统一图书馆网的发展分为三个时期。

第一个时期是1917至1945年（其中又分为1917至1929年、1939至1945年两个阶段），统一图书馆网的产生时期。第二个时期是1945至1974年（其中又分为1945至1959年、1959至1974年两个阶段），统一图书馆网形成并奠定基础的时期。第三个时期从1974年中开始，一直持续到现在，

统一的图书馆网日趋成熟，作为完整的系统在发挥作用。那么，它每一个时期的基本特征是怎样的呢？

图书馆网产生时期的第一阶段（1917至1929年），只限于由沙俄遗留下来的旧的图书馆网，以及自发出现的一些新图书馆的范围。图书馆的发展是封闭的，只在各自藏书的基础上满足读者的需求，从未准备相互协作。在这一阶段，图书馆的数量扩大了，但这是些分散的图书馆，没有联合成部门一专业图书馆网。可以看到，当时在工作组织、工作方法、机构设置、统计报表制度方面是多式多样的。例如，列宁格勒科学院图书馆的工作就是如此：“它的部分按照语言特征，部分按照收藏的资料和著作的性质特征划分的各个部门，各自都有自己单独的手续办法、都有自己单独的卡片和表格，都有自己常用的藏书，工作上彼此从不来往”。在高校图书馆工作中也存在着重复和平行现象。直至二十年代末、三十年代初，技术、医学、农业图书馆网才开始形成。在二十年代尚不具备建立统一图书馆网的物质和组织条件。这就有一个向统一图书馆网过渡的阶段。在此期间建立了统一图书馆网的初步物质和组织基础。这一阶段的重大意义在于，在列宁直接参加下，深入研究了组织统一图书馆网基本原则。1920年11月苏联人民委员会在《关于俄罗斯联邦共和国图书馆事业集中化问题》的命令中，充分表达了列宁的图书馆事业集中化思想。

1929年10月30日联共（布）中央《关于改进图书馆工作》的决议，标志着图书馆事业发展到了一个新阶段。第二阶段（1929至1949年）最有代表性的特点是，明确地

* 作者为苏联国立列宁图书馆馆长、教育学博士。

划分各类型各种类图书馆的任务，实现部门专业化和职能专业化，并形成某些相对独立的图书馆网（不象第一阶段那样，都是单独的图书馆），发展了部门内部图书馆间的联系。

大众（政治教育委员会）、技术和科学院图书馆，在协作领域都取得了一定的成绩，但它们离真正的联合还差得很远。例如，到三十年代末还没有建立市、区、州的大众中心图书馆网，政治教育委员会系统和工会系统图书馆之间还缺乏相互联系。H. K. 克鲁普斯卡娅曾经写道：“我们都在分散地工作，工会是单独的，合作社是单独的，政治教育委员会是单独的，集体农庄联盟也是单独的”（《论图书馆事业[报告汇编]》俄文本，莫斯科，1984，三卷）。技术图书馆网是某些类型的图书馆的总合，没有涉及到协调工作和制定统一计划，也不具有一些专业图书馆和示范（地区）图书馆的某些协作形式。在科学院图书馆网内，列宁格勒、莫斯科和外地图书馆继续隔绝。直至三十年代末高校图书馆的协作问题也没有解决，这些图书馆仍然缺乏统一的组织—方法研究中心。只是到了四十年代，医学图书馆网才开始发展。

三十年代的特点是，出现了图书馆的跨部门协作，开始探索实现列宁有关组织统一图书馆网的原则的道路。但是，并不是所有的开创性工作都称得上是成功的。例如，奥列霍沃—佐耶夫试验就是明显的企图过早的建立统一图书馆网。它的组织者实际上是赞成剥夺部门图书馆独立存在的权利，把这些图书馆变成中心图书馆的分馆，虽然部门—专业图书馆网本身并没有形成。奥列霍沃—佐耶夫试验失败的主要原因，是违背了组织统一图书馆网必须坚持的部门利益和部门间的利益相结合的原则，专业化与一体化、集中化与非集中化的原则。而今天，列宁格勒图书馆界跨部门协作的经验，以及某些地方图

书馆协会和俄罗斯联邦共和国科学图书馆协会的活动倒很有价值。

在评价第二阶段的整个工作时，可以称它为建立统一图书馆网的开始时期。多年以来，图书馆的细分化过程一直占统治地位，图书馆的跨部门协作带有一定的偶然性，有关的组织机构也一直没得到加强。

当时，由于在中央和地方上没有制定跨部门计划、决定统一计划的基本指标、总揽整个图书馆事业的国家机构不可能实现三十年代初所指出的图书馆的组织原则和各种跨部门的协作方式。

在伟大的卫国战争中，中断了统一图书馆网的进一步发展。第二个时期第一阶段（1945—1959年）的特点是，形成了部门—专业图书馆网，增强了统一图书馆网的基本特征、成分和作用。但是，图书馆的与专业化过程由于部门隔绝性仍占优势。直至五十年代末，统一的图书馆网还没有达到稳定的程度。可是一种与其相对立的趋势—图书馆跨部门协作正在逐步增强。图书馆的专业化，尽管有其进步作用，但总的说来实际阻碍了图书馆事业的完善。部门的隔绝性、协作工作的薄弱、中央一些部和部门对图书馆工作管理目的的不明确等导致图书馆网布局、藏书建设和藏书利用上仍存在重复和平行现象。

1948年3月，全苏图书馆工作者会议的召开，促进了战后年代图书馆跨部门协作的发展。俄罗斯联邦共和国和其他加盟共和国，在一些大城市都建立了跨部门委员会。从五十年代上半期开始，这些跨部门委员会即着手编制图书馆服务跨部门统一计划。但是委员会的活动与图书馆跨部门协作的任务不相适应。战后年代的困难，理论和组织方法基础的薄弱，部门—专业图书馆网的建设尚未完成，都突出出来了。1959年苏共中央《关于国家图书馆事业的现状和改进措施》的决议，极大地促进了图书馆跨部门协作范

程的扩大和加深。

决议所确定的一系列措施的实施，大大发展了图书馆部门—专业联系。技术图书馆网曾力图解决组织和职能方面的专业原则与地区原则之间的矛盾。六十年代，在苏联国立公共科技图书馆领导下，曾经试图推行工业统一的图书馆—书目服务系统。但是，按照地区原则组织技术图书馆网却缩小和限制了推行这一系统的可行性及经济区域范围。六十年代下半期至七十年代上半期，由于按照专业原则改组了技术图书馆的管理，工业统一的图书馆—书目服务系统开始按照苏联国立公共科技图书馆、专业和地区中心科技图书馆、地区—专业示范图书馆相互协作的方针进行组织。技术图书馆在组织—行政上加入科技情报机构的，一方面使图书馆有被科技情报机构吃掉，使图书馆丧失自己特点的可能，另一方面也使技术图书馆脱离了其他类型的图书馆，不利于建立统一的图书馆双线网。

这期间，科学院图书馆网在苏联科学院西伯利亚分院国立公共科技图书馆和苏联科学院自然科学图书馆主持下，开始在若干科学中心（如苏联科学院西伯利亚、远东、乌拉尔等分院）大力发展地区联合体，实质上形成了若干个专业化图书馆系统。但是，这几年没能把苏联科学院各分院图书馆网统一起来。

六十年代至七十年代，建成了统一的高校图书馆网。地区联合体的建立，奠定了高校图书馆跨部门协作的组织方法基础。州医学图书馆成了建立医学图书馆网的主要环节，医学工作者的图书馆—书目统一服务计划达到了普及。诚然，州医学图书馆至今没能在所有的地区都建立起来，一些州的医学图书馆与国立中央医学图书馆之间的联系也不够巩固。

总之，这一时期主要是形成了部门—专业图书馆网，而图书馆过程集中化直至1974

年仍未完成，图书馆网集中化也才刚刚开始。图书馆对农业、建筑业、商业、公共住宅管理、生活服务设施、保健、国民教育工作者的专业文献服务水平一般都不高，尤其是在中小城市和农村地区。这一时期大众图书馆网大大发展了。五十年代末至六十年代初，根据全国社会人口的变化，深入研究了组织和布局大众图书馆网的各项原则，对一些地区的大众图书馆网进行了整顿。1966年开始进行大众图书馆网集中化试验，这项工作临近1974年结束，把几千个大众图书馆联合起来建立了四百多个集中化系统。1965年至1974年，州、边区、自治共和国图书馆改组成了综合科学图书馆，这大大提高了这些图书馆在为国民经济各部门科学工作者和专家服务中的作用，改善了图书馆跨部门协作的条件。

苏共中央1959年决议，责成苏联文化部、各加盟共和国文化部对图书馆事业进行方法指导和开展协调工作，并对各部门各组织的图书馆活动进行国家监督。苏联国立列宁图书馆和苏联国立公共科技图书馆要对全国图书馆进行业务辅导工作。1959年成立的附属于苏联文化部的跨部门中央机构——图书馆工作问题委员会，负责制定协调各部门图书馆工作的建议，研究发展图书馆网的年度和远期计划，讨论图书馆学和目录学的基本科学方法问题和组织问题，研究和推广先进经验。委员会曾编制了1959至1965年特大型图书馆科学方法和书目工作联合远景计划。但是，这类委员会（地方上也建立了同样的组织）主要包括大众图书馆，而且是社会性的组织，其决议仅具有建议性质。连全苏图书馆委员会也没有形成成为地方跨部门图书馆委员会的方法研究中心。

1966至1970年、1971至1975年《图书馆事业发展的基本方针》是第一批全苏和共和国性的跨部门文件。书目、方法研究、科学研究工作计划又对这些文件作了补充。这

些文件带有联合和指令性质，对部门一专业图书馆网的发展作了概括性规定，但未能很好地考虑到专业和地区状况。究其原因是部门计划工作的水平较低，缺乏制定国家图书馆事业发展统一计划方针方法的经验。

这几年，根据苏联文化部、国家科委、工会中央理事会、共青团中央批准的各项条例和建议，建立了全苏统一的馆际借书制度，认真研究了图书馆一储备藏书的组织原则，加强了综合图书馆和专业图书馆的协作工作，在西伯利亚、远东、普里巴尔季克、白俄罗斯、乌克兰等制定了一系列有关协调各部门图书馆工作的文件。临近1974年，国家已经形成了保证全体居民都有条件利用图书馆资源的图书馆服务系统。这一阶段的特点是，统一的图书馆网在更加丰富的物资基础上，依靠图书馆资源的迅速发展而巩固起来。随着图书馆协作性质及其方针的变化，图书馆跨部门协作的方式也变得更加复杂化，多样化和更加富有组织。

在现有的各种层次上，这时相互协作正在把各类型、各部门图书馆联合起来，虽然这种协作当时多半带有某种局部性质，没有超出一个部门或一个狭小专业的范围，但在这时期形成了统一的图书馆网，完成发达的成熟的统一图书馆网的基础建设。主要是建成了部门一专业图书馆网，形成了强大的图书馆潜力，统一图书馆网的成分开始在图书馆事业的主要领域占优势，跨部门协作已经具有了内在必然性，而且形成了部门机构之间的更大一致。

在统一的图书馆网建设中取得无可争辩的成就，并不意味没有缺点。工作进程中提出了许多新的复杂问题。在这一阶段可以看到这样两类未解决的问题。第一类是受图书馆部门隔绝性的制约。布局新的图书馆和组织居民图书馆一书目服务的部门方法，统一标准和指标的缺乏，缩小了交流先进经验的可能性，造成了同类问题不能用同样的方法

解决和不必要的人员、财力消耗。这种状况导致了市、区，以及同一个市、区的不同组织和机构的居民图书服务水平的不一致。以上这些很难把图书馆系统的发展建立在统一的远景计划基础之上。

第二类未解决的问题是受图书馆跨部门协作的组织缺陷的制约。跨部门协作当时主要涉及到图书馆的服务系统，同图书馆资源的建设过程几乎无关。苏共中央《关于提高图书馆在劳动者共产主义教育和科学技术进步中的作用》的决议（1974年）曾指出：“图书馆的部门隔绝性，图书馆的藏书建设缺乏合作，妨碍着图书的更广泛、有效地利用。小型图书馆在大量建立，但却没有考虑到对它们的真正需要。很多技术图书馆和专业图书馆的工作是封闭的，只为狭小范围的专家服务……”。

统一图书馆网组织机构及其标准规范基础的不完善，决定了各类型图书馆协作性质和范围的差别。例如，一些图书馆（图书馆网）有些紧密的跨部门、跨专业联系；另一些则仅有地区性的局部的部门一专业联系，而发达的跨专业联系却相当薄弱；第三种发达的专业联系和部门内部联系都很薄弱。

正象所看到的，统一的图书馆系统并不是同时在所有图书馆网、地区、图书馆的所有领域都得到了充分发展。管窥所得，统一的图书馆网进入成熟的发达时期是一个历史发展阶段，包括十五年时间，上限始自1959年苏共中央通过《关于国家图书馆事业现状和改进措施》的决议，下限至1974年苏共中央通过《关于提高图书馆在劳动者共产主义教育和科学技术进步中的作用》的决议。

图书馆资源社会化程度（水平）的显著提高，是第三个时期的最本质特征。这在相当程度上表现了图书馆资源的集中，图书馆的新的一体化形式的产生和各种形式的图书馆联合体的发展。在现今条件下，可以谈论提高图书馆的社会化程度，由单独的图书

馆系统向图书馆联合体系统过渡了，图书馆联合体系统已成为图书馆事业最基本的基层单位。

发达的成熟的图书馆网，拥有巨大的图书馆资源，其新的特征是，有充分条件完整地发展，能够全面地及时地解决所出现的矛盾，首先是阅读需求增长与图书馆资源增长之间的矛盾，图书馆资源供需组织之间的矛盾。完整性和综合性正形成图书馆事业发展的一种规律。所谓完整性，据我理解是作为相对稳定、全面协作结果的部门—专业图书馆资源和过程的内部一致。要注意到这是发展中的一致，而不是静止的一致；不可能是绝对的均衡（一致），一些矛盾解决了，另一些矛盾又会出现。综合性意味着，一个地区，哪怕是一个不大的市或区，包括整个图书馆系统（州、边区、自治共和国、加盟共和国、整个国家）的全面跨部门协作。

建立部门—专业的和跨部门的图书馆系统的过程，客观上正导致地区图书馆综合体的建立。地区图书馆综合体是联合集中化图书馆系统而成，其特征是具有各类型各种类图书馆复杂的专业（纵向）和地区（横向）结构及有系统的组织。综合性，不仅正在成为国家整个图书馆事业的，而且正在成为国家图书馆事业组织部分—部门—专业和地区图书馆事业的发展规律。在专业和地区范围内建立图书馆综合体是适当的，在图书馆事业的这些领域之间，不能够无条件地划分界限（尤其是不能彼此脱节）。但是，图书馆事业的综合发展问题，却很少受到注意。在现阶段，当建立地区图书馆综合体已经成为发展图书馆事业的重要方针时，进一步深入研究建立图书馆综合体的理论和方法就显得特别紧迫。象地区图书馆综合体在情报—图书馆系统中的地位，地区图书馆综合体的结构、分类及其与专业综合体的比较特征等问题，都具有极其重要的意义。

实施苏共中央关于图书馆事业决议——

《关于提高图书馆在劳动者共产主义教育和科学技术进步中的作用》的十年经验，完全证明了在提高图书馆全面协作作用中所采取方针的正确性，改变各部门内部图书馆资源计划管理方法及进一步完善统一图书馆网建设过程整个管理机制的必要性。

图书馆资源管理首先要保证部门内部和跨部门机制的相互作用。统一图书馆网的管理机制（即跨部门机制）必须：第一，在某种程度上协调各有关部门实施图书馆政策，切实地把部门图书馆资源纳入统一的图书馆网。第二，发展各级图书馆机构的联系，相互交流情报，关注各种协调方案的实施。假若制定集中化管理计划是图书馆事业部门管理的基本形式，那么，通过跨部门管理就能够发展各种形式的协调和合作。

在发展相互协作，克服统一系统图书馆部门隔绝性的要求下，苏联文化部的作用提高了。《苏联图书馆事业条例》第五条提出：不管其隶属于哪个主管部门，苏联文化部对所有图书馆实行普遍的方法指导，协调其工作，对其活动实行国家监督。

早年列宁在《关于俄罗斯联邦共和国图书馆事业集中化问题》的命令中即奠定了建立专门的跨部门机构的思想基础。今天附设于苏联文化部和各加盟共和国文化部的跨部门图书馆委员会即在实施这类机构的作用。但是，由于委员会通过的决议仅具有非指令的建议性质，这些委员会不可能履行它们所担负的职能作用。

按照《苏联图书馆事业条例》的规定，国家跨部门图书馆委员会担负了研究发展图书馆事业的基本方针、决定全国图书馆布局原则的任务，而且它所制定的各种方案对各部门都具有指令性（《条例》第十二条）。这大大有助于国家对图书馆这一社会事业管理形式的统一。

建立和完善统一图书馆网的管理机制，是同加入统一图书馆网的图书馆（图书馆

网) 权利的实施内容和实施形式的改变密切相关。加入统一图书馆网的每一个图书馆，都保持自己决定任何问题的充分权利。其中一部分不涉及到跨部门协作问题可以独自决定，凡涉及到跨部门的问题需要集体决定。

部门内部和部门间管理机制的种种差别具有客观特征。只要保持图书馆事业的部门组织，这些差别就将继续存在，然而，由于其他一些相同条件的作用，这些差别在部门图书馆系统之间将越来越小。因此，管见所及，某些部门运用的管理机制的合理近似问题，对于发展图书馆一体化具有极其重要的意义。

在统一图书馆网大量复杂的理论问题中，部门一专业图书馆网发展水平的接近(保持平衡)问题，占有特殊地位。揭示现阶段形成的部门一专业图书馆水平的比例关系，将提供一把正确理解和处理图书馆部门利益和共同(跨部门)利益之间矛盾的根源及性质的钥匙。整个说来，通过对过去一个时期各部门相互关系的简单分析，人们注意到，这些部门根据各自内部的图书馆政策，基本上解决了改善图书馆服务的问题。同时，人们还注意到，一些部门常常不注意比较本身的和其他部门的图书馆服务效果。就提高图书馆服务水平而论，对部门利益的理解和部门倾向之间有着直接的联系。各部门都竭力积累本身的图书馆资源，而不考虑使这些资源同其利用水平相适应，这是过去一个时期部门图书馆利益的一种特殊表现。

最近十年来，图书馆部门利益的内容有了实质性的变化。图书馆已进入了这样一个发展阶段，只有最大限度地考虑到渗入跨部门活动领域的各种过程的要求，各种越来越多的部门图书馆问题才能得到有效的解决。现阶段，部门间图书馆发展水平的种种差别，已经不能作为一种遏制相互协作深化的因素而起作用。在各部门图书馆资源水平相

互接近的情况下，各部门图书馆工作水平的明显的普遍提高，决定了各部门在发展图书馆一体化中的共同利益和长远利益。对实践经验的研究和推广，有可能得出这样的结论，一方面要使各部门图书馆工作水平保持平衡，另一方面要扩大和加深跨部门协作，这是建立国家统一图书馆网的一种互相关联、互为条件的符合规律的过程。例如，扩大和加深跨部门协作将加速使各部门图书馆服务的发展水平达到平衡，而克服各部门图书馆资源发展水平的重要差别，同样有助于全面扩大和加深图书馆的跨部门协作。同时，某些图书馆(图书馆网)参予建立统一图书馆网的程度，也取决于这些图书馆的资源发展水平及其比例关系。

为了评估图书馆跨部门协作，我们使用了“扩大”和“加深”两个概念。这两个概念表示图书馆相互协作发展的两个方面。扩大，势必带来松散化的发展；加深，势必带来集约化的发展。依靠扩大，增加相互协作的图书馆及其图书馆过程的数量，按照具体方针扩展共同工作的规模；加深，能够导致图书馆资源建设和利用结构的质的变化及其效率的提高。在统一图书馆网发展的成熟阶段，加深各部门图书馆的相互协作正在变成一个首要问题。

在整个协作过程中，“扩大”或“加深”，确定组成图书馆跨部门协作的每个馆的作用程度，具有重要的理论和实践意义。这对于挖掘潜力，揭示带规律性的发展趋势显得尤其重要。

实际上，跨部门协作扩大和加深的程度，可以通过计划(纲要)各项措施完成的指标来评估，但是，这种评估可以作为分析具体措施的实际作用为基础。也出现了这样的必要性，即弄清楚在怎样的程度上，这些措施的实施正在影响或者可能影响部门图书馆系统互相协作的水平。既然在很多情况下要求专家评估，那么，就意味着这种“评

估”是一项相当复杂的任务。一体化的实际水平，通过跨部门协作扩大和加深的指标可以相当准确地确定：进行协调和合作工作的图书馆数，馆际之间的联系数，每个方面合作工作的规模如：参加协作的文献类型和年代范围，出版物的种类，通过馆际借书借出和借入的图书数，共同完成的咨询目录单、编制的索引，共同进行的方法研究工作和科学的研究工作的数量及规模等等，专业和跨专业协作（按个别图书馆、图书馆网、地区、图书馆的活动类型等）的比例。深入研究图书馆跨部门协作扩大和加深的完整指标系统，仍属有待解决的问题。

按其发展水平，当前统一图书馆网正处在第三个时期的开始阶段。消除图书馆跨部门协作的各种不均衡性、不稳定性、不完备性因素，为建立图书馆综合体和图书馆一体化机制创造前提条件，是现阶段工作的主要内容。

最近几年，将评估一体化活动规模的广泛性。图书馆跨部门联系不断巩固，机构日益复杂，相互协作的内容和形式更加丰富。在可预见的将来，注意到图书馆物质技术基础的变化如：使用电子计算机等特别重要。这些变化将使图书馆一体化客体本身变成另一种样子，并决定了图书馆一体化形式的复杂化。

图书馆相互协作的加深，将不仅愈益涉及到图书馆资源的利用范围，而且愈益涉及到图书馆资源的建设范围。问题不仅在于，馆际互借解决了赖以发展的资源问题，馆际互借还使各部门面临着必需主要靠“牺牲”本身的图书馆资源来扩大资源共享。图书馆资源不足，可以延缓部门加入统一图书馆网的进程，使某种图书馆资源的短缺或过剩变得尖锐化，不管其总的潜力如何。因此，恰恰应当把图书馆资源建设领域的协作提到第一位。在这里，不仅应当提出和预先决定部门图书馆资源结构改变基本方针，而且应当

提出和预先决定跨部门联系的及部门图书馆资源利用的基本方针，以便最充分地满足情报和阅读需求。

管测八十年代将会逐步向共同制定图书馆资源发展计划过渡。在保持单独的——但不是自行的制定部门图书馆资源计划的情况下，各部门的共同计划工作，在图书馆事业的各级管理机构将越来越名符其实地具有统一计划的特点。在跨部门图书馆机构范围内，建立图书馆的共同计划工作部门（组、委员会等）是办得到的。完善统一图书馆网管理机制的一个方面，同提高部门图书馆网之间的合同和协议的作用密切相关。

统一图书馆网发展现阶段的一个重要特点在于，它正在同发达的科技情报系统的职能作用渗透在一起。完整的图书馆系统建立的特征将是，进一步区分图书馆系统和情报系统的职能作用，消除图书馆系统和情报系统的各种重复和平行因素，加深图书馆系统和情报系统的协调、相互依存和有计划的协作。

无疑，在今后十至十五年内，建立统一的图书馆网尚不具有普遍性，统一图书馆网的发展还会存在不均衡性，统一图书馆网建设的完成阶段显然还在相当遥远的未来。因此，只能以极大的假定性来谈论这一过程的具体内容。

在最高阶段，将在全国范围内形成跨部门图书馆体系。当前，统一图书馆综合体的发展，要以通过共同预测和计划建设起来的图书馆资源的总的比例作基础。统一图书馆网发展的合理比例关系，不是依靠把某些不太发达的部门和地区的图书馆网硬提到先进水平，而是通过部门和地区图书馆网的均衡发展、使图书馆一体化的水平保持平衡来达到。这种情况只有依靠大胆探索和发挥独创精神才能实现。

在当前条件下，图书馆一体化正在变成
(下转第42页)

馆在对劳动人民的共产主义教育和科学技术进步中的作用》的决议，促使图书馆的服务体系发生了质的变化，从而跨进了崭新的历史发展阶段。在此文件的基础上，图书馆的集中化开始大规模地实现，馆际间的相互关系进一步地得到加强。

至1980年底，国立大众图书馆的集中化基本完成，建立了3,900多个集中化图书馆体系，联合了11万所此前为相互独立的图书馆；创造了几十个儿童集中化图书馆体系和数千个工会的集中化图书馆体系。此外，还对国立大众图书馆和工会图书馆跨部门的集中化进行了试验。同时，农业、医学和其它专业图书馆的集中化工作也已展开。为了巩固馆际间的长期协作关系和克服部门间老死不相往来的孤立状态，在此期间颁布了如下一些重要文件：《关于组织统一的大众图书馆网的示范章程》（1977年12月）、《关于综合性图书馆和科学技术图书馆的馆际协作条例》（1978年10月）等。隶属于苏联文化部的国家跨部门图书馆工作委员会开始了自己的工作。图书馆学和图书馆目录学方面的科学的研究工作日臻完善。文集《列宁和图书馆事业》的第二版和克鲁普斯卡娅的六卷集

著作《论图书馆事业》分别于1977年和1982—1987年间问世。此外，还出版了许多集体创作的著作、学术专著和针对图书馆事业发展过程中出现的某些关键问题而作的著作集等。高等和中等学校网趋向稳定，现在，全国共有29所高等学校和132所中等学校在为图书馆事业培养各级干部。

苏联最高苏维埃主席团于1984年3月13日通过的《关于苏联图书馆事业》的决议是苏联人民文化生活中的一件极为重要的大事。苏共第二十七大的历史性决议、1987年1月苏共中央全会的决议和1986—1990—2000年发展图书馆事业的基本方针，为人们展示出苏联图书馆事业的广阔前景。

据 Журнал Министерства культуры СССР, ВЦСПС и Министерства культуры РСФСР «Библиотекарь» (载1987年第5—11期) 杂志编辑部为纪念苏联十月革命70周年而编：《Вибилиотечное Депо в СССР (1917—1987)》一文编译

（上接第49页）

一种规律性，而实现一体化的各种途径就具体表现在它自身的各种活动形式之中，并有待进一步加以专门研究。关心图书馆跨部门协作机制的迅速发展和加强，并非没有意义。必须研究确立图书馆跨部门联系，以及

图书馆同其他情报、文化教育机构跨部门联系的综合性过程。全面深入研究图书馆一体化问题及其具体的实践途径，有可能实现列宁关于建立真正统一的图书馆网的思想。

译自《苏联图书馆学》1984年第4期