

沈阳市公共图书馆的分馆建设

近年，分馆作为改革之花而出现，虽然不尽完美，但却发挥了应有的作用，提高了公共图书馆的服务能力和藏书的喷射能力，推动了事业的发展。现结合沈阳地区图书馆分馆建设的情况，谈一点刍见，意在引玉。

一、分馆建设的重要意义

作为分馆一般有两种类型。一种是全民型，即由国家办的全民所有制分馆。另一种是联建型，即由公共图书馆与社会有关单位联合办馆，借助社会力量发展图书馆事业。沈阳地区近年新建的分馆均属后一种类型。从1986年开始，沈阳地区各级公共图书馆，先后与社会各单位联合建立了21所分馆，分布在街道、部队、学校、乡镇，总面积为1465平方米，藏书137,792册，工作人员32人。这些分馆开展预约借书，送书上门，举办读书报告会等均有一定收效，联建型分馆具有以下意义：

第一，加强了公共图书馆的网点建设，进一步满足了群众的文化需求。目前沈阳市公共图书馆事业还存在着“四少一低一个不合理”的现象。“四少”，指公共图书馆网点少、藏书量少、活动场所少、工作人员少；“一低”是服务效率低；“一个不合理”是图书馆分布不合理，联建型分馆的建立，延伸了公共图书馆的服务阵地，加强了图书馆网点的建设，缓解了群众看书难的问题。

第二，进一步缓解了公共图书馆书库紧张的问题，提高了图书的利用率和知识的辐射力。

第三，为国家节省了资金。沈阳市目前所创建的21所联建型分馆，就其整个馆舍面

积而言，减少国家投资40多万元，处在社会主义初级阶段，发展联建型分馆，是一条可行之路。

第四，开辟了一条社会办文化事业的新途径。联建型分馆打破了靠国家统一办文化事业的作法，体现了“把图书馆办成一种社会事业”的方针和观念上的变化。

二、分馆建设的基本原则

不论是全民型分馆，还是联建型分馆，必须体现公共图书馆的社会职能特征：（1）向社会开放；（2）保证书源；（3）有专人管理；（4）业务与总馆相一致。分馆建设必须遵循以下原则：

（一）联建型分馆必须在双方志愿的基础上，在确保公共图书馆性质的前提下，双方协商签定协议，履行各自的职责。双方的关系是平等的，相互合作的，公共图书馆选择与哪些单位联办分馆，不仅要看联办对方的物资条件，还要看对方单位领导对这一事物的认识程度。

（二）分馆业务工作与公共图书馆必须是领导关系，业务活动受公共图书馆制约；坚持面向社会，为广大读者服务，保证开放时间，健全规章制度和标准化、规范化操作。

（三）分馆必须具有一定的规模和基础，藏书、馆舍、设备等要具有一定标准；联建型藏书基数不宜低于一万册；馆舍面积不宜少于一万平方米，并要设有借书处和阅览室、专职管理员若干。

（四）合理选点，形成一个布局合理的图书馆网络系统。一般选择较偏远地区，居民密集，文化设施较少的地点，一则以缓解群众看书难的问题，同时带动该地区街镇乡

我编“决策参考”的实践与思索

近年来，公共图书馆适应改革需要，积极开展信息资源，编印各种信息刊物，主动为社会各界和领导机关决策参考服务，后者是较难办的一种。沈阳市图书馆创办的《决策参考》小报，为开辟图书馆为这个层面的服务作了有益的尝试。

领导的科学决策，不能光靠上级的文件和下级的汇报，还必须借鉴大量的国内外、省内外有关政治、经济、科技文化等丰富的信息，而信息多直接来自文献中。图书馆具有得天独厚的条件和信息资源优势。为决策服务扩大并延伸了馆藏服务能力，发挥了图书馆的优势。

编辑信息刊物，为领导决策服务，是浓缩文献资源，提供知识性产品，这是一种知识的深度加工，是图书馆服务工作由低向高、由浅入深的重要过程。它首先要根据领导的决策意向和信息需要，围绕中心工作，提供高效、优质的信息及决策的长远性、政

策性、和广泛性问题，因而要注意加强信息的预测性、全息性、时效性、准确性等。如当前改革开放的新形势、新思想、新发展以及国内外的重大政治、经济动向等，供领导在制定战略决策时立体思维，综合参考。我们的《参考》就曾超前提供了“劳动力素质下降的趋势、原因及对策”等问题，对领导决策颇有启发。

在为决策服务的部门和刊物如林的情况下，《决策参考》的立足之本是不断提高信息队伍的素质，增强信息观念，提高业务水平，包括知识结构、智力结构和能力结构。

强化反馈网络，信息要循环。目前，它已在市委、市府等主要领导部门建立了反馈联络点，随时沟通领导的决策目标和意向，拓展为决策服务的广度和深度。同时还注意与兄弟馆之间的交流，以不断提高为决策服务的水平，形成较强大的为领导决策服务的信息保障系统。

(陈 素)

图书馆（室）的建设。

三、分馆建设的发展趋势

联建型分馆日益显示其强大的生命力，前述它有阵地，有书源，有专人指导，发展联建型分馆，不排除街道乡镇图书馆（室）的建设，它可与普及各类型图书馆网同步进行。根据我市目前这21家分馆情况展望分馆发展趋势有三：一是继续联办，但联办双方的比重将适当调整，即以我为辅型分馆转向以我为主型分馆。到那时，社会单位只提供一定面积的房产或租用房舍，公共图书馆除出书，出设备外，还指定专业干部做分馆工

作，对分馆实行全面专业化管理。二是经过一段时期联办后，待分馆藏书达万册以上，特别是在街道，乡镇建馆条件成熟，联建型分馆可取消，使之成为一个乡或街道图书馆，继续向社会开放，这时公共图书馆可完成向新区延伸直至本地区图书馆网点建设的历史任务。三是由联建型向自主型过渡。目前，沈阳市政府已作出决定，在各住宅小区按每平方米提取一定数额钱，作为建立文化设施的经费，这些钱的一部分，在有的住宅区建立分馆当是可能的。

(罗也平 文燕供稿，本刊有删节)