

●林庆云

不是“低谷”，图书馆事业仍然在发展；

有阻力，但愿“婆婆”当好图书馆的“保护神”！

——图书馆目前形势及其问题分析

改革开放给经济建设带来了活力，也给图书馆事业带来了生机，这是图书馆同仁有目共睹、亲身感受得到的事实。前进中有困难，发展中有不平衡也在所难免。也就是说，图书馆事业在发展，但也不是一帆风顺；工作中有困难，但也不是山穷水尽。图书馆界目前议论颇多的是我国的图书馆事业是否开始走入“低谷”。“低谷论”列举了种种现象以论证“低谷”的现实：1.经费严重短缺；2.图书馆入藏文献的数量与品种急剧减少；3.图书馆服务满足不了社会需求，读者“精神饥饿”继续扩大；4.图书馆功能下降，职能萎缩；5.许多图书馆新建或扩建工程暂停。并指出：从1985年开始，新中国图书馆事业的第2个黄金时代逐渐消失，开始走入“低

谷”；1987年至1988年，这种“低谷”现象已很明显^{〔1〕}。笔者并不否定上述现象在某种条件下的存在，但也不敢苟同“低谷”的提法。我国图书馆事业是否进入“低谷”，不能仅凭某种现象或某个侧面来断定，而应该看总的发展趋势。

一、图书馆事业仍然在发展，并且进入了新的高度

事实上，图书馆事业近几年来仍在不断的发展，图书馆数量、人员、藏书和经费都在增加（见表1、表2），人员素质在不断提高。进入80年代，大专以上图书馆学教育得到迅速发展，为

表1 全国县级以上公共图书馆发展比较

年 份	馆数(个)	馆舍面积(万 M ²)	藏书册数(万册)	工作人员(人)	经 费(万元)
1984 年 ^{〔2〕}	2217	145	24855	26794	11849
1987 年 ^{〔3〕}	2440	247.69	27000	35793	19030
增长比率%	10	71	9	34	61

表2 广东省县级以上公共图书馆发展比较^{〔4〕}

年 份	馆数(个)	馆舍面积(万 M ²)	藏书册数(万册)	工作人员(人)	经 费(万元)
1985 年	98	11.404	975.9	1291	637.6
1990 年	103	20.82	1261	1975	2011.6
增长比率%	5.1	82.6	29.2	53	215

图书馆培养了一大批优秀业务骨干。到1987年底，全国设立图书馆学院、系、专科的高等院校已有50多所^{〔5〕}。广东就有中山大学、华南师范大学和深圳大学设有图书情报学系（专科）。办学层次由过去单一层次发展到多种层次，有职业高中、中

专、大专、本科和硕士生。中央电大1985年、1988年相继开办图书馆学专业，仅这一形式培养的图书馆学大专毕业生就相当于过去几十年培养的学生总数的20几倍。此外还有职大、业大、函大、夜大和大专证书班等。他们来自图书馆，毕业

后回到图书馆，从根本上扭转了过去市县图书馆难得一见图专学生的局面。现在图书馆学中专和大专以上的人才在市县馆一级已随处可见，这是一个质的转变，也可说是个飞跃。到1991年5月，广东省县级以上公共图书馆在职人员1822人中，具有大专以上学历程度的569人，占总人数的32%；中专、高中以上文化程度的899人，占总人数的50%（见表3）。另外，1988和1991年，

表3 广东省县级以上公共图书馆人员素质变化比较

年 份	大专 以上	中专、 高中	中技 初中	其它	图专 人才
1988年	360	785	367	49	129
1991年	569	899	309	45	360
增长比率%	58	15	-15	-8	179

参加其它形式专业学习的分别有700人次和480人次。

1985年以后，现代技术在图书馆中的应用有了较大的发展。1986年7月建成的深圳图书馆、1986年11月建成的广东省中山图书馆和1987年10月建成的北京图书馆等，都拥有先进的一流设备，如空调设备、自动消防设备、防盗监测、闭路电视监测、自动编目、自动检索、高级视听服务、缩微复制、拷贝冲洗、缩微阅读和复制等。电子计算机在图书馆的应用更使图书馆服务如虎添翼。北京图书馆、中科院文献情报中心、广东省中山图书馆、大连市图书馆等都拥有大、中、小型电脑，微机的应用更加普及。1988年文化部委托深圳图书馆牵头，组织深圳、甘肃、辽宁、黑龙江、江苏、湖北、湖南、广东和四川等省市图书馆共同研制一个全国各图书馆都能使用的图书馆自动化集成系统，现已通过部级鉴定。该系统经过黑龙江、辽宁、北京、上海和深圳等10多个省市图书馆和某些高校图书馆的试用和实际应用，深受用户欢迎。1991年，黑龙江图书馆成立了《文化部图书馆自动化集成系统》黑龙江省图书馆推广站⁽⁶⁾。1991年4月22日，广东省中山图书馆计算机信息系统正式开通，为珠江三角洲公共图书馆自动化网络系统的联机创造了良好的基础。根据1990年6月“广东省部分公共图书馆计算机应用工作会议”和省公共图书馆计算机信息系统“八五”规划的进程，1992年广东省将有10多个馆建成计算机自动化系

统并实现联网。1990年下半年，北京图书馆开始向全国发行的中国机读目录标志着中国图书馆自动化技术进入了新的高度，有着广泛的用户基础。所有这些说明，我国的图书馆事业仍然在发展，并且进入了新的高度。

“低谷”中不可能有奇迹出现，但发展中有落后却不足为怪。

二、客观地认识存在问题

用数量的变化来衡量事业是发展还是持平或者是倒退无疑是科学的，但是，有些方面的数量不可能无限地提高，另外有些数量变动是一种表面现象，不能反映事物的本质。

(1) 购书经费短缺并不是“低谷”时期的“专利”。购书经费短缺是长期存在的问题。1929年，中华图书馆协会第1次会议就提出建议“动议各省增拨图书馆经费”。1923年，第2次会议又再次提出“查我国教育经费本未充裕，而社会教育的经费，尤为缺乏，至社会教育中的图书馆经费，更是微乎其微。……推其故，皆为图书馆事业不为当局所重视，以至图书馆的经费不能积极筹拨，只为敷衍塞责，徒有图书馆之名，而无其实，或并其名而无之”。直到今天，呼吁了半个多世纪的“增加图书馆经费”的问题仍然得不到很好的解决。这里有历史原因，也有主观因素。历史的原因，解放前的不说，就建国后来说，“文革”前全国大部分县都是县文化馆下设图书馆，文革后才从县文化馆分离出来而独立为图书馆。图书馆独立后没有增设新的拨款项目，而是兄弟分家，一份财产两家分，这就使图书馆经费先天不足。以后虽然有所增加，但由于起点太低，即使翻一番、两番、三番也不显得宽裕。所以难怪有的图书馆为筹措购书经费而处于“跑断腿，磨破嘴，汗水加泪水”的境地。这不是近几年的“低谷”中才出现的事情。国家幅员广袤，地区差别较大，经济发展也不平衡，有的图书馆购书经费奇缺也不足为怪。

(2) 条件差的馆同样在发展的大潮中前进。图书馆事业发展中，确实存在办馆条件较差的图书馆。这些图书馆起点较低，但在事业发展的大潮推动下，却在奋力搏击，努力向前。例如：乳源瑶族自治县是广东25个贫困山区县之一，1991年在资金紧缺的情况下，该馆经常与有关部门取得联系，

及时报告困难,得到有关部门的支持,购得图书1020册(3765.30元),报刊126份(2467.04元)。购书不多,但总算有“进帐”。清远市图书馆藏书数量少,质量差,与读者的需求形成一个突出的矛盾。围绕这个问题,他们先后给市委、市政府打报告,并利用橱窗和广告进行宣传,争取领导的重视和社会的支持。1991年1~4月,开展了一个题为“为两个文明出力,捐资捐书献爱心”的活动。香港汉荣书局董事长石景宜先生捐书1371册,价值港币10万元;单位及个人捐书657册,捐款4756元。与此同时,在地方财政完全没有购书专款的情况下,仍从预算外拨出18742.42元购进新书3138册。韶关市图书馆1991年也收到群众赠书933册,群众捐款5500元。群众性的捐书捐款毕竟不是长久之策,偶尔发动一次、二次是可行的,次数多了就不灵。因此,许多图书馆在寻求自我发展的道路。比如佛冈县图书馆1991年县财政拨款指标30624元,实际全年支出61945元,除地方财政补贴5000多元外,不足的全靠自力更生解决。他们开展播放录像业务,并用部分暂时空置的地方出租给人做生意,一年收入2万多元,解决了经费困难。1991年,该馆新购图书1568册、报纸49份、杂志202份,全年购书和订报刊杂志费共10738.71元。信宜县图书馆发挥图书馆的多功能作用,根据社会需要,积极配合有关单位,举办各类培训班62期(如药检员培训班、裁缝班、质检班、会计班等),受训1331人,经济收入3.8万元,为国家上交税利5000余元,购进新书2700册,添置了设备一批,增强了自身发展的能力。连县图书馆全馆14人,计划拨款仅2.8万元,连人头费都不够。他们依靠自身力量,因地制宜地开办录像、桌球、电子游戏、复印、打字、过塑、油印和彩色冲印等业务,每年有几万元收入,不仅使图书馆在经费紧缺的困扰下能正常工作,而且取得了较好的成绩。用他们的话来说,就是“在困难中求生存,在生存中求发展”。这就是落后地区图书馆的发展精神。

三、发展中有阻力,阻力更多的来自“婆婆”

诚然,我国的图书馆事业一直在持续发展。这与党和政府的重视,社会各界的支持分不开。但

是,我国许多图书馆仍面临不少困难,甚至有的还处于比较艰难的境地。问题的症结何在?客观上讲,有国家经济承受能力的问题;主观上讲,有人为的内在因素。政策是要通过人执行的,执行政策的人不得力或者另有所图,那么政策再好,上级再重视也落不到实处。现官不如现管。“婆婆”刻薄,媳妇没有好日子过。

(1)卡脖子的“婆婆”。图书馆经费短缺,这是事实。但是,有些图书馆连仅有的一点点经费也被“婆婆”克扣。图书馆经济不独立,是造成“婆婆”克扣的直接原因。过去,大部分县级图书馆都没有独立的经济核算,图书馆经费由文化局统管。能不能买书,要局长批示;能买多少书,要局长点头;甚至买几瓶浆糊也要局的财神爷认可。说是统管,实质上是把图书馆的经费挪作别用。如果说这类问题是发生在“文革”后图书馆刚恢复不久,有些关系还没有理顺的话,也是说得过去的。但是,时至今日,已是90年代了,仍然有不少的县级图书馆经济没有独立,还是统管在“婆婆”手里,并且继续被克扣。1989年某县领导考虑到图书馆条件太差(在一个破旧祠堂里),把过去的展览馆调拨给图书馆使用,又因需要作布局上的调整,市政府还专门拨给27万元装修费。可是,馆舍和钱一到“婆婆”手里就变了样,不仅几十万元装修费花到文化局用的改建加层上,而且原来的馆舍也被占用了近1/3。走进一看,楼上楼下两重天,上面是不惜花费几十万元装备的一流歌舞厅、卡拉OK音乐厅;下面只是粉刷了石灰水的图书馆。象这样的“婆婆”能称得上“好婆婆”吗?!

(2)揩油的“婆婆”。新建馆一般都有预留的发展空间,在业务用房尚未饱和的情况下,利用这些暂时空置的地方开展外延服务,适当创收,解决图书馆经费部分不足实属一种良策。国家政策允许,图书馆也确实急需。但是,有的“婆婆”的眼睛早就盯住了这一点。某县于1990年建起了一座面积为1200平方米的馆舍,文化局占用了约40%。某县新建的图书馆一共四层,当街的一楼,出租给外单位经商,合同由图书馆出面签订,收入由文化局统一“协调”,二楼作图书馆办公室、阅览室;三楼的一半作博物馆;四楼作文化局音乐茶座,收入归“大家”,还有部分房子作了局系统的干部宿舍。某市图书馆建于1986年,总面积4460平方米,作为一个市级馆已不算宽裕,但文化局硬是挤占了一层

楼，还美其名曰，帮图书馆解决点购书经费。事实是怎么回事呢？原来该市文化局在市政府大楼内办公，因市府本身的需要，决定文化局迁出，由市府每年给文化局拨3万元到外边租房子办公，该局先在外边租用了一年房子，后来把眼光转向了图书馆，说租外单位的房子不如租图书馆的房子，肥水不流外人田，局里每年给图书馆一万元买书。这样，其余的2万元就不知派作什么用场了。这是真心帮助还是揩油？！

(3) 自己不帮忙，反而阻碍下属主动解决难题的“婆婆”。某县图书馆原来的条件相当差，该馆馆长通过县委、县政府领导，于1989年初建成一座2200平方米的新馆。能有这么一个得力的干部本该是“婆婆”值得庆幸的事情。但这个“婆婆”不是这样想，而是认为你绕过我去办事，想出风头。以种种官冕堂皇的理由进行刁难、阻挠和限制，致使该馆长一气之下调到了外系统。1990年9月26日，广东省人民政府办公厅转发省文化厅和财政厅《关于解决我省公共图书馆购书经费短缺问题的意见》后，各市、县图书馆根据本馆与本地地区的实际，提出购书方案，向当地党政领导和财政局汇报、申请经费。当某县图书馆的报告送到“婆婆”手里要求盖章签发的时候，“婆婆”说，“局里上次要的××款还未批下来，你们的报告就先放一放吧”。这样的“婆婆”能急图书馆之所急，想图书馆之所想吗？！

(4) 独断专横的“婆婆”。图书馆是一个文化事业单位，而且有较强的专业性，所以对图书馆工作人员的配备应该有一定的要求。对此，1982年《省（自治区、市）图书馆工作条例》、1990年《公共图书馆工作暂行条例》都有明文规定。但是，有些市县文化主管部门却不考虑图书馆的实际，凭着手握人事调动权，随意调进人员。因此有人形容60年代的图书馆是老弱病残的收容所，70年代是落实政策的接收站，80年代是干部家属农转非和职工子女就业的安置办。他们调入人员一不讲素质，二不与图书馆协商。某市图书馆调进一个人，已经上班几天了，馆长还不知道；某市图书馆1991年调来一个馆长，一个月后又调走了；某市同年调来一个副馆长，报到才10天又离开了馆。

这些图书馆都感到莫名其妙。用人单位没有自主权，非用人单位的权力却大得很。“婆婆”如此专横，下面怎么能做好工作呢？！

(5) “捆人手脚”的“婆婆”。开展创收是图书馆增强自我活力的有效措施。按理来说，作为主管部门的“婆婆”应该帮他们创造一些有利条件，如筹措资金和疏通关系等。但有些“婆婆”却不是这样，大家盯着一块肉，你想吃，我也想吃，给你吃不如让我吃。某县文化局和图书馆同在一座楼，各有一录像室，无形中形成了竞争对手。1991年“婆婆”趁文化市场清理的机会，自己换领了牌照，而图书馆的牌照却给停了。也是这个“婆婆”和这个“儿媳”，都想利用大楼前边的空地搞铺位出租，因地皮属“儿媳”，而到城建报批却需“婆婆”出面，因为利害相关，“婆婆”始终不肯出面疏通关系。某县图书馆想搞点创收补文，它的远房“婆婆”——财政局出来干预，说“你创收多少，我抵扣你的拨款多少”。人家是指望创收来弥补你拨款的不足，现在你倒要扣减人家的经费。世上有这样“捆人手脚”的“婆婆”么？！

俗话说，“现官不如现管”。但“现管”管得不尽合理，外人往往是爱莫能助的。但愿图书馆的“婆婆”们都能真正成为图书馆的保护神！

参考文献

- 1, 2 黄宗忠. 试论我国图书馆事业如何走出“低谷”. 图书情报知识, 1989, (2): 2~8
- 3, 5 鲍振西等. 新中国图书馆事业40年. 图书馆学通讯, 1989, 15 (3): 38~48, 65
- 4 张岳群. 在广东省公共图书馆工作会议上的讲话. 图书馆论坛, 1991, (3): 9~16
- 6 育梅. 文化部图书馆自动化集成系统黑龙江推广站成立. 黑龙江图书馆, 1991, (2): 75

林庆云 广东省中山图书馆. 通讯地址: 广州, 邮编: 510110.

(来稿时间: 1992-05-29. 编发者: 丘峰)

study, its concept of study and method of thinking should also adjust correspondingly. illus. 4 ref. 9

Library science—*Statis quo*

Subject research—*Reviews*

G250-1

The Present Situation of the Library and the Analysis of Library Problems / Lin Qingyun.—76~79

Library undertakings in China have by no means got into the "low tide". On the contrary, they are developing and have been entering a new altitude. Still, there are difficulties and obstructions, which have mostly come from the "mother-in-laws" (i.e. the higher authorities). For the sake of the development of the Chinese library undertakings, if only the "mother-in-laws" could manage well and be guardian angels. tables. 3 ref. 4

Library undertakings—*China*

Management of library undertakings—*Statis quo*

G259.2

"Zhong Tu Fa"—the Revision Policy in Future and Problems Needing Attention / Song Anli.—80~82

"Zhong Tu Fa" has been twice revised to a relatively wide extent since it came out in 1975. So far as the third edition is concerned, the class headings revised amount to 10442 which is the problem of, as the Chinese saying goes, "pulling one hair and the whole body is affected." The author holds that it is better for the future revision of it to adopt the system of consecutive revision and puts forward four problems needing attention, i.e. combining the "expert line" with the "mass line", maintaining continuity and stability, carrying out the principles of document guaranty, etc.

"Zhong Tu Fa"—*Suggestions of revisions*

Classifications—*Principles of revisions*

G254.122

A Viewpoint Concerning Some Problems of Book Numbers / Mao Zhenfang.—83~84.88

Problems of book numbers have repeatedly become a heated argument in the Chinese library and information world. The author believes that the function of book numbers is single, that is, the differentiation of a group of books with same classification numbers in order of priority. It is inevitable that there are duplicate numbers in the author table, yet attention should be paid to finding a simple and convenient method to solve the problem of duplicate numbers. Stress should be laid on combining the scientific nature with the practical nature in preparing the author table, especially its operativity. ref. 3

Book numbers—*Approaches*

Author tables—*Studies*

G254.13

The Application of the Cause Effect Diagram with Addition of Cards to Library Management / Liu Xuefeng.—85~88

The newly appeared Cause Effect Diagram with Addition of Cards (CEDAC Diagram) is an effectual method of management. by making use of it, one can analyse the quality of the library work, dissect each link in the working chain, and as a result, find out the optimum measures for improvement and correction. It pays a great attention to encouraging the staff to bring their subjective initiative into full play and jointly participate the library management. illus. 6

Library management—*Theories*

The Cause Effect Diagram with Addition of Cards (CEDAC Diagram)—*Applications*

G259.22

(钰 坪译校)