

● 欧阳建强

谋事·敢冒

——谈新时期当好图书馆馆长的要求

当前,我国各族人民在小平同志南巡讲话精神的鼓舞下,掀起了深化改革的第2次浪潮。毫无例外,长期被看作是“铁板”事业的图书馆,也随着“分流”、“效益”的影响,而加深了阵阵噪动。思变、想动、求发展,已进一步成为图书馆界议论和思索的中心话题。如果说在改革的洪流中,图书馆好比一只小船,那图书馆馆长则是这只小船的舵手。要想使这只小船在改革的洪流中勇进,在很大程度上就取决于舵手对这只小船的驾驭水平。从这个意义上来看,迅猛发展的改革开放形势,既给图书馆馆长提出了一系列严峻而又必须正视的课题,同时,也给图书馆馆长提出了新的要求。那么,在改革开放不断深入发展的新时期,怎样才能当好图书馆馆长呢?笔者以为,除了按干部的思想素质、道德修养、领导艺术、组织才能和工作态度等要求外,起码还必须有以下两点新的要求。

一、图书馆馆长要有“忧患意识”,要具有“谋事”的主动思维。

图书馆的传统管理体制,使图书馆长期处于一种被动的受制约的局面,因而产生了一些十分明显的弊端。如管理上的政出多头,使图书馆的责任目标难以到位;相关关系上的协调失衡,使图书馆的许多业务工作和社会活动受多种因素制约。再如事业经费和人事权益等,都极大地制约了图书馆的历任馆长。在目前图书馆管理体系还不十分合理的情况下,要想当好图书馆馆长,首先就要有“忧患意识”。

所谓图书馆馆长的“忧患意识”,就是图书

馆馆长不断产生的对事业发展的过去、事业发展与客观要求上的差距以及本身作用发挥状况的一种忧虑思维。这种意识是图书馆馆长对事业发展现状的一种主动思维。它源于图书馆馆长对事业发展的审视。本身作用发挥的自省以及由此而产生的“时不我待”的紧迫感。有了这种意识,就会产生“在位——谋事——想业”的动念。

事实上也是这样。一些图书馆馆长在任职期间,面对事业发展与客观要求上的差距,在主观上产生了一种强烈的、甚至是按捺不住的动念后,而积极主动地去“谋事”。如有的图书馆改变传统的服务方式,积极发挥文献资源作用,使图书馆服务产生了明显的效果;有的图书馆积极配合社会其它部门,开展活动,使图书馆的社会地位大大提高;有的图书馆在经费紧张的情况下,积极开办其它服务项目,使补文创收资金连年增加,自身活力不断增强,事业发展得红红火火,等等。这些事实充分说明,图书馆馆长“谋事”的积极动念,是使事业伴随新形势的发展而发展的基础,是一切“成事”的必不可少的条件。

二、图书馆馆长要有“敢冒精神”,要具有“成事”的积极主动行为。

所谓图书馆馆长的“敢冒精神”,就是依照客观现实而采取的积极有效的开拓行为。如果说“忧患意识”、“谋事”是动机的话,那么“敢冒精神”则是保证“成事”的实际行动。有了这种行动,就有可能“在位——任,成事——桩”。近几年来,

(下转第30页)

A Study of Training for Computer Information Retrieval Users / Liu Fengqin, Jin Jipeng and Xu Baoxiang. 22—25.32

The training for computer Search users is one of the essential guarantees for the computer information retrieval to go on smoothly and an important means to gather the latest or fresh information quickly, accurately and completely as well. The text makes approaches to the feasibility of the training of computer search users, evaluates the effectiveness of the training and puts forwards factors that exert impacts on the training work concerning information consciousness, information policies, etc. 7 refs. 6 tabs. 2 illus.

Computer search — User trainings

G351.4

Reforming, Opening-up and Bringing forth the New / Zhang Defang and Zhong Changshi. 26—29

The fact that science and technology have become the first productive force has opened vast vistas for libraries to give play to the scientific improvement, economic construction and social development. It is imperative for us to get rid of the heavy effects brought to us by ancient and modern libraries. The guiding principles for those who are engaged in the presentday library construction should be reforming, opening and bringing forth the new.

Library undertaking — History

Library work — Reform

Reader services — Studies

G252

Seeking in Efforts after the Joint Point of Library Work and Economic Construction / Huang Zhirong. 29—30

In case county libraries serve the economic construction, they should make a good job of investigation and study, know well the books and reference materials which the local users are in need of, then put the stress on those documents to seek for and lastly send them initiatively to the users.

County libraries — Users service

Library undertaking — Serving the economic constructions

G258.22

A Good Librarian for the New Period / Li Quanlin. 31—32

During the new period of "reform, opening and enlivening", a qualified director of the library should particularly possess the following spirits: 1) reformative spirit of abolishing the old and establishing the new; 2) innovative spirit of "having the confidence to be the first"; 3) dedicative spirit of "being happy to do the work".

Library undertaking — Reforms

Librarians — Qualities.

G251.6

Planning Matters and Daring to Run Risk — A Talk about the Requirements of a Good Librarian during the New Period / Ouyang Jianqiang. 33.30

During the new period of reform and opening, the director of a library should be conscious of "anxiety for hardships" and have the initiative thinking of "planning matters" as well as the development action of "daring to run the risk". Thus, it is very possible for him to do more and better for the library undertaking and he himself will feel no qualms upon his post.

Library undertaking — Reforms

Librarians — Qualities

委、县政府为发展山区经济,组织破季节蔬菜生产,我们为县主要领导提供荷兰豆、马铃薯等蔬菜种植资料。二轻工艺塑化厂为扩大生产项目,急需万次书写练习簿和醉鱼的配方,我们主动与省馆联系,满足了他们要求。县造纸厂距离县城20多公里,读者借书非常不便,我们定期送去各类图书600多册,解决他们借书难问题。

二、在人力安排上寻找结合点,从领导到工作人员,明确责任,明确分工,各负其责。我县图书馆人员编制少,近几年为了提高业务水平,先后派3名工作人员到外地业务进修,坚守工作岗位只有三、四人,分兵把守在1722平方米的图书馆。在这种情况下,应如何去搞图书馆工作与经济建设结合点呢?图书馆产品是一种特殊产品,它通过文献传输和文献阅读而显现效益。我们首先在人力安排上,凡是与经济建设有联系的工作部位,保证人员到位,宁愿把与经济建设无联系或少联系的工作部位进行合并,或定期开放。其次,从领导到工作人员明确图书馆为经济建设、科学研究服务是图书馆工作应有之义,进而明确责任,明确分工,各负其责。再次,建立健全激励机制。制定了书库管理、外借、成人、儿童阅览室、采编、农村图书流通、图书宣传、财务管理和馆长等部位岗位责任制。把季度的节支奖作浮动奖金,每月小评一次,每季度奖一次,年终还从以文补文收入中抽出20%作为出勤奖和考核奖。这样大大调动了工作人员积极性。

三、从业务工作上寻找结合点,抓好藏书建设,使每项业务紧扣中心。图书馆既是搜集、整理、存储、开发、传递与利用文献信息资源,为经济建设和科学研究服务的机构;又是广泛进行

教育,普及科学文化知识,为广大群众提供精神食粮的场所。以经济建设为中心,图书馆应充分从业务上寻找结合点,这个结合点,就是抓好藏书建设,使各项业务都紧扣中心。图书馆藏书建设面临着文献无限增长与图书馆有限购书经费的矛盾,如何抓好藏书建设,是摆在图书馆面前的一大难题。藏书建设是解决图书的提供和读者对图书的需求矛盾关系,也就是说藏书建设与当前以经济建设需求之间矛盾关系。要解决这个矛盾,各个馆应根据不同藏书情况制定出一套可行规划、任务,把有限经费用在刀刃上,在“精”字上下功夫。几年来,我馆虽然每年购书经费不多,但能保证年购书2千册以上,其中自然科学占了40%。注意搜集有地方特色,与地方经济建设有密切联系的文献。我馆1989年以来,多次前往广州、韶关等地有关单位,搜集到矿山机械、地质、农、林、牧、渔等方面图书5118册和1000多册科技杂志,使馆藏发生较大变化,藏书结构也逐步趋于合理,自然科学类从1988年占馆藏22%上升到1991年的40%。藏书建设是图书馆物质基础。藏书建设抓好了,多渠道、多层次服务才有保证。

此外,还要养成良好的工作作风。要有高尚的职业道德,树立无私奉献精神。要坚持读者至上、服务第一的宗旨。要有严明的纪律。这些对保证为经济建设服务,都是非常重要的。

黄志荣 现为广东省连山县图书馆馆长。通讯地址:连山县吉田镇勤路1号之三,邮编513200。

(来稿时间:1992-07-11,编发者:刘喜申)

(上接第33页)

一些图书馆由于敢闯、敢冒而使事业不断发生新的变化。其令人赞叹的事实让人坚信,图书馆馆长的“敢冒精神”直接维系着事业的兴衰。

综上所述,笔者认为:在改革开放的年代,图书馆馆长只要有“谋事”精神和“敢冒”行为,就有可能为图书馆的事业多干几件事,干好几

件事;就可以自豪地认为自己无愧于党,无愧于事业,无愧于职位!

欧阳建强 1987年湖北函授大学行管专业毕业,现任湖北省仙桃市图书馆副馆长。在3种刊物上发文5篇。通讯地址:湖北省仙桃市,邮编433000。

(来稿时间:1992-10-30,编发者:丘峰)