

探索·争鸣

● 陆娴武

建立专业性图书馆群体的可行性研究

苏州经济文化比较发达,图书馆事业历史悠久。市、县公共图书馆早已普及。作为全市文献中心的苏州市图书馆,藏书已逾100万册,按照国际通行的划分大中小型图书馆的标准,已是大型馆。由于藏书量日增,功能扩大,馆舍已不敷使用。对今后的发展,一般主张觅地建一个面积1~2万平方米的大型新馆,但这并非易事。80年代我们寻求到另一种模式,就是分步建设专业性分馆,进而形成市级公共图书馆群体。这一设想得到市有关部门的支持。1991年,在离现馆址5公里外新建了一座1650平方米的古籍楼,实现了设想的第一步。计划于“八五”期间或本世纪末再建少儿馆及科技文献馆。原馆则发展为社会科学文献中心,附设一个面向广大群众普及科学文化知识的综合性书刊借阅部。这被称为“一馆三部”。所以会产生这种设想,原因之一是经济因素。建一个大型馆所需巨额资金一时难以筹措,而分别建造象古籍楼那样规模的新馆,耗资不到200万元,能较快实现。对这样一种发展模式,有必要作较深入的研究。

一、小型化、专业化有利于扩大图书馆服务覆盖面。

世界上图书馆事业比较发达的国家,公共图书馆的布局基本上都是以小型化为基础。国际上通常用“馆均服务人数”作为衡量一个

国家或地区公共图书馆发达程度的标志。据联合国教科文组织的统计,70年代馆均服务人口最低的是原苏联及东北欧各国,平均不到2000人。美国2600多人,日本7.4万人。许多国家都按社区或居民人口来设计公共图书馆的布局和结构。而划分大中小型图书馆的重要标准是其藏书量。因此,在一个国家或地区范围内,在藏书总量不变的情况下,每个公共图书馆的藏书量必然同公共图书馆的数量成反比。象有些国家那样要求在1.5公里半径内,居民步行15分钟有一个公共图书馆,必然要求图书馆数量的增加,这样每个图书馆的藏书量必然不大。原苏联馆均藏书1.22万册,美国4.46万册,日本4.49万册。小型化还可提高藏书利用率。国外研究表明,图书馆的最佳规模是藏书10万册,这时利用率达到最高值。

我国建国以来在公共图书馆建设上首先要求市县馆的普及。国家、省级要求达到较大规模。由于各地经济文化基础的差异,边远贫困地区的市县馆尚难普及,而经济文化发达地区,市县馆都在向大型化发展。但是一个大型综合性公共图书馆不能解决扩大服务覆盖面,提高藏书利用率的问题。现在苏州市区人口88万,市馆服务人口远远高于全国馆均服务人口50万的水平。现发借书证2万张,仅占市区人口数的2.3%,年到馆30万人次。如以88万人口计算,人均到馆仅0.23次;如以持证读者计算,年人均到馆15次,低于全国

人均到馆 0.24 次及持证读者人均到馆 23 次的水平。书刊流通量年 100 万册次,全市人均借阅书刊 1.1 册,持证读者人均借阅 50 册,略高于全国的水平。当然,要扩大服务覆盖面,提高书刊利用率,有赖于市内的区、街道中小型图书馆的普及。在新区建设时应把图书馆等文化设施规划在内。与此同时,先从市馆做起,建立地区布局合理的分馆,或分散建设有独立建制的中小型图书馆群体,有助于解决目前这种只有一个市级馆,群众到馆不便,借书难的问题。

一个图书馆规模越大,对其功能的要求越全面。如苏州市馆是苏州市的文献中心,既要求其发挥向广大群众进行政治思想教育、普及科学文化的教育职能,又要求其发挥为科学进步、经济建设服务的情报职能,还要协助市文化主管部门担负地区多系统多类型图书馆的组织协调任务,这实在是难以兼顾。而建了一个小型馆,则市馆服务的覆盖面大了,馆均服务人口可由 88 万人降至 22 万人。发证数量及图书流通率都可大大提高。由于这些分馆都具专业特色,有各自的服务对象和功能,必将大大减轻一个综合性大馆要求全面发挥功能的负担,摆脱面面俱到,难以突出重点的困境。

二、从先建分馆发展到有独立建制的专业性图书馆群体,有利于加强科学管理,激发各自开展工作的积极性。

已有的所谓“一馆三部”的设想是分馆的格局而非有独立建制的专业性图书馆群体。在发展的过程中作为一种过渡的形式是可行的。这种情况下,图书馆的行政管理体制是集中统一的,分馆的负责人相当于原市馆的部门主任。这样做的好处是:1. 不增加文化事业独立建制的单位;2. 有利于经费使用及书刊

采购的协调;3. 人员可统一调配使用;4. 在公共图书馆系统中的上下关系及同社会的横向联系中,市馆仍以整体面目出现,不会产生多头现象。但这种管理体制不可能维持永久。这是因为:1. 各馆都有独立的馆舍。2. 各有特定的服务对象和不同的工作内容,不是简单的部门的分散。3. 在行政管理上,作为总馆的领导很难对分处于市区各地的这些馆实行有效的集中控制。虽然借助于现代的通讯及交通工具,可以加强彼此联系,但事实上不可能消除由于分散而产生的矛盾的隔膜。所谓集中统一领导,实是分头领导,使总馆领导负担沉重,处于既不能深入又不能充分发挥各馆的主动性、积极性的两难境地。4. 经费开支及人员也不能节省,特别是书刊采购难以协调而产生相互争书,争经费的矛盾。我馆古籍馆未正式开馆时这些矛盾已初露端倪。少儿馆、科技文献馆建成后,矛盾将更多更突出。

建一个大型综合性馆或分馆,经费、人员必然要增加,担负全馆工作的领导就不是一二个人所能胜任。领导班子人员多了,主要领导势必要花一部分精力去进行领导班子内部的分工协调。如处理不善,领导班子内部还会发生内耗,贻误工作。而建图书馆群体,由于它们都是中型以下的,人员少则十余人,多者二三十人。领导人员精干,有利于工作的协调,这是图书馆小型化的一个突出优点。如果我们一开始就明确这些指导思想,预见其发展趋势,还可改变一下只有文化部门投资建设的局限。苏州市博物馆群体的建设经验可供借鉴。原有的苏州博物馆是一个综合性的历史博物馆。80 年代由文化部门建民俗、碑刻、戏曲 3 个专业性博物馆。90 年代,丝绸工业部门建丝绸博物馆,工艺部门建刺绣博物馆,市委发动社会集资正在筹建革命历史博物馆。虽非全隶属于文化局,但大大加快了博物馆事业建设的步伐。拟议中的科技文献馆是否也可由市科委、情报所、文化局共同投资,并向各科研单位和企业集资建设呢? 市少

儿馆是否也可由市教育局、文化局、妇联、共青团委共同投资并向社会各界集资建设呢？在深化改革的大潮中，公共图书馆事业是否也可打破只能由文化部门来建设和领导的格局呢？当然，这样一来，公共图书馆系统中的上下关系及行政领导体制必会产生一些新问题。但从事业发展大局来看是利大于弊，问题可以协调解决。

三、文献资源的合理布局及书刊协调始终是一个必须解决的中心问题。

文献资源是图书馆赖以开展工作的最主要的物质基础。当前一方面是学科之间的交叉综合使专业性图书馆收集文献资源的范围日趋广泛，另一方面是原来收集文献面较广的综合性图书馆在某些学科也要求文献收集系统和专深。书刊经费有限，文献资源的合理布局和协调更显出它的必要性，这也是建大型综合性馆或建中小型专业性馆必须考虑的问题。

一个综合性馆有一个综合性书库及反映全部馆藏的目录，可以减少书刊采集的重复，有利于部门之间的相互利用。但也因其是综合的，涉及学科面广，书刊采集收藏面面俱到，就难以达到某些学科文献的系统专深。一个综合性馆的规模越大，对其功能的要求越全面，其内部分工及为读者服务部门的设置必然趋于细密；各部门为求自己取用方便同样存在相互争书的矛盾，某些书刊增加复本难以避免。以苏州市馆为例，社科同科技之间已存在某些书刊的交叉重复；古籍原来收藏很丰富，很多珍贵的历史文献只能分库保藏，专室阅览，但由于新印古籍的大量出版，同社科部门的书刊交叉也增多起来，很难划清入藏书刊的界限。现在很多图书馆往往先从文献类型（如书、刊、声象资料）再从学科大类来

划分出经费使用比例，确定复本率。这种粗放式的规定是解决不了这些矛盾的，既达不到各部门之间，各类书刊的均衡合理增长，又不能突出重点。这是近年来很多综合性馆的藏书建设质量难以提高，内容结构体现不出各自特色的一个重要原因。在这种情况下，建成有独立建制的专业图书馆群体反而可促使有关领导部门有较大量资金投入，保证各自的文献资源发展规划的实现。从一个城市来看，图书馆文献的收藏可做到既有广度又有专业深度。

大至全国，小至一个地区，各图书馆之间文献资源建设难以协调，孤立的、封闭式的大而全、小而全的思想固然是原因之一，但更重要的原因是体制上的条块分割，缺乏现代化手段，以及图书馆类型的趋同和单一，而建专业性馆，有助于改变这种状况。对文献资源建设减少重复的理解，决不是指在一个地区或系统范围内各馆书刊的品种全无重复。文献资源协调主要是指在较高层次上为科研服务的重点书刊的协调。建立市一级专业图书馆群体，其中的社科文献、古籍、科技文献馆是属于研究性的较高层次的，综合书刊借阅部及少儿馆属于普及性层次的。文献资源协调是在较高层次的三个馆，在各具特色的文献收藏的基础上进行的。这与在一个综合性馆中，面面俱到但无重点无深度所产生的效果完全不同。

四、建立图书馆网，采用现代化设备，发挥整体功能，是下一步的奋斗目标。

按照列宁的思想，建立图书馆网的目的是使图书馆的每一本书为人民所利用。在一个市的范围内，市级公共图书馆是市内各系统各类型图书馆网的组织者。但我国图书情报事业管理体制条块分割，不（下转 71 页）

语言信息,如题名、刊名、刊期、标引频率、系统提示等信息,构成必要的语境,帮助消除障碍。运用检索反馈程序,配合检索方式的选用,以及加强管理或用户宣传教育等各种措施,都有助于障碍消除。

检索语言障碍问题复杂。笔者所见浅陋,愿能抛砖引玉,得专家同行指正,则不胜荣幸。

参考文献

- 1 严怡民主编.情报学概论.武汉:武汉大学出版社,1983;65,70~72.
- 2 米哈依洛夫 A. H. 等.科学交流与情报学.北京:科学技术文献出版社,1980;18~34.
- 3 周文骏.文献交流引论.北京:书目文献出版社,1986;140~145.

- 4 同[2];90~92.
- 5 切尔内 A. H. 情报检索理论概述.北京:科学文献出版社,1980;16~17.
- 6 邢凯.语言是信息的载体——一个新的语言观.百科知识,1986,(11)
- 7 张琪玉.情报检索语言.武汉:武汉大学出版社,1983;2.
- 8 米曼. W. P. 描写语言学引论.上海:上海外语教育出版社,1986;19~21.
- 9 杰西卡. L. M. 主题检索系统设计选择.北京:书目文献出版社,1991;68.
- 10 罗春荣.主题检索语言的术语学基础.图书情报知识,1989,(3)

(来稿时间:1992—08—21。编发者:黄文田。)

朱震远 1991年华东师大图书情报系毕业。
现为上海卢湾区教育学院资料室负责人,曾在2种
刊物上发文2篇。通讯地址:上海市自忠路455号
邮编:200020

(接64页)

相统属,市馆难以起到这样的作用。专业性的图书馆群体可分为研究性及普及性两个层次,则作为网络建设的中心任务之一的文献资源协调也可分为两个层次,根据重点及易于实行两个因素,可先在同科技兴市同经济建设直接有关的层次中进行。如果科技文献馆是科委、文化局、科技情报所共同投资,科研单位和企业也参加了集资,就很自然地在他们的协作支持下把科研单位和企业的图书情报部门连结起来,建成以科技文献馆为中心的科技文献情报网络。如有可能还可建若干更专门化的分网。我们已建成了古籍馆,全市收藏古籍的单位不过十余家,已编有全市古籍善本书目录,建一个以市古籍馆为中心的包括市县古籍收藏单位的古文献网络更易实行。市级少儿馆建网的目的和重点不是书刊资源的协调而是活动内容的协调,市少儿馆是少儿图书活动的组织者及示范者。建立专业性馆,网络建设的步子要比建综合性馆快得多。

不能认为有了星罗棋布的大中小型图书

馆,有了一些协作协调活动,网络已建成了。这只是建网的基础,不是真正意义上的网络,因为这是无形的,不稳定的。真正能发挥作用的网络必须有现代化手段,以可供检索利用的文献数据库为基础。这种网络是有形的,稳定的。市级公共图书馆率先建成专业性图书馆群体,要在网络建设中打破条块分割的界限,必须建立一个市级图书情报协调委员会,以规划指导全市图书情报事业的发展,使全市图书情报事业整体功能得到充分发挥。

以上所论是在一个市的范围内,以改革市馆的体制为契机,对市图书情报事业改革的总体设想。相信通过改革,图书馆情报事业为科学进步和经济建设服务的工作将会更上一层楼,焕发出新的光彩。

陆娟武 1971年吴县师范学校学英语。1984年学图书馆学专业,现为苏州市图书馆学会理事长、苏州市图书馆副馆长,曾在4种刊物上发文4篇。通讯地址:苏州市公园路2号。邮编:215006

(来稿时间:1992—08—12。编发者:刘喜中。)

edition of the classification, overall evaluation of it, its class headings offered and class inclusion, its collocation methods and symbol system and lastly, promoting it so as to make use of it. 2 tabs. 32.refs.

"Book Classification of Chinese Libraries" — Third edition

Scientific researches — Reviews

G254. 122

A Feasibility Study of Establishing a Special Libraries Group/ Lu Xianwu. —

To develop small-sized special public libraries in the cities is favourable to enlarging the coverage of library services. The optimum size of library holdings is 100 thousand, because that is the time when the availability of the holdings reaches the highest level. Besides, the investment of establishing a number of small-sized libraries is much less than that of establishing a larger one.

Size of a library — Studies

Special libraries — Groups

G258. 5

An Elementary Analysis of Documentary Information Retrieval Language Handicap / Zhu Zhenyuan. — 65~71

The retrieval language handicap of documentary information is one of the interchange barriers of documentary information. The essence of it is that in process of retrieval interchange, there are semantic distortion and time delay. The author goes further into the retrieval language and its handicaps from the point of view of language interchange and analyzes the types and nature and the reasons why they come into being. He also comes up with some general principles for removing the barriers. 10 ref. 5 ills.

Information retrieval — Effectiveness

Information retrieval language handicaps — Studies

G254. 0

A Discussion on Higher-order Documentation / Kang Jun. — 72~75

The Higher-order documentation refers mainly to ultratext materials, feasibility studies reports, information research reports, certain data communication data bases, etc. The value-added scope of the knowledge of this kind of documentation is very wide and the benefits far exceed the tertiary documentation. 1 tab. 4 ref.

• Levels of documentation — Comparison

Higher-order documentation — Approaches

G256

"Si Ku Quan Shu" and the Compilation of the Lost Ancient Books in Qing Dynasty/Wang Shixue. — 76~78, 83