

县图书馆在经济转轨过程中的发展趋向

ABSTRACT Under the conditions of market economy, libraries should follow the law of value to adapt themselves to the change of the relations between supply and demand and change from their functions of collecting materials into those of fully using informations; also, they should coordinate demands of publication sectors and the users in time by taking advantage of the strong points of market economy to make sensitive response to various informations and initiate value-added information services.

SUBJECT TERMS Library undertakings—Economic change County libraries—Development trends

CLASS NUMBER G258.22

1 我国县级图书馆的“三少三多”

我国现有县级图书馆 2200 多个,约占全国图书馆总数的 85.6%。尽管设备、藏书等远不如省市以上的大馆,但由于数量多、分布广,又处在城市与县乡镇的连接部位,所以它具有信息幅射面广的优势,可以直接为当地广大读者服务。许多县图书馆在为县区经济发展和科技进步作出了很大的成绩。但是,县图书馆的前景却令人担忧。仅以江苏省灌南县图书馆为例,该馆现状可以用“三少三多”来概括:

一是读者少。近 3 年,灌南县图书馆外借处平均每天接待读者 60 多人次,且呈逐年下降趋势,阅览室读者也越来越少。1991 年和 1993 年平均每天才接待读者 30 人次。据说北京、南京、上海等地的一些大馆读者数也大大减少。有报道说,北京图书馆 1992 年每天接待读者比上年度减少 11%,日均接待读者下降了近千人次。江南有五家地市级图书馆

每天接待读者不到 200 人次。山东烟台市图书馆每天接待读者 100 多人次,阅览室接待读者也才 30 多人次。到图书馆来的读者越来越少,这是一个普遍现象。

二是新书少。作为图书馆本身来说,读者减少一个直接原因是引起读者兴趣的好书不多。就灌南县图书馆而言,1990 年购书 1900 册,1991 年购书 1300 多册,1992 年仅购 670 册,逐年减少。有资料说,全国县图书馆 1993 年一本书没有买的有 600 多家,占县级图书馆的 27%。就是那些购书情况比较好的图书馆,由于书价连年上涨,购书的增幅也在逐年下降。全国 1992 年与 1986 年相比,下降了 45%。1992 年我国出版新书 9.2 万册种,而全国省级图书馆入藏不到 10%。县级图书馆就更不用说了。在科技迅速发展、知识迅速更新的今天,这样的购书比例怎么能赢得读者呢?

三是经费少。灌南县 1990 年购书款

6000元,1991年4200元,1992年2000元,这里还有通货膨胀因素。县图书馆如此,据说象北图这样的国家馆也只好在经费不断削减的情况下,“捨书保刊”,削减种类。至于南京图书馆、金陵图书馆的购书经费更是逐年下降,1993年全年购书经费分别为270万元和30万元。一些高校馆虽规定事业经费的5%用于文献建设,但事实上无法保证。购书经费越来越少,藏书不足,致使读者减少,这种恶性循环使整个图书馆事业特别是县图书馆处于萎缩状态。如不采取有效措施,很可能会关门。

与经费少、图书少、读者少相对应,在图书馆内部却出现了“三多”现象:闲人多、工作人员的闲时间多、无事生非矛盾多,使图书馆的两个咨询很不理想,搞好读者工作、为经济建设服务成了空谈。从图书馆的现状看,如果不迅速从计划经济的轨道中转变出来,就会被当今市场经济的大潮淹没。要使县图书馆事业能在建立市场经济体制过程中健康迅速发展,必须找出根本原因,并采取切实有效的措施,深化改革,使之适应市场变化,走出一条新路。

2 县图书馆状况堪忧的原因

灌南县图书馆状况并非个别现象,它是一部分县图书馆的缩影。出现“三少三多”的原因是多方面的。

首先是县区领导包括文化主管部门对图书馆不重视。一位县领导曾说过:图书馆嘛,就是打扫打扫卫生,让读者来看看书读读报。基于这种认识,一些县区政府才没有把图书馆事业作为社会事业的重要组成部分来规划,并加以实施。目前,一些地区在规划社会事业发展时往往对那些福利型、娱乐型的公共事业比较重视,其实如果从经济发展的战略高度来认识图书馆事业的重要作用,我们就会对发展图书馆有一种紧迫感。在国外,特别是经济比较发达的地区和国家,此类例子

不胜枚举。60年代,北京、广州、上海一些较大的图书馆都对当时的经济发展、科学进步起了很好的作用。今天改革开放速度比较快的广东省也很重视图书馆事业。有报道说,广东省中山图书馆和广州市图书馆的财政拨款每年都以50%的速度递增。这表现出该省领导的远见卓识,经济发达离不开图书馆事业的发展,而许多地方的领导却往往忽视了这一点。殊不知知识和科技是第一生产力,没有对科技知识包括对图书馆事业足够的投入,怎么会促进经济持续、健康的发展呢?经济发展依赖于知识更新和科技进步,图书馆事业萎缩隐含着深刻的矛盾,总有一天这个矛盾会表面化,造成难以挽回的损失。

其次,图书馆怎样适应改革开放和经济发展的形势,许多县图书馆心中无数、徘徊、观望、犹豫不决。改革中出现的矛盾,存在的问题很多,需要图书馆工作人员特别是图书馆的领导干部振作精神,大胆改革,勇于试验,克服困难。

第三,图书馆在计划经济体制下运行了几十年,形成了老一套的运行办法,在改革开放的今天,旧的管理体制和运行机制已显得太陈旧了。可是,时至今日一些县图书馆的管理还是计划经济体制下的那一套,看不清前进方向,在商潮中打转,不知如何是好,更没有形成活力。图书馆事业的发展,一般应与经济发展相统一,发达地区的图书馆事业发展要快一些,贫困地区发展缓慢一些。奇怪的是一些经济发达地区的图书馆事业尤其是县图书馆并未随着经济的发展而发展,这说明经济投入多少是一个方面,关键是要改革内部的管理机制和运行机制。

县图书馆逐年萎缩,但社会图书事业却在不断发展。以灌南县为例,被调查的11个国营、集体、个体图书馆(室、摊点)近3年藏书总量增至9万多册,是县图书馆的3倍多;报刊1100多种,也是县图书馆的3倍多。购书经费达17万元,是县图书馆购书款数的

17 倍,新购图书是图书馆的 50 倍。读者平均每天达到 268 人次,是县图书馆的 4 倍多。无论是总流通人次还是总流通册次都大大超过县图书馆。这鲜明的对比值得深思,在市场经济条件下,县图书馆到底怎么办?这既是一个理论问题,更是一个实践问题。我们应该在理论和实践的结合上进行思考,探索经济转轨过程中县图书馆发展的趋向。

3 怎样认识市场经济条件下县级图书馆的发展趋向

首先要用市场观念来认识和考察图书馆事业,包括县图书馆何去何从的问题。江泽民同志在十四大报告中指出,经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制。社会主义市场经济体制,从根本上说,主要是用市场手段,包括价格、竞争等,“把资源配置到效益较好的环节中去”,促进生产和需求的及时协调。从这个认识出发,我们对图书馆这种特殊行业可以从如下几个方面来认识:

一是从“信息库”的角度来认识图书馆的本质特点和功能。可以说,图书不仅是一种精神产品,而且是精神产品的一种特殊消费形式或过程。从这个意义上讲,图书馆、图书事业也就是一种市场,更是一种资源。图书的主要职能是阐述、保存、传播知识。而图书馆则是通过收集、保存和传播文献信息来发挥作用。在信息时代图书馆无疑是一个异常丰富的信息库。既然是一个信息资源库,我们就要开发利用它。就应该把它推向市场。过去有一种认识,认为公共图书馆是宣传教育阵地,是少年儿童包括成年人看书学习的地方。许多国家在法律中都有保证所有公民都可以得到图书馆的良好服务这一条。现在我们大多数的图书馆都是由国家拨款买书,读者到图书馆无偿地阅读,顶多花钱办个借阅证,或交一些押金而已。但是在市场经济发展的今天,图书馆事业如果还是走在这个轨道上就不会得到发展。因为国家财政困难,尤其是地方财

政不可能把很多钱用于县图书馆购书。图书馆没有什么新书,即便是免费阅读,也不会吸引多少读者。可见,在市场经济条件下不应把图书馆看作是简单的读书场所,而应看作是为经济活动和科技进步包括增长人们知识,提供文献服务的信息库。国际图联巴塞罗那会议的主题就是图书馆是世界信息的中心。我们应该把图书馆的收藏功能转化为充分利用信息的功能。这就必须遵循价值规律,以适应供求关系的变化。作为信息库,要不断加大信息量,必须作必要的投入,才能适应和满足读者的需求。尤其是目前,社会经济迅速发展,经济技术日新月异,人们需要大量瞬息万变的信息,这就要求我们加快图书馆事业的发展,以提供更多、更快、更新的信息,否则就很难继续存在下去。

二是图书馆事业发展要与市场紧密相连,就必须利用价格和竞争机制,把图书馆这种特殊的资源配置到效益较好的环节中去。这也就是说要让图书充分发挥作用,要争得读者。我们把一个县区范围内国家、集体、个人图书馆(室)的职能作用按照各种读者的需要,由市场对其作一个大概划分。例如对一些专业研究部门和许多工厂来说,他们都有自己的图书馆(室),有较多的专门理论、专业技术和行业管理类的图书;而一些个体户主要是适应青少年读者需要,大量购置武打、言情等文艺书籍。我们曾对 3 个个体户作了调查。他们近 3 年来共投资近 5000 元,购置了近千本武打、言情等小说。尽管购书经费不多,图书数量不多,但读者人次多,流通率高,平均每天有 95 人借书,比县图书馆多 30 多人。他们每本书年流通次数达到 208 次,经济效益也相当高,仅 1993 年就达到 6540 元,远远超过国家、集体图书馆的收入。在这种情况下,县图书馆应该根据市场变化和读者需求,进行认真的调查分析,确定自己的发展方向,明确自己应该担负的职能。一般来说,工厂、科研部门学术性的专业书籍比较丰富,他们根

据需要和最新的信息购置图书；一些中学图书馆购置了大量课外读物，包括文艺书籍，吸引了广大青少年读者。至于党政机关图书室，社会理论书籍比较丰富，他们也极少到县图书馆查找资料。由于社会图书事业单位的经费来源更直接、更宽裕，购书速度也快，这是县图书馆不能与之相比的。许多单位经济投入更直接地用于发展自身的图书事业，因而也就不会更多地关心县图书馆事业发展。县图书馆值得很好地思考，至少不应在经费已经很紧张的情况下去搞重复购书，而应合理配置保证县图书馆优势的发挥；必须从实际出发，协调好各方面的关系。

三是作为一种信息市场的县图书馆应该利用市场对各种信息反应灵敏的优点，及时协调出版部门和广大读者之间的需求。在购置图书时要有所研究和选择。否则，不管读者需要不需要，喜欢不喜欢，见书就买，结果是花了钱，书的作用并不大。只有对广大读者的需求有明确的了解，对出版、发行等图书市场信息又掌握得具体及时，并加以反馈沟通，才能适应市场的变化，购进适时适用的书，才能引起读者兴趣，发挥县图书馆的作用。当然，协调好出版部门和读者的需求关系，中间要做大量细致的工作，这是一个很长的过程。有一些政策性问题还需要研究解决。

从以上三方面来认识市场对图书馆事业的调控问题，就能解放思想，更新观念。这里重点是对县图书馆的职能作用应进行合理地调整，使县图书馆在发展地方图书事业中较好地发挥骨干作用，从而把县图书馆推向市场，并在市场中健康地发展。

4 县图书馆如何深化改革

县图书馆深化改革的一个重要内容是强

调成本核算。其核心问题是图书馆内部的改革。应改变过去效益和工资福利脱节的做法，图书馆不仅要对本单位职工进行思想教育，更主要的是要按照竞争机制办事，把工资福利与效益挂钩，形成新的运行机制，搞活县图书馆。要制定发展规划，加强和更新县图书馆的技术设备，拓宽服务领域和项目，改进服务态度，改革借阅办法。图书馆既然是信息资源库，就要在如何开发信息资源上动脑筋，要倡导增值信息服务。这里有一个人才问题。现在一些县图书馆人员多数没有专业知识，他们从事的是一般的借还书服务，对信息的选择处理缺少基本的技能。要想在市场竞争激烈的情况下提供增值服务，必须要求图书馆工作人员补充更新知识。我们必须下功夫建立一支专业化的图书馆管理队伍，才能保证图书馆适应市场的需要而不断发展。县图书馆最后要大胆地发展第三产业，特别是开拓信息产业，加速科技成果转化为生产力。县图书馆开发三产要从当地实际出发，以经济建设为中心，开展有偿服务，要有创新意识，要根据瞬息万变的市场信息和人们对知识的需求开拓服务项目，组织市场信息开发。特别是对当地工业、农业、商业、科技等行业的特殊需要的情报资源，应组织专门人才进行研究，提供情报和咨询，发挥县图书馆的职能作用。这样，县图书馆才能在市场竞争过程中带动社会图书事业不断发展，走出一条生机勃勃的路子来。

殷红坚 南京师范大学政治新闻专业毕业。现为江苏省灌南县文化局局长、副研究员，已发文数百篇，出版专著3种。通讯地址：江苏省灌南县，邮编223500。

（来稿日期：1994-04-18。编发者：徐苇。）