

●袁福连

关于图书馆建筑管理问题的若干思考

ABSTRACT In process of the architectural design and construction, the Jiangxi Provincial Library has persisted in the scientific, practical and thrifty principles. While strictly and comprehensively guaranteeing the quality, the library also makes checks on the utilization of expenses with careful calculation and strict budgeting. 1 tab.

SUBJECT TERMS Provincial libraries — Jiangxi Province Library building — Practices

CLASS NUMBER G258.91

图书馆建筑是图书馆赖以存在的物质基础,在图书馆发展过程中有着极其重要的功能。图书馆建筑与设备,是图书馆开展活动、完成各项任务的基本条件。一个图书馆的建筑与设备状况,在很大程度上决定着这个图书馆的工作效果。一个省或地区图书馆的建筑规模、造型特点、设备优劣、藏书量和管理水平,是反映这个省或地区经济发展、社会繁荣和物质文化生活水准的重要标志。

新近建造的江西省图书馆新馆舍,总建筑面积 22500 平方米,主体工程包括基本书库、南阅览楼、变电房、水泵房和职工食堂等项目。配套设施有传送、消防、广播和电话通讯 4 个系统,按照设计要求,传送线采用机械化传送设备,在书库每层楼设两条垂直提升传送线,基本书库流通层设部分水平机械传送线;消防系统由自动报警,自动式和手动式灭火及消防栓、灭火器等设备组成。

为使图书馆管理现代化,江西省人民政府在经济不很富裕的情况下,投资两千多万元建新馆舍,同时专门投资 100 万元,用于购

置电子计算机设备,以便实现采购、编目、流通、检索和行政管理的自动化,大大减轻职工的劳动强度,提高工作效率和管理水平,并且为将来的图书馆网络化,实现全国的图书资源共享奠定基础。

新馆建设中,除了搞好设计,更重要的是搞好施工,保证工程质量,其中搞好管理是关键性问题,可以说基建工程的质量好坏,工程进度快慢,都与管理密切相关。一座好的图书馆建筑,必定是图书馆工作者与设计师、建筑师和施工人员合作的产物,图书馆工作者既是图书馆建筑的使用者,又是图书馆建筑的构想者,在图书馆建筑的过程中,应当发挥重要的作用。在基建管理工作中,负责基建的工作人员必须懂得基建工作知识和掌握基建工作规律,这对搞好基建管理工作十分重要。

1 搞好设计是建一个好的图书馆的关键性要素

图书馆建筑属于民用建筑范畴,但与一般的民用建筑不同,它是一种特殊的民用建筑,是集建筑学、图书馆学和现代工艺学于一

体的综合性建筑艺术。要建设一个造型美观、结构合理、具有民族风格和地方特色、适应时代潮流的图书馆,有相当大的难度。从江西馆新馆模型和已建成的基本书库、南阅览楼的外形上看,如果一、二期工程全部建成,新馆是一个美丽的建筑群,是矗立在英雄城南昌市青山湖畔的一颗文化明珠,它将成为江西省改革开放、对外宣传的重要窗口。但新馆设计布局也有不尽人意之处:基本书库为十四层,而与它配套的南阅览楼是三层,按设计北阅览楼为二层,这从外形上看,高低悬殊,显得不平衡,也不好看。如果把书库适当降低,把南北阅览楼升为五六层就会显得更美观些。国内外图书馆界的许多专家学者撰文提出,书库和阅览楼应是同柱网、同层高、同荷载的“三同”式结构,藏、阅、借“三结合”的布局,图书馆的高度以五六层或六七层为宜。根本的考虑是因为高层建筑的使用率不高。不难设想,如果读者要借阅的某本图书或资料,放在书库的最高层,需要花相当长的时间,才能送到读者手上,而且必须有足够的垂直运输工具,如若停电或运输工具发生故障,读者还一时借不到书。已经竣工的基本书库,其结构和层次已无法改变,但图书资料的存放,则可以有计划安排,可以考虑把流通率低或不外借的书籍放在高层,把科普读物和流通率高的图书放在低层。新书库基本上是闭架式书库,按设计每层的净高(一楼除外)是 2.45 米,由于施工原因,每层的净高只有 2.4 米左右,这样的层高,书架的高度应限制在 2 米以内,书架的层次以六层为宜。如果为了多放些图书设置七层的书架,则书架的总高度至少得有 2.15 米以上,这样书架上方的净空就只有 20 多厘米,这会给人以压抑感和闭塞感,也不利于通风和采光明照。

2 变更设计要符合科学性实用性和节约的原则

在现场施工过程中修改设计,这是常有的事。江西省馆的重大设计变更,都是经过设

计单位、施工单位、建筑单位的领导和工程技术人员认真讨论决定的。

取消书库门厅的喷水池。原设计门厅内有一个 60 平方米大小的喷水池。专家会议讨论认为,存放图书需要干燥的环境,书库内设喷水池,书籍容易吸收水分,对图书存放极为不利。

取消中心空调。原设计有中心空调。作为一个省级图书馆,有中心空调当然好,但经反复比较,权衡利弊,现在有钱安装,以后也没有钱使用,因为它耗电量大,没有能力开支这笔经费。出于这个考虑,故决定取消中心空调,改装电扇。

取消南阅览楼屋顶的玻璃网罩。会议研究认为,这个项目造价太高,况且已决定取消中心空调,做这种网罩已没有实际意义。专家们还认为,即使现在有钱做,将来亦没有钱使用,因为玻璃网罩这种东西很“娇”,一旦有漏或破损,很难维修。

把馆区桥改修普通道路。新馆大门通洪都大道,原设计造一座长 30 米,宽 10 米的桥梁。经勘测论证,新馆院内的水面是鱼塘,属不流动的死水,建造普通的没有特色的桥梁,起不到美化环境的作用,而且建桥的代价要比修路的造价高得多,改建桥为修路更切合实际,路面由 10 米加宽到 12 米,显得更加宽阔气派,又省了资金。

加宽南阅览楼通向书库门厅的通道。原设计的通道窄而狭小。经论证,决定将该通道加宽并增设侧门,使读者既能通向书库门厅,又可从通道侧门进出,比较方便,一旦出现紧急情况,有利于读者迅速疏散。

供电电源的设计变更。原设计是两条电源供电,目的是为了保证馆内每天 24 小时有电,一路线停电则可开通另一电源供电。按设计,接通新馆另一路电源连同设备安装费用要超过 100 万元,费用过高。经研究论证,采用一路电源供电,另一条电源则用一台 200 千伏安的发电机组代替,布线简单,安装方

便,费用较低。经过一年多时间的使用,证明用电安全可靠,达到了原设计功能,为国家节约经费 80 余万元。

3 严格、全面地把好质量关

工程建设的质量,不能单纯理解为施工质量,应把质量管理贯穿工程建设的全过程。已经竣工的基本书库,每层的面积 800 多平方米,均是无梁楼面,现浇而成,不允许留施工缝。在第九层楼面的施工中,施工机械出故障,造成楼面中间留下一条施工缝口。虽是一个不大不小的质量事故,也不放过,采取了修补施工缝的措施。凡涉及施工质量问题,不论问题大小,不论出现在哪个部位和环节,都得认真对待,不可马虎从事。“百年大计,质量第一”,应看成是搞好基建管理工作的行动指南。购置设备和各种材料,亦需注意质量和根据图书馆的特点选定。例如:原设计报警消防设备,设计院指定购置国内某报警设备厂的产品,而且要购置区域报警装置,就是某层楼发生火灾,通过区域报警显示器,向该层楼的值班人员报警。有人建议购买日本的产品,因日本的产品有这种特点,符合这种要求。经过反复的调查研究 and 比较,认为设区域报警装置,在宾馆一类高层建筑是适用的,因宾馆除设有总服务台外,在每一层楼都设有服务台,昼夜有服务人员值班。而图书馆则不可能在每一层楼配置专人值班。根据论证,选用了国家公安部定点厂——营口报警设备总厂的产品。选定营口报警设备总厂产品的理由有三条:一是该厂产品的价格合理;二是生产厂家在国内,出现故障或配备零部件,维修方便;三是营口的产品,不设区域报警,只设“声、光”报警,切合图书馆的实际,因为图书馆只能设一个总值班室,报警总控制台安装在值班室内,不论哪层楼发生火灾,哪层楼的防火装置,都自动向总控制台发出报警讯号。

4 千方百计、精打细算地把好经费使用关

(1)图书馆是公共文化设施,建筑经费完全靠国家或地方财政拨款,这是人民用血汗

换来的经费,来之不易。应有效地利用国家投资,以有限的资金创造最佳的使用价值。从设计到建造,从使用到管理,始终都要考虑节省材料、节省人力、节约水电和各种开支,充分发挥每一分钱的作用。要坚持精打细算、合理开支、注意节约的原则。该花的钱就花,不该花的钱一分也不能花。

(2)订购设备、材料,要作调查研究,选准选好。质量相同比价格,价格相同比质量。要买到好的产品,需要排除熟人、朋友、关系户等人情关的干扰,独立自主择优选购产品。江西省馆建设订购书架、报警设备、大理石和照明器材等,就是在克服种种非议和责难的情况下,经过反复比较,才签订购货合同的。订购装修地面的大理石,曾先后派人跑了本省五个地市生产厂家,经过反复比较,最后选定了德兴大理石厂的产品,质量可靠,每平方米少花 30 元,节省经费 3.6 万元。订购消防报警设备,在国内众多生产厂家的产品中,选定了国家公安部的定点产品,少花 4.5 万元。订购钢质书架 3000 台,每台少花钱 50 元,节省经费 15 万元。订购照明器材,节省经费 15 万元。据初略统计,仅订购设备、材料,就共计节约经费 39 万余元。

(3)把好工程造价的决算关。从事文化行政管理工作的干部,对于基本建设,特别是千万元以上的基建工程,从未搞过,确定不懂,属于门外汉,全靠在实践中学习摸索。基建经费的使用,如不把握好,损失浪费,不是以“元”、“十元”、“百元”计算,而是以“千元”、“万元”乃至“百万元”计算。搞好基本建设,一要重视工程质量,二要抓紧工程进度,三要管理好经费开支。在工程上可请工程师监督施工,协助把好质量关;在经费上,可请懂行的专家、会计师,搞好工程的预、决算,协助把好经费使用关。

以书库、南阅览楼二项工程的造价决算为例,可以看出请专家决算的重要性(见表)。

施工单位编制的决算是带有弹性和含有

水分的。建设单位审核,就是压缩弹性和挤掉水分,按照国家的政策和有关定额实事求是地计算,使工程造价更加符合实际。经过认真核实,使施工单位编制的工程造价,两项工程共计消掉 421.5 万元(其中建设单位消减 394 万元,建设银行再消减 27.1 万元)。这个数字对一个投资两千多万元的工程来说,数字是不算小的。如果不请熟悉工程预、决算的专家把关,一两万元乃至几百万元的资金,就很容易从眼皮底下丢掉。

在工程建设的过程中,还有几个值得注意的问题。

(1)每项工程在动工前,需要造好预算,特别是造价百万元以上的工程,必须这样做,使工程管理人员心中有数,这是付工程进度

款和工程决算的重要依据。

(2)一项工程竣工,要及时做好决算,久拖会造成损失。因为建筑材料和工程定额阶段性很强,一种建材往往下半年与上半年的价格大不相同;同样,工程定额,也会发生变化,往往上半年执行老定额,下半年则执行新的定额。

(3)土建施工过程中,建设单位一定要有专人做好施工记录,漏记或记录不全,都会给工程决算增加困难或造成损失。

(4)对于隐蔽工程要及时签证,不能补签或集中签。建设单位负责签证的人员,不能凭施工单位报多少工程量就同意签多少工程量,一定要到隐蔽工程的实地检查、测量后签证。签证不准确亦会给决算造成困难。

江西省图书馆书库、南阅览楼工程决算造价情况比较 单位:元

工程名称	施工单位 决算总造价	图书馆 审核后总造价	建 行 审定后总造价	核减金额	其 中	
					图书馆核减	建行核减
书 库	8778256.77	6508228.11	6335154.42	2443102.35	2270028.66	173073.69
土 建	7326983.55	5338944.67	5248390.19	2078593.36	1988038.88	90554.48
水	225266.46	215677.99	199207.46	2605900	9588.47	16470.53
电气通风	1148668.01	876266.70	810218.02	338449.99	272401.31	66048.68
书架灯具 工资补差	77338.75	77338.75				
南阅览楼	6517927.70	4844240.32	4745897.36	1772030.34	1673687.38	98342.96
土 建	5816476.86	4333079.26	4251705.78	1564771.08	1483397.60	81373.48
给排水	111824.98	91544.45	78680.54	33144.44	20280.53	12863.91
电 气	589625.86	419616.61	415511.04	174114.82	170009.25	4105.57

(5)工程变更要手续完备,工程变更要有书面通知,施工过程中,工程变更是常有的事,但不可凭口头随意更改,要变更就得有书面通知。大的变更还应有变更施工图纸,否则,施工、检查工程质量和工程决算就没有依据。

(6)配备一个好的基建管理工作班子,是搞好工程建设的重要条件。工作班子中,要选懂土建、水电施工的人员和善于管家理财、熟悉业务的财会人员,必要时需向外单位聘请有实践经验的工程技术人员任职。基建管理工作班子的工作人员,不要多而在于精,要选配作

风正派、不谋私利、工作认真负责、能吃苦耐劳的同志。基建成员,特别是“班长”,要相对确定,在一项工程中,最好不要变动,以利掌握工程建设全过程的情况。在基建管理工作班子内部,应建立必要的工作制度,以保证工作有秩序地进行。

袁福连 袁忠。1960年江西宜春大学体育专业毕业。现为江西省图书馆副馆长。通讯地址:南昌市洪都北大道20号。邮码330046。

(来稿时间:1995—05—02。编发者:黄文田。)