

# 挑战与回应：中国高校图书馆的发展方向

程焕文 刘佳亲

**摘要** 2010年以后,中国高校图书馆迎来了“中国梦”“双一流”“新时代”三大发展机遇,同时亦面临着新的时代挑战。文章通过调查各高校、教育部、高校图工委、国家统计局、中国互联网信息中心等官方发布的公开数据,以“双一流”高校为例,对图书馆经费总量与占比的增长情况、在编馆员数量与质量、大学生阅读现状等情况进行统计分析。结果发现,图书馆总经费在全校总经费中占比平均在0.5%左右且普遍呈下降趋势,与世界一流大学图书馆经费的一般水平(2%左右)相差甚远;高校图书馆在职员工数量偏低且呈下降趋势,馆员与学生比例为1:300,工作负荷超常,工作时间超长,专业馆员数量严重不足;高校图书馆借阅率持续下降,本科生四年外借图书不足40本,专业图书阅读量不足。我国高校图书馆正面临着“缺经费”“缺馆员”“缺读者”的三重现实困境,与世界一流大学图书馆的基本条件相差甚远。为此,高校图书馆必须直面现实,主动亮剑,以回归常识、回归专业、回归本分为基本对策,为高校图书馆增加经费,提升图书馆员的专业性,最大限度地吸引学生阅读。图2。表5。参考文献51。

**关键词** 高校图书馆 双一流 图书馆经费 专业馆员 专业阅读

**分类号** G258.6

## Challenge and Response: The Trends of Academic Libraries in China

CHENG Huanwen & LIU Jiaqin

### ABSTRACT

With the development of the society and economy of China, the higher education in China faces the great opportunities of the Chinese Dream, the Double First-Class University Initiative, and the New Era. Because of the innovative financial policy for the Double First-Class University Initiative, the funds of the first-class universities increase rapidly, and a group of Ten Billion Club universities comes out. With the rapid development of universities, however, academic library is facing the new challenges of the lack of funds, librarians and readers. In order to analyze the current problems of academic library, formulate solution and promote the construction of first class academic library, this article uses the methods of statistical survey and data analysis to research the problems of first-class academic libraries in funds, librarians and student reading with all kinds of official public statistics. The findings of this article include that the proportion of first class academic library funds in the university funds is about 0.5% and has been declining, and there is a great gap compared with the proportion of 2% of the world first-class academic libraries. Because of financial constraints and inflation, the purchasing power of information resources of academic libraries declines year by year and is difficult to catch up with that of the world first-class academic libraries. The numbers of academic librarians and staff declines year by year as well; the proportion of academic librarians in university students is about 1 : 300. Professional librarians are insufficient, and librarian's working time

通信作者:程焕文,Email:huanwen@mail.sysu.edu.cn,ORCID:0000-0003-0703-1187( Correspondence should be addressed to CHENG Huanwen,Email:huanwen@mail.sysu.edu.cn,ORCID:0000-0003-0703-1187)

is too long and workload is too heavy. The borrowing rate of university library keeps declining, less than 40 books borrowed by undergraduates in 4 years. The amount of paper based reading of university students is insufficient, and the number digital reading is in fact an illusion.

In conclusion, this article suggests that academic libraries in China should focus on solving the current problems, return to common sense of higher education, professionalism and responsibility of academic library so as to meet the challenge of the New Era. Academic library in China should promote the reform of personnel system in university library, increase the numbers of academic librarians, enhance the professionalism of academic library, adopt positive strategy to attract students as much as possible, promote student reading, and improve academic library service level in an all-round way. 2 figs. 5 tabs. 51 refs.

#### KEY WORDS

Academic library. Double First-Class. Library finance. Professional librarian. Professional reading.

新世纪以来,我国高等教育事业飞速发展,高校图书馆事业日新月异,取得了巨大的成就。在中国迈入中国特色社会主义新时代的今天,高校图书馆迎来了前所未有的发展机遇,同时亦面临着难以应对的严峻挑战。如何抓住机遇,主动亮剑,回应挑战,摆脱困境,这是每个高校图书馆都无法回避且必须直面的现实。为此,笔者谨略抒己见,以供同仁讨论和批评指正。

### 1 高校图书馆发展的三重机遇

在改革开放和经济与社会高速发展的驱动下,2010年以后中国开始进入了一个崭新的发展阶段。在这个崭新的发展阶段,高校图书馆迎来了前所未有的三重发展机遇。

#### 1.1 机遇之一:中国梦

2012年11月29日,习近平在国家博物馆参观《复兴之路》展览时第一次把“中国梦”定义为:“实现中华民族伟大复兴,就是中华民族近代以来最伟大的梦想。”并强调:“现在,我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标,比历史上任何时期都更有信心、有能力实现这个目标”,“到中国共产党成立100年时全面建成小康社会的目标一定能实现,到新中国成立100年时建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家的目标一定能实现,中华民族伟

大复兴的梦想一定能实现。”<sup>[1]</sup>

2013年3月17日,习近平在十二届全国人大一次会议闭幕会上第二次详尽阐述中国梦,号召人们为实现中国梦而努力奋斗<sup>[2]</sup>。从此,“中国梦”成为中国共产党的重要执政理念和中国人民的奋斗目标。

“中国梦”的核心目标是实现“两个一百年”的目标,具体表现是国家富强、民族振兴、人民幸福,实现途径是走中国特色的社会主义道路、坚持中国特色社会主义理论体系、弘扬民族精神、凝聚中国力量,实施手段是政治、经济、文化、社会、生态文明五位一体建设。

#### 1.2 机遇之二:双一流

2015年8月18日,中央全面深化改革领导小组第15次会议审议通过《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》,2015年11月5日,由国务院正式发布。该方案提出“双一流”建设的总体目标:到2020年,若干所大学和一批学科进入世界一流行列,若干学科进入世界一流学科前列;到2030年,更多的大学和学科进入世界一流行列,若干所大学进入世界一流大学前列,一批学科进入世界一流学科前列,高等教育整体实力显著提升;到本世纪中叶,一流大学和一流学科的数量和实力进入世界前列,基本建成高等教育强国。总体方案围绕“中国特色,世界一流”的核心要求,从建设、改革两方面确

定了10项重点任务<sup>[3]</sup>。由此,“双一流”建设正式开始启动,2016年亦成为“双一流”元年。

“双一流”建设,是党中央、国务院继实施“211工程”“985工程”等重点建设项目之后,为实现我国从高等教育大国到高等教育强国的历史性跨越,做出的重大战略决策,有利于提升中国高等教育综合实力和国际竞争力,为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦提供有力支撑。

2017年1月,经国务院同意,教育部、财政部、国家发改委联合印发《统筹推进世界一流大学和一流学科建设实施办法(暂行)》。2017年9月,教育部、财政部、国家发改委联合发布《关于公布世界一流大学和一流学科建设高校及建设学科名单的通知》,正式确认并公布一流大学建设高校42所(A类36所,B类6所),一流学科建设高校95所<sup>[4]</sup>。“双一流”建设开始全面实施。

### 1.3 机遇之三:新时代

2017年10月18日,习近平在中国共产党第十九次全国代表大会上做题为《决胜全面建成小康社会 夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》<sup>[5]</sup>的报告,提出“中国共产党人的初心和使命,就是为中国人民谋幸福,为中华民族谋复兴”,并郑重地宣示:“经过长期努力,中国特色社会主义进入了新时代,这是我国发展新的历史方位。”“这个新时代,是承前启后、继往开来、在新的历史条件下继续夺取中国特色社会主义伟大胜利的时代”,“是全体中华儿女勠力同心、奋力实现中华民族伟大复兴中国梦的时代,是我国日益走近世界舞台中央、不断为人类作出更大贡献的时代。”

习近平指出,实现中华民族伟大复兴的伟大梦想,必须进行伟大斗争,必须建设伟大工程,必须推进伟大事业。从2020到2035年,在全面建成小康社会的基础上,再奋斗十五年,基本实现社会主义现代化。从2035年到本世纪中叶,在基本实现现代化的基础上,再奋斗十五年,把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代

化强国。在这个奋斗过程中,“建设教育强国是中华民族伟大复兴的基础工程,必须把教育事业放在优先位置,深化教育改革,加快教育现代化,办好人民满意的教育。要全面贯彻党的教育方针,落实立德树人根本任务,发展素质教育,推进教育公平,培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人。”“加快一流大学和一流学科建设,实现高等教育内涵式发展。”

从实现中华民族伟大复兴的“中国梦”,到建设世界一流大学和一流学科的“双一流”,再到中国特色社会主义进入新时代,“优先发展教育事业”“建设教育强国”成为“我国发展新的历史方位”的基础工程之一,为高校图书馆事业的发展提供了前所未有的机遇。

## 2 高校图书馆面临的三大挑战

从“211工程”到“985工程”,在国内一流高校的带动下,高校图书馆在新馆建设、购书经费、藏书发展和设备更新等方面均取得了飞速发展和可喜成就。但是,自“双一流”建设启动后,高校图书馆似乎仍然停留在“985工程”阶段,明显没有跟上“双一流”建设的快节奏与大步伐,在为“双一流”建设提供有力支撑上显得心有余而力不足,呈现出上行乏力、低位蠕动的态势。这种态势的呈现是高校图书馆在过去高速发展中出现的各种问题逐渐累积到一定程度的结果,并因此成为高校图书馆在“双一流”建设中面临的严峻挑战。也就是说,高校图书馆目前所面临的不是来自高校外部环境变化的挑战,而是来自高校内涵发展不足的挑战。

### 2.1 挑战之一:缺经费

《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》要求:“创新财政支持方式,更加突出绩效导向,形成激励约束机制。资金分配更多考虑办学质量特别是学科水平、办学特色等因素,重点向办学水平高、特色鲜明的学校倾斜,在公平竞争中体现扶优扶强扶特。”<sup>[3]</sup>在“扶优

扶强扶特”的创新财政支持下,一流高校的经费开始迅速增长,在短暂的几年内,就出现了高校经费预算的“百亿俱乐部”。

自2016年起,一流高校的经费预算开始迅猛增长。当年,清华大学的经费预算182.17亿,雄踞全国各高校之首,经费预算超过百亿的还有北京大学、浙江大学、上海交通大学。2017—2018年,清华大学经费超过200亿,迈入百亿经费预算的高校迅速增加到6所,2019年达到8

所,其中清华大学297亿、浙江大学191亿、北京大学190亿、中山大学175亿、上海交通大学156亿、复旦大学125亿、华中科技大学106亿、武汉大学106亿。由此诞生了媒体所称的高校“百亿俱乐部”<sup>[6]</sup>。

以“百亿俱乐部”的8所高校为例,可以大致了解在“扶优扶强扶特”的创新财政支持下,一流高校在“双一流”建设中经费预算快速增长的大势(见图1)。

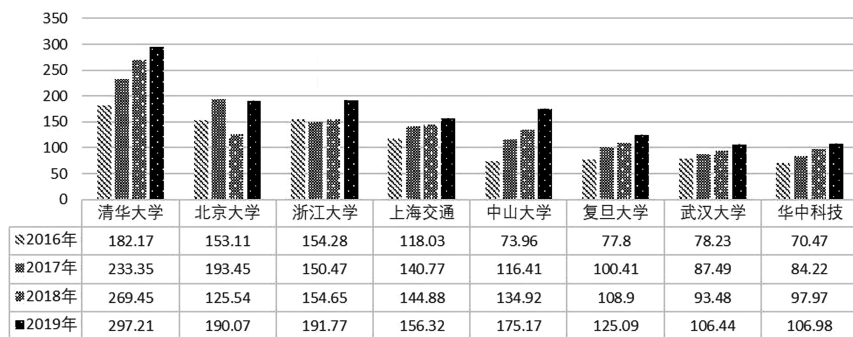


图1 2016—2019年8所高校经费预算统计(亿元)<sup>[7-14]</sup>

高校经费预算的快速增长为“双一流”建设注入了强劲的动力,虽然与世界一流大学的经费预算尚有距离,但是,的确令人振奋,持续的“扶优扶强扶特”创新财政支持将为实现“双一流”建设的总体目标提供坚实的基础。然而,令人不解的是,高校图书馆普遍没有搭上高校经费预算的

高速列车,仍然坐着“985工程”的普通列车,缓慢地前行。以“百亿俱乐部”高校的图书馆为例,对照教育部高等学校图书馆情报工作指导委员会每年发布的全国高校图书馆发展事实数据,大致可以了解2015—2018年高校图书馆经费的基本状况(2019年数据暂未发布)(见表1)。

表1 2015—2018年8所高校图书馆总经费统计(万元)<sup>[15-18]</sup>

| 排名 | 学校名称 | 2015年     | 2016年     | 2017年     | 2018年     | 合计         |
|----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1  | 中山大学 | 4 551.84  | 7 609.52  | 13 334.94 | 11 132.90 | 36 629.20  |
| 2  | 北京大学 | 5 022.04  | 8 371.20  | 9 268.39  | 9 852.38  | 32 514.01  |
| 3  | 复旦大学 | 4 357.23  | 4 421.85  | 7 709.83  | 9 390.09  | 25 879.00  |
| 4  | 浙江大学 | 4 017.67  | 5 571.38  | 6 466.99  | 6 613.76  | 22 669.80  |
| 5  | 武汉大学 | 4 564.13  | 7 611.27  | 5 288.76  | 5 160.93  | 22 625.09  |
| 6  | 华中科大 | 4 128.69  | 5 334.28  | 4 027.36  | 5 248.13  | 18 738.46  |
| 7  | 清华大学 | 603.52    | 4 812.45  | 5 734.80  | 6 198.22  | 17 348.99  |
| 8  | 上海交大 | 3 695.09  | 3 795.83  | 4 006.13  | 4 721.15  | 16 218.20  |
|    | 合计   | 30 940.21 | 47 527.78 | 55 837.20 | 58 317.56 | 192 622.75 |

从表1来看,自2016年“双一流”元年开始,在绝大部分高校图书馆总经费维持原有水平基

本不变的时候,“百亿俱乐部”高校的图书馆总经费开始率先增长。排名前3位的中山大学图书

馆、北京大学图书馆和复旦大学图书馆在4年间分别增加了大约5 000万元,已经接近或者超过亿元大关,基本上实现了总经费的倍增。排名后5位的浙江大学图书馆、武汉大学图书馆、华中科技大学图书馆、清华大学图书馆和上海交通大学图书馆在4年间增加了1 000万元至2 000万元。这种总经费的增长令绝大多数高校图书馆异常惊讶并且不敢相信,即使是负责高校图书馆事实数据库管理的教育部高等学校图书馆情报工作委员会秘书处也在汇总和整理高校图书馆事实数据

时也不得不多次电话查证亿元数据的真实性。一方面,值得肯定和欣喜的是,“百亿俱乐部”高校图书馆总经费的领涨必将带动全国高校图书馆,特别是“双一流”高校图书馆总经费的增长。这是“双一流”建设的必然,令人鼓舞。另一方面,在惊讶和欣喜的同时又不得不清醒的是,“百亿俱乐部”高校图书馆的总经费看似在快速增长,实际上在“百亿俱乐部”高校经费预算中的占比却在迅速下降,出现了“乌龟与兔子赛跑”的经费增长现象(见图2)。

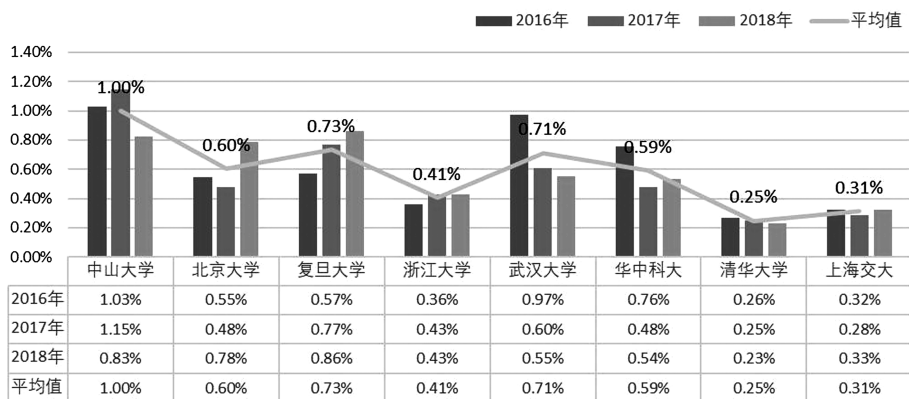


图2 2016—2018年8所高校图书馆总经费与学校预算经费占比<sup>[7-14,16-18]</sup>

从图2可知,“百亿俱乐部”高校的图书馆总经费在学校预算经费中的占比基本上维持在1%以下,只有中山大学图书馆的经费在2016、2017年占比超过1%,其他7所高校图书馆的总经费占比平均值均在0.75%以下,其中连续三年进入“百亿俱乐部”的清华大学、上海交通大学、浙江大学,其图书馆的总经费占比始终低于0.5%。清华大学、武汉大学图书馆总经费占比出现持续下降的趋势,这是明显的“增长率负增长”,说明高校图书馆经费没有实现与高校经费预算的同步增长,在“双一流”建设中,图书馆的地位正在逐步下降,前景堪忧。

在“百亿俱乐部”高校图书馆总经费领跑的同时,其他“双一流”高校图书馆的总经费大多没有明显的增长(见表2)。

从表2可见,在42所一流高校中,除了“百

亿俱乐部”的8所高校以外,其他34所一流高校图书馆的总经费在2015—2018年间基本上维持在2 000万元至4 000万元比较稳定的水平,没有太大变化。这说明在“双一流”建设中,大多数一流高校图书馆仍然处在原地踏步状态,普遍不被学校所重视。这是“双一流”建设中,高校图书馆面临的最严重的挑战!

2013年9月,教育部发布《关于做好高等学校财务信息公开工作的通知》(教财[2012]4号),要求全国各高校主动向社会公开财务信息。为扩大样本量,进一步证实高校图书馆经费现状,笔者对42所“双一流”高校官方发布的2015—2019全校年度总收入(支出)预算进行逐一逐年调查。然后,将调查数据与图书馆总经费(见表2)相匹配,剔除缺失数据或者数据不完整的高校,共获得17所高校2015—2018连续四年的全校总收入(支出)预算及图书馆总经费的完整官方数据(见表3)。

表2 2015—2018年42所一流高校图书馆总经费统计(万元)<sup>[15-18]</sup>

| 排名 | 学校名称 | 2015年     | 2016年      | 2017年      | 2018年       | 共计         |
|----|------|-----------|------------|------------|-------------|------------|
| 1  | 中山大学 | 4 551.84  | 7 609.52   | 13 334.94  | 11 132.90   | 36 629.20  |
| 2  | 北京大学 | 5 022.04  | 8 371.20   | 9 268.39   | 9 852.38    | 32 514.01  |
| 3  | 复旦大学 | 4 357.23  | 4 421.85   | 7 709.83   | 9 390.09    | 25 879.00  |
| 4  | 浙江大学 | 4 017.67  | 5 571.38   | 6 466.99   | 6 613.76    | 22 669.80  |
| 5  | 武汉大学 | 4 564.13  | 7 611.27   | 5 288.76   | 5 160.93    | 22 625.09  |
| 6  | 华中科大 | 4 128.69  | 5 334.28   | 4 027.36   | 5 248.13    | 18 738.46  |
| 7  | 清华大学 | 603.52    | 4 812.45   | 5 734.80   | 6 198.22    | 17 348.99  |
| 8  | 上海交大 | 3 695.09  | 3 795.83   | 4 006.13   | 4 721.15    | 16 218.20  |
| 9  | 四川大学 | 4 591.74  | 2 182.14   | 4 675.05   | 4 243.76    | 15 692.69  |
| 10 | 同济大学 | 4 157.12  | 3 139.17   | 3 505.90   | 4 349.92    | 15 152.11  |
| 11 | 厦门大学 | 2 951.46  | 3 783.03   | 3 426.32   | 3 629.42    | 13 790.23  |
| 12 | 华东师大 | 3 370.02  | 3 274.16   | 3 388.38   | 3 491.10    | 13 523.66  |
| 13 | 西安交大 | 2 883.75  | 2 991.67   | 3 242.77   | 3 344.56    | 12 462.75  |
| 14 | 山东大学 | —         | 3 087.99   | 4 057.18   | 5 123.18    | 12 268.35  |
| 15 | 北京师大 | 3 477.04  | 4 124.38   | —          | 4 437.35    | 12 038.77  |
| 16 | 东南大学 | 2 778.13  | 2 887.48   | 2 950.12   | 3 358.08    | 11 973.81  |
| 17 | 电子科大 | 2 794.39  | 1 852.87   | 2 916.99   | 3 240.18    | 10 804.43  |
| 18 | 华南理工 | 2 048.35  | 3 035.72   | 2 568.77   | 2 931.49    | 10 584.33  |
| 19 | 南京大学 | 2 723.21  | 3 528.96   | 4 263.69   | —           | 10 515.86  |
| 20 | 西北工大 | 2 318.67  | 2 257.52   | 2 926.86   | 2 651.59    | 10 154.64  |
| 21 | 中南大学 | —         | 3 044.88   | 3 414.80   | 3 639.64    | 10 099.32  |
| 22 | 东北大学 | 2 162.72  | 2 324.31   | 2 717.49   | 2 879.40    | 10 083.92  |
| 23 | 中国科大 | 1 548.53  | 2 445.38   | 2 822.02   | 3 004.66    | 9 820.59   |
| 24 | 大连理工 | 758.97    | 2 487.01   | 3 255.91   | 3 229.27    | 9 731.16   |
| 25 | 人民大学 | —         | —          | 3 970.71   | 5 641.75    | 9 612.46   |
| 26 | 湖南大学 | 1 932.14  | 2 271.90   | 2 259.9    | 2 514.90    | 8 978.84   |
| 27 | 重庆大学 | 2 053.61  | 3 067.51   | 3 233.49   | —           | 8 354.61   |
| 28 | 西北农大 | 1 589.45  | 1 782.43   | 2 126.41   | 1 522.28    | 7 020.57   |
| 29 | 中国海大 | —         | 2 070.91   | 2 211.74   | 2 669.84    | 6 952.49   |
| 30 | 兰州大学 | 1 607.45  | 2 166.55   | 2 537.45   | —           | 6 311.45   |
| 31 | 天津大学 | —         | 2 854      | —          | 2 873.52    | 5 727.52   |
| 32 | 北京理工 | 1 436.79  | —          | 1 920.28   | 2 067.17    | 5 424.24   |
| 33 | 南开大学 | —         | 2 194.10   | —          | 2 266.15    | 4 460.25   |
| 34 | 中央民大 | 991.76    | 1 000.00   | 1 087.76   | 1 173.35    | 4 252.87   |
| 35 | 云南大学 | —         | —          | —          | 3 736.25    | 3 736.25   |
| 36 | 郑州大学 | 731.91    | —          | —          | 2 585.34    | 3 317.25   |
| 37 | 中国农大 | —         | —          | —          | 1 999.91    | 1 999.91   |
| 38 | 哈工大  | —         | —          | —          | 1 935.34    | 1 935.34   |
| 39 | 北京航空 | —         | —          | —          | 1 808.00    | 1 808.00   |
| 40 | 新疆大学 | 514.86    | 1 155.88   | —          | —           | 1 670.74   |
| 41 | 吉林大学 | —         | —          | —          | —           | —          |
| 42 | 国防科大 | —         | —          | —          | —           | —          |
|    | 合 计  | 80 362.28 | 112 537.73 | 125 317.19 | 144 664.968 | 462 882.16 |

表 3 2015—2018 年 17 所一流高校图书馆总经费与年度总预算占比统计(万元) [7-27]

| 单位:万元 |      | 2015 年       |          |       | 2016 年       |          |       | 2017 年       |           |       | 2018 年       |           |       | 四年总计         |           |       |
|-------|------|--------------|----------|-------|--------------|----------|-------|--------------|-----------|-------|--------------|-----------|-------|--------------|-----------|-------|
| 排名    | 学校名称 | 校总预算         | 馆总经费     | 占比(%) | 校总预算         | 馆总经费     | 占比(%) | 校总预算         | 馆总经费      | 占比(%) | 校总预算         | 馆总经费      | 占比(%) | 校总预算         | 馆总经费      | 占比(%) |
| 1     | 中山大学 | 661 224.61   | 4 551.84 | 0.688 | 739 615.85   | 7 609.52 | 1.029 | 1 164 133.21 | 13 334.94 | 1.145 | 1 349 226.28 | 11 132.90 | 0.825 | 3 914 199.95 | 36 629.20 | 0.936 |
| 2     | 华东师大 | 359 959.26   | 3 370.02 | 0.936 | 423 465.09   | 3 274.16 | 0.773 | 503 947.55   | 3 388.38  | 0.672 | 570 251.60   | 3 491.10  | 0.612 | 1 857 623.30 | 13 523.66 | 0.728 |
| 3     | 复旦大学 | 650 747.92   | 4 357.23 | 0.670 | 778 016.74   | 4 421.85 | 0.568 | 1 004 086.76 | 7 709.83  | 0.768 | 1 089 004.98 | 9 390.09  | 0.862 | 3 521 856.40 | 25 879.00 | 0.735 |
| 4     | 武汉大学 | 710 441.72   | 4 564.13 | 0.642 | 782 329.49   | 7 611.27 | 0.973 | 874 927.77   | 5 288.76  | 0.604 | 934 825.09   | 5 160.93  | 0.552 | 3 302 524.07 | 22 625.09 | 0.685 |
| 5     | 湖南大学 | 335 394.46   | 1 932.14 | 0.576 | 320 290.26   | 2 271.90 | 0.709 | 406 005.32   | 2 259.90  | 0.557 | 414 320.14   | 2 514.90  | 0.607 | 1 476 010.18 | 8 978.84  | 0.608 |
| 6     | 华中科大 | 730 623.43   | 4 128.69 | 0.565 | 704 739.58   | 5 334.28 | 0.757 | 842 154.87   | 4 027.36  | 0.478 | 979 742.26   | 5 248.13  | 0.536 | 3 257 260.14 | 18 738.46 | 0.575 |
| 7     | 东北大学 | 402 000.24   | 2 162.72 | 0.538 | 405 359.88   | 2 324.31 | 0.573 | 477 606.74   | 2 717.49  | 0.569 | 488 083.01   | 2 879.40  | 0.590 | 1 773 049.87 | 10 083.92 | 0.569 |
| 8     | 四川大学 | 549 292.58   | 4 591.74 | 0.836 | 632 455.64   | 2 182.14 | 0.345 | 762 462.94   | 4 675.05  | 0.613 | 852 797.82   | 4 243.76  | 0.498 | 2 797 008.98 | 15 692.69 | 0.561 |
| 9     | 中国科大 | 340 665.53   | 1 548.53 | 0.455 | 347 661.30   | 2 445.38 | 0.703 | 535 344.31   | 2 822.02  | 0.527 | 576 968.46   | 3 004.66  | 0.521 | 1 800 639.60 | 9 820.59  | 0.545 |
| 10    | 西北农大 | 273 860.79   | 1 589.45 | 0.580 | 297 254.70   | 1 782.43 | 0.600 | 353 629.70   | 2 126.41  | 0.601 | 373 786.00   | 1 522.28  | 0.407 | 1 298 531.19 | 7 020.57  | 0.541 |
| 11    | 北京大学 | 1 416 042.20 | 5 022.04 | 0.355 | 1 531 127.49 | 8 371.20 | 0.547 | 1 934 532.69 | 9 268.39  | 0.479 | 1 255 431.67 | 9 852.38  | 0.785 | 6 137 134.05 | 32 514.01 | 0.530 |
| 12    | 大连理工 | 430 208.83   | 758.97   | 0.176 | 450 199.24   | 2 487.01 | 0.552 | 530 448.47   | 3 255.91  | 0.614 | 555 910.99   | 3 229.27  | 0.581 | 1 966 767.53 | 9 731.16  | 0.495 |
| 13    | 同济大学 | 536 401.91   | 4 157.12 | 0.775 | 600 692.25   | 3 139.17 | 0.523 | 766 494.99   | 3 505.90  | 0.457 | 1 342 121.05 | 4 349.92  | 0.324 | 3 245 710.20 | 15 152.11 | 0.467 |
| 14    | 西安交大 | 637 752.69   | 2 883.75 | 0.452 | 563 722.89   | 2 991.67 | 0.531 | 704 396.19   | 3 242.77  | 0.460 | 803 945.64   | 3 344.56  | 0.416 | 2 709 817.41 | 12 462.75 | 0.460 |
| 15    | 浙江大学 | 131 1497.58  | 4 017.67 | 0.306 | 1 542 827.35 | 5 571.38 | 0.361 | 1 504 737.23 | 6 466.99  | 0.430 | 1 546 451.06 | 6 613.76  | 0.428 | 5 905 513.22 | 22 669.80 | 0.384 |
| 16    | 上海交大 | 1 217 409.00 | 3 695.09 | 0.304 | 1 180 301.24 | 3 795.83 | 0.322 | 1 407 733.66 | 4 006.13  | 0.285 | 1 448 775.70 | 4 721.15  | 0.326 | 5 254 219.60 | 16 218.20 | 0.309 |
| 17    | 清华大学 | 1 749 478.29 | 603.52   | 0.034 | 1 821 715.92 | 4 812.45 | 0.264 | 2 333 476.45 | 5 734.80  | 0.246 | 2 694 521.86 | 6 198.22  | 0.230 | 8 599 192.52 | 17 348.99 | 0.202 |
|       | 平均   | 724 294.18   | 3 172.63 | 0.438 | 771 869.11   | 4 142.70 | 0.537 | 947 418.76   | 4 931.24  | 0.520 | 1 016 244.92 | 5 111.61  | 0.503 | 3 459 826.97 | 17 358.18 | 0.502 |

从表3可见,在2015—2018年的四年间,17所一流高校图书馆的总经费在学校经费中的总平均占比为0.502%,高校图书馆的经费占比普遍极低,中国一流大学普遍存在不重视图书馆的现象。据笔者在诸多国际会议交流中了解到,世界一流大学的图书馆经费在学校经费预算中的占比一般在2%左右,可见中国一流大学图书馆的经费占比与世界一流大学的图书馆经费占比存在巨大差距。

从表3可见,在2015—2018年的四年间,17所一流高校图书馆的总经费在学校经费中的总平均占比从2015年的0.438%跃升到2016年的0.537%,以后呈现出连年下降的态势:2016年为0.537%,2017年为0.520%,2018年为0.503%。以2015年图书馆总经费占比为基数,2016年图书馆总经费占比下降的高校有4所(占23.5%),2017年11所(占64.7%),2018年11所(占64.7%)。其中,图书馆总经费占比连续三年持续下降的高校有两所:华东师范大学、同济大学,连续两年下降的高校有3所:武汉大学、华中科技大学、清华大学。这可能意味着在“双一流”建设中,一流大学对图书馆的不重视现象呈不断加剧趋势。

从表3可见一个十分独特的现象:占比最高的中山大学图书馆为0.936%,最低的清华大学图书馆为0.202%,二者的差距为4.6倍。可是,中山大学四年的总经费预算为3 914 199.95万元,清华大学四年的总经费预算为8 599 192.52万元,是中山大学的2.18倍。这种巨大的反差显示:在全国高校中经费预算最高的清华大学最不重视图书馆的建设和发展,可能会产生负面的示范效应。

在高校图书馆的经费占比不断下降的同时,高校图书馆的资源购买力也不容乐观。事实上,即使高校图书馆的经费相对稳定不变,其结果亦是持续稳步下降。因为在经费不变的情况下,通货膨胀基本上是稳定的,书刊涨价和数据库涨价也是肯定的,高校图书馆的经费效率,即资源购买力,每年都会因为大约5%—10%的通货膨胀率而相对自然下降。如果以2015年的总经费为基数,以每年大约5%—10%的通货膨胀率计算的话,那么2018年高校图书馆的总经

费效率自然缩水至大约87.6%—72.3%。这是许多高校图书馆经常无以为继,每年不得不减少各种纸质资源购买量的原因之所在。以2015—2018年42所一流高校图书馆的纸质资源购买经费为例,可见其中的变化(见表4)。

从表4可知,2018年42所一流高校图书馆纸质资源购置费的大致情况如下:7 000多万元的1所(中山大学),3 000多万元的1所(浙江大学),2 000多万元的两所(复旦大学、北京大学),1 000多万元的11所,其他的27所均低于1 000万元。2018年我国图书出版量超过51万种<sup>[28]</sup>,一般而言,保守估计其中大约有50%为学术著作,再扣除重复出版和不符合收藏的图书大约50%,大概有12.5万种学术著作是高校图书馆值得购买的。以每种图书50元的均价和高校图书馆购置图书1.5个复本量计算,1 000万元大概可以购买中文图书13万种20万册。也就是说,1 000万元大致可以购买各高校所需的我国每年新出版的学术著作。但是,实际情形并非如此,纸质资源购置费不仅要用于购买我国出版的新书,还要用于购买新出版发行的中文报纸、中文期刊、西文图书和西文期刊,甚至古籍特藏。以西文书刊为例,一般而言,西文书刊的均价为:社科图书80美元,科技图书100美元,医学图书300美元;社科期刊5 000元/种/年,科技期刊1万元/种/年。如果按照100美元1种西文图书计算,1万册西文图书需要100万美元,相当于700万元人民币。也就是说,如果1 000万元的纸质资源购置费用于购买1万册西文图书的话,那么剩下的经费大约只能维持中文报纸和期刊的订购,基本上无法购买中文图书。问题是,42所一流高校都是奔向世界一流的,不能不购买西文书刊,特别是*Science*、*Nature*、*Cell*、*Lancet*这样的世界一流大学必备的西文期刊,这几种期刊的纸本和数字版价格合计超过200万人民币。由此可见,1 000万元的纸质资源购置费显然与一流大学的图书馆资源建设需求完全不匹配。这也是我国高校图书馆的藏书总量和生均藏书量一直处在办学低水平

表4 2015—2018年42所一流高校图书馆纸质资源购置费统计(万元)<sup>[29-32]</sup>

|    | 学校名称 | 2015年     | 2016年     | 2017年     | 2018年     | 共计         |
|----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1  | 中山大学 | 2 771.43  | 4 829.77  | 7 904.66  | 7 541.10  | 23 046.96  |
| 2  | 浙江大学 | 1 811.41  | 2 861.32  | 3 001.78  | 3 469.83  | 11 144.34  |
| 3  | 武汉大学 | 2 237.48  | 3 223.97  | 1 691.21  | 1 932.90  | 9 085.56   |
| 4  | 复旦大学 | 2 513.68  | 2 126.17  | 1 769.34  | 2 224.67  | 8 633.86   |
| 5  | 北京大学 | 1 964.43  | 2 143.40  | 1 763.46  | 2 059.98  | 7 931.27   |
| 6  | 华东师大 | 1 633.78  | 1 483.24  | 1 374.26  | 1 358.41  | 5 849.69   |
| 7  | 华中科大 | 1 128.46  | 1 612.84  | 1 227.55  | 1 642.98  | 5 611.83   |
| 8  | 东南大学 | 1 338.22  | 1 313.69  | 1 417.08  | 1 267.55  | 5 336.54   |
| 9  | 南京大学 | 1 461.3   | 2 159.16  | 1 545.14  | —         | 5 165.60   |
| 10 | 四川大学 | 1 288.9   | 1 325.33  | 1 492.26  | 875.46    | 4 981.95   |
| 11 | 北京师大 | 1 580.07  | 1 715.89  | —         | 1 437.15  | 4 733.11   |
| 12 | 清华大学 | 145.26    | 1 411.77  | 1 269.01  | 1 690.70  | 4 516.74   |
| 13 | 东北大学 | 967.50    | 992.04    | 1 191.59  | 1 189.99  | 4 341.12   |
| 14 | 上海交大 | 911.49    | 1 121.9   | 1 026.02  | 1 014.51  | 4 073.92   |
| 15 | 山东大学 | —         | 1 333.46  | 1 375.17  | 1 311.77  | 4 020.40   |
| 16 | 西安交大 | 1 166.63  | 860.29    | 917.45    | 777.80    | 3 722.17   |
| 17 | 西北工大 | 813.02    | 893.24    | 946.81    | 996.11    | 3 649.18   |
| 18 | 厦门大学 | 601.81    | 818.44    | 654.06    | 900.07    | 2 974.38   |
| 19 | 中南大学 | —         | 945.77    | 1 101.83  | 895.31    | 2 942.91   |
| 20 | 中国海大 | —         | 917.00    | 980.10    | 880.00    | 2 777.10   |
| 21 | 华南理工 | 651.17    | 543.62    | 703.79    | 820.04    | 2 718.62   |
| 22 | 同济大学 | 878.16    | 585.68    | 669.78    | 499.67    | 2 633.29   |
| 23 | 人民大学 | —         | —         | 1 209.73  | 1 335.24  | 2 544.97   |
| 24 | 重庆大学 | 754.50    | 875.22    | 870.24    | —         | 2 499.96   |
| 25 | 西北农大 | 552.64    | 539.33    | 822.46    | 354.88    | 2 269.31   |
| 26 | 湖南大学 | 400.14    | 491.11    | 698.18    | 593.99    | 2 183.42   |
| 27 | 电子科大 | 638.96    | 399.25    | 505.58    | 635.74    | 2 179.53   |
| 28 | 大连理工 | 390.36    | 653.04    | 532.72    | 549.41    | 2 125.53   |
| 29 | 兰州大学 | 585.93    | 890.57    | 642.46    | —         | 2 118.96   |
| 30 | 南开大学 | —         | 839       | —         | 852.78    | 1 691.78   |
| 31 | 天津大学 | —         | 733.48    | —         | 775.65    | 1 509.13   |
| 32 | 郑州大学 | 731.91    | —         | —         | 774.77    | 1 506.68   |
| 33 | 哈工大  | —         | 357.8     | 488.64    | 421.46    | 1 267.90   |
| 34 | 中央民大 | 283.78    | 337.64    | 401.54    | 205.08    | 1 228.04   |
| 35 | 云南大学 | —         | —         | —         | 1012.50   | 1 012.50   |
| 36 | 北京理工 | 300.16    | —         | 295.9     | 320.75    | 916.81     |
| 37 | 中国农大 | —         | —         | —         | 886.05    | 886.05     |
| 38 | 中国科大 | —         | 494.06    | —         | —         | 494.06     |
| 39 | 北京航空 | —         | —         | —         | 439.00    | 439.00     |
| 40 | 新疆大学 | 0.04      | 358.20    | —         | —         | 358.24     |
| 41 | 吉林大学 | —         | —         | —         | —         | —          |
| 42 | 国防科大 | —         | —         | —         | —         | —          |
|    | 合 计  | 30 502.62 | 42 186.69 | 40 489.80 | 43 943.30 | 157 122.41 |



表5 2015—2018年42所一流高校图书馆在编职工人数统计<sup>[35-38]</sup>

| 排名 | 学校名称 | 2015年 | 2016年 | 2017年 | 2018年 |
|----|------|-------|-------|-------|-------|
| 1  | 吉林大学 | —     | —     | —     | 341   |
| 2  | 武汉大学 | 275   | 265   | 256   | 247   |
| 3  | 中山大学 | 267   | 257   | 243   | 229   |
| 4  | 上海交大 | 212   | 211   | 210   | 217   |
| 5  | 山东大学 | —     | 206   | 195   | 188   |
| 6  | 复旦大学 | 164   | 168   | 171   | 175   |
| 7  | 浙江大学 | —     | 176   | 171   | 175   |
| 8  | 四川大学 | 192   | 187   | 186   | 174   |
| 9  | 华中科大 | 185   | 179   | 174   | 172   |
| 10 | 厦门大学 | 164   | 162   | 164   | 164   |
| 11 | 郑州大学 | 171   | 161   | —     | 150   |
| 12 | 北京大学 | 157   | 149   | —     | 144   |
| 13 | 同济大学 | 172   | 149   | 138   | 144   |
| 14 | 中南大学 | —     | 156   | 147   | 144   |
| 15 | 西北农大 | 136   | 136   | 134   | 132   |
| 16 | 西安交大 | 140   | 136   | 128   | 125   |
| 17 | 南开大学 | —     | 128   | —     | 122   |
| 18 | 华东师大 | 128   | 125   | 121   | 121   |
| 19 | 清华大学 | 124   | 120   | 122   | 120   |
| 20 | 东南大学 | 126   | 122   | 123   | 120   |
| 21 | 湖南大学 | 133   | 127   | 117   | 120   |
| 22 | 天津大学 | —     | 95    | —     | 119   |
| 23 | 华南理工 | 126   | 123   | 123   | 118   |
| 24 | 重庆大学 | 123   | 122   | 117   | 116   |
| 25 | 人民大学 | 125   | —     | 115   | 113   |
| 26 | 兰州大学 | 102   | 108   | 105   | 108   |
| 27 | 北京师大 | 112   | —     | —     | 102   |
| 28 | 南京大学 | 133   | 125   | 127   | 97    |
| 29 | 大连理工 | 102   | 105   | 97    | 93    |
| 30 | 云南大学 | —     | —     | —     | 93    |
| 31 | 中国农大 | —     | —     | —     | 92    |
| 32 | 中国海大 | —     | 89    | 91    | 91    |
| 33 | 电子科大 | 78    | 92    | 91    | 86    |
| 34 | 新疆大学 | 91    | 91    | —     | 85    |
| 35 | 东北大学 | 81    | 78    | 84    | 82    |
| 36 | 哈工大  | 74    | 79    | 73    | 73    |
| 37 | 西北工大 | 69    | 72    | 69    | 70    |
| 38 | 中国科大 | 78    | 75    | 75    | 69    |
| 39 | 北京航空 | —     | —     | —     | 58    |
| 40 | 北京理工 | 62    | —     | 54    | 49    |
| 41 | 中央民大 | 52    | 50    | 46    | 44    |
| 42 | 国防科大 | —     | —     | —     | —     |
|    | 合计   |       |       |       | 5 282 |

其二,工作时间超长。通常高校图书馆每天从上午8点至晚上11点开放约15个小时,每周七天开放,周开放时间在100小时左右。因此,在编职工基本上要三班倒,人手更加紧张。加上多校区办学,大部分馆员居住在远离学校的社区,上下班耗费大量时间,起早贪黑,苦不堪言。一流高校图书馆大多承担有繁重的科技查新和查收检查工作任务,每年在科技项目申报、科技成果评估、教师职称评审等时段,人力资源严重不足,参考咨询馆员彻夜不眠亦难堪重负。

其三,人员素质偏低。根据高校图工委统计的各高校上报的有效数据,可以逐项估算全国高校图书馆工作人员学历的平均情况。2018年,全国有1065所高校图书馆上报在编工作人员数量,总数为36993人,全国馆均在编工作人员34.7人。有1039所高校图书馆上报获得博士学位的工作人员数量,其中368所高校图书馆拥有获得博士学位的工作人员,671所高校图书馆没有博士学位的工作人员;拥有博士学位的馆员总数为1135人,全国馆均1.09人,表明拥有博士学位的工作人员在高校图书馆依然处于稀缺状态。有1040所高校图书馆上报获得硕士学位的工作人员数量,其中951所高校图书馆拥有获得硕士学位的工作人员,89所高校图书馆没有硕士学位工作人员;拥有硕士学位的馆员总数为10871人,全国馆均10.4人。有1039所高校图书馆上报拥有本科学历的工作人员数量,共有18120人,平均每馆17.4人。这样的学历背景与高校图书馆的发展显然不匹配,更为严重的是,其中具有图书馆学专业背景的在职工作人员的数量少得令人唏嘘。以高校图书馆馆长为例,美国高校图书馆专业馆员的入职学历门槛为图书馆学专业硕士学位,馆长更不待言,可是,中国高校图书馆馆长绝大多数没有图书馆学专业背景,其比例依次如下:2015年74.5%,2016年76.7%,2017年76.8%,2018年78.4%,高校图书馆馆长的非专业化趋势越来越严重<sup>[33]</sup>。许多高校都不认为图书馆工作是一项专业工作,图书馆馆长也不会像医院院长那

样必须由具有医学背景的人员担任否则会草菅人命,可随便安排非专业人员担任。专业工作必须由专业人士来做,道理非常简单,但是大多数高校都是揣着明白装糊涂,无可奈何。

### 2.3 挑战之三:缺读者

新世纪以前,高校图书馆面临的主要挑战来自网络化数字化信息技术,经过“211工程”和“985工程”的建设,高校图书馆已经普遍实现了网络化和数字化,与世界一流大学图书馆相比,虽然在数字资源上仍然有一定差距,但是在硬件和软件条件上并不落后。进入新世纪以后,我国高校图书馆纸本图书外借量一直在持续下降。虽然目前尚缺乏全国性的系统数据支持,各高校图书馆也基本上对此羞于启齿,但是,通过各高校图书馆每年“世界图书与版权日”前后发布的阅读报告,以及各种阅读调查报告,也可以略知一二。随便在网上搜索一下,《高校图书馆借阅量创10年新低 令人堪忧》<sup>[39]</sup>、《武汉七所高校图书馆借阅率5年降3成 奇幻小说最受欢迎》<sup>[40]</sup>等媒体报道随处可见。

以“百亿俱乐部”高校中的图书馆为例,W高校本科生人均年借书册数从2011年的13本下降到2014年的8本,全年总借阅图书册数也从2010年的100万册下降到2014年的60万册;H高校图书馆2014年的纸质借阅量比前两年下降近一半<sup>[41]</sup>。B高校图书馆的书籍借阅总量从2006年的107万本下降到2014年的62万本,为过去10年的最低数量<sup>[39]</sup>。这种状况到2018年基本上没有太大改变,例如,W高校图书馆2017—2018年本科生全年外借图书259827册,人均借书8.39册,占全校外借数量的48.98%,在2015—2018年间全校人均外借图书册数一直在8—9册之间<sup>[42]</sup>。

从一流高校图书馆每年发布的阅读报告可知,本科生的年图书外借量一般都在10册以下。这是什么概念?据《全国国民阅读调查报告(2018)》<sup>[43]</sup>显示:国民的纸本图书年阅读率一直在持续上升,2018年达到了人均4.67本。也就是说,大学本科

生的年均图书外借量只相当于国民年均阅读量的一倍。这与以读书为主业的大学本科生应有的读书状态是完全不匹配的。换句话说,大学本科生四年间在图书馆平均外借的图书不足 40 本,谈何读万卷书,又谈何培养一流人才?

有一种观点认为,本科生的纸本图书阅读量下降了,但是数字阅读量上涨了。事实上,这只是想当然的主观臆测。

一方面,一流高校图书馆拥有大量的数字资源,这些数字资源大部分都是供科研用的期刊全文数据库,尤以外文期刊全文数据库为多,而期刊全文数据库不是用来阅读的,而是用于检索的,并且巨大的使用量基本上来自研究生和教师的贡献,本科生一般到第四年做毕业论文时才会对数据库略知一二。同时,即使是数字图书,无论是教师,还是学生,下载以后基本上都不是用于系统阅读的,而是用于临时查考引用的。

另一方面,学生是最大的网民群体,但其上网不是为了阅读,手机阅读其实也是伪阅读。中国互联网络信息中心(CNNIC)发布的第44次《中国互联网络发展状况统计报告》<sup>[44]</sup>显示,2019年我国网民规模达8.54亿(手机网民占比为99.1%),网民群体中,学生最多,占比为26.0%。在互联网应用和手机app中,网民使用最多且最久的是“即时通信”和“网络视频”,与阅读相关的应用和手机app只有“网络文学”。报告显示,2019年我国网民人均周上网时长是27.9小时,而网络文学类app的使用时长仅占9.0%,即每周2.5个小时。“网络文学”的作品,主要是以玄幻、言情、科幻为主要题材的,是与专业阅读毫无相关的网络小说。这说明手机阅读不是一个普遍现象,所谓的手机阅读实际上是臆想的伪阅读,相关的媒体报道也是假新闻。

在这个数字时代,虽然大众的网络阅读、数字阅读迅速崛起,碎片阅读同样具有重要的阅读价值。可是,大学生非同普罗大众,是一个必须系统学习知识的群体,系统阅读经典图书、专业图书和通识图书是本科生的必修课。如果只

知道检索查阅图书,而不系统阅读图书,那么,就会犹如豪华轿车没有汽油一样,大学生也就徒有项首,而没有思考的燃料。

纸本阅读量的下降正在不断稀释高校图书馆与本科生的黏度,降低高校图书馆在教学中的作用,亦令本科生的培养质量堪虞。

### 3 高校图书馆必须的三个回应

人们常说,图书馆是大学的心脏。如果把图书馆比作大学的心的话,那么,缺经费、缺馆员、缺读者,就是缺血、缺钙、缺氧。没有充足的经费,图书馆就会缺血;没有足够的专业馆员,图书馆就会缺钙;没有足够的学生读书,图书馆就会缺氧。这“三缺”中的任何“一缺”都将严重影响大学心脏的正常跳动,危及高校图书馆,乃至“双一流”建设。应对缺血、缺钙、缺氧三大挑战的基本办法就是供血(增加高校图书馆经费)、补钙(增强图书馆员的专业性)、吸氧(最大限度地吸引学生阅读)。

#### 3.1 回应之一:回归常识

回应高校图书馆经费不足所带来的“缺血”挑战,不需要任何奇思妙想,只需要回归常识。什么是常识,百度百科的解释是,常识“即一个生活在社会中的心智健全的成年人所应该具备的基本知识,包括生存技能(生活自理能力)、基本劳作技能、基础的自然科学以及人文社会科学知识等,一切基于敬畏自然。”<sup>[45]</sup>那么,有关高校图书馆的常识是什么?归结起来,不外乎以下三点。

(1)钱不是万能的,没有钱是万万不能的。世界一流大学的图书馆经费在学校经费预算中的占比一般在2%左右,中国现在处在社会主义初级阶段,一流大学的图书馆经费占比应该不低于1%。

(2)图书馆是支撑世界一流大学教学和科研的基础,藏书量是衡量一个大学办学条件的基本指标之一。没有一流的图书馆,就不可能

有一流的大学。

(3) 数字资源与纸质资源不是更新换代关系,而是优劣互补关系。世界一流高校图书馆在资源建设上从来没有厚此薄彼,而是数字资源建设与纸质资源建设比翼齐飞。

对标美国一流高校图书馆的藏书量,我们不难知道以下几个基本事实:

哈佛大学拥有全球最庞大的图书馆系统,80多个图书馆拥有100多种语言的藏书2000万册,馆员1000人,藏书量排名世界高校第一。我国高校图书馆在21世纪之内不可企及。

在美国高校图书馆中,藏书量超过1000万册的有15个:哈佛大学、伊利诺伊大学(UIUC)、耶鲁大学、伯克利加州大学、哥伦比亚大学、密执根大学、奥斯汀德克萨斯大学(UT Austin)、芝加哥大学、洛杉矶加州大学(UCLA)、印第安那大学、斯坦福大学、麦迪逊威斯康辛大学(UW Madison)、康奈尔大学、普林斯顿大学、华盛顿大学。

常春藤联盟(Ivy League)8所院校,哈佛大学、宾夕法尼亚大学、耶鲁大学、普林斯顿大学、哥伦比亚大学、达特茅斯学院、布朗大学、康奈尔大学的图书馆藏书总量超过7500万册,平均每个院校图书馆的藏书量约为937万册。

美国高校图书馆在书刊采购上基本上实施的是单本制度,复本量较低,且语种繁多,因而品种多质量高。

中国高校图书馆的藏书量普遍偏低,与美国一流高校图书馆相去甚远。北京大学图书馆的藏书量接近900万册,遥遥领先于其他一流高校图书馆。有大约十个一流大学图书馆的藏书量居于500万—700万册之间,其他的都在500万册以下,并且,藏书的复本量较高,语种比较单一,因而品种较少质量较低。

中国一流高校图书馆藏书的语言结构单一,缺乏多样性,不具备国际性,西文图书的藏量能够达到50万册的亦不多见。即使是中文藏书与美国哈佛燕京图书馆相比亦存在相当距离。截至2018年,哈佛燕京图书馆的藏书量超

过150万册,包括中文书90万册,日文书40万册,韩文书20多万册,越文书30万册,西文书5.5万册,藏文书4000册,满文书3500册,蒙文书500册<sup>[46]</sup>。尽管哈佛燕京图书馆的中文藏书只有90万册,但是这90万册90%以上是单本图书,质量甚高,其中文古籍和民国文献的品种和质量远远超过中国绝大多数的一流高校图书馆,令中国的学者趋之若鹜。

如前所述,因为一流高校图书馆经费拮据且呈下降趋势,以致许多需要购买的学术著作无法购买,长此以往,若干年后,中国学者要研究中国学术还得像今日一样远涉重洋去美国查阅中文资料,这是何等的不可思议。

中国高校图书馆的基本藏书量应该达到多少?仅以2004年教育部制定的《普通高等学校基本办学条件指标(试行)》<sup>[47]</sup>和《普通高等学校本科教学工作水平评估方案(试行)》<sup>[48]</sup>有关图书馆藏书的合格标准,即可测算出高校图书馆达到合格标准的藏书量。该合格标准规定:综合类高校为生均图书100册,生均年进书量4册,指标测算办法是:折合在校生数=本科生数+硕士生数×1.5+博士生数×2+留学生数×3。如果以一流高校在校学生50000人(本科30000,硕士15000,博士5000)计算,折合在校生数为62500人,那么,图书总数达到625万册,年均新增图书量达到25万册,方为合格。也就是说,即使是按照2004年教育部制定的普通高校办学条件合格标准,目前的一流高校图书馆,在生均图书上,仅北京大学等少数几个高校图书馆达到合格标准,其他高校图书馆全部不合格;在生均年进书量上,也只有少数几个达到标准,没有几个高校图书馆合格。况且,这个合格标准只是办学条件的最低标准,不是优秀标准,更不是一流标准。

那么,中国一流高校图书馆的藏书量如何才能达到办学条件的合格标准?生均图书是累积量,相去太远,不可一蹴而就;生均年进书量则可努力达到。

如果以年进书量31万册计算,购买中文书

30万册(每册均价50元人民币),西文书1万册(每册均价100美元,折合700元人民币),那么,一个高校图书馆要达到合格标准每年所需的图书购置费应该为2200万人民币。

以《2018年960所高校图书馆电子资源购置费统计表》<sup>[49]</sup>中前10名高校图书馆电子资源购置总额34705万计算,平均每个高校图书馆的电子资源购置费为3470万元人民币。

仅上述两项资源购置费合计为5670万人民币。也就是说,一个一流高校图书馆的资源购置费应该不低于5670万人民币,才能达到办学的最低标准。可是,2018年全国高校图书馆总经费在此数额以上的也只有中山大学图书馆、北京大学图书馆、复旦大学图书馆、浙江大学图书馆、清华大学图书馆和中国人民大学图书馆6个馆<sup>[18]</sup>。可见,一流高校的图书馆建设任重道远,不可盲目乐观。

回归常识,回归常识,回归常识!高校图书馆的总经费占比应该不低于学校经费预算的1%。如果占比不能达到1%,那么也应该保持同步增长。如果保持同步增长也做不到,那么至少也要保持图书馆经费每年增长10%,以弥补通货膨胀所遭受的损失,使图书馆不至于逐渐萎缩衰退。

### 3.2 回应之二:回归专业

图书馆学是一个世界性的学科,图书馆工作是一项专业工作,世界一流大学图书馆的主要从业人员都是具有图书情报学(Library and Information Science)教育背景的专业馆员。中国高校图书馆从业人员的严重非专业化现象再也不能继续恶化下去,必须回归专业,让专业的人去做专业的事,否则,一流高校的图书馆会越来越业余,会越来越与世界一流高校的图书馆没有共同语言。

高校图书馆馆长不是行政职务,而是专业技术岗位;不是人人都可以当馆长,专业馆长也不应该随意轮岗。教育部《普通高等学校图书馆规程》第十条明确规定:“图书馆馆长应设置

为专业技术岗位,原则上应由具有高级专业技术职务者担任,并保持适当的稳定性。”<sup>[50]</sup>可是,在全国两千多个高校中,具有图书情报学专业背景的图书馆馆长屈指可数,近年来高校图书馆馆长不仅不能“保持适当的稳定性”,而且,像走马灯一样,有专业背景的或者具有专业见识的馆长陆续被轮岗到学校其他部门,而毫无专业背景和对专业认知似是而非的人员频繁地从学校其他部门轮岗或者被委任至馆长岗位。这种明显违反教育部《普通高等学校图书馆规程》的行为必须终止。回归专业必须从馆长开始,让更多的专业馆员担任馆长职务。这同样是常识,不证自明。

图书馆工作是专业工作,图书馆工作必须由专业馆员承担。教育部《普通高等学校图书馆规程》第十一条明确规定:“图书馆馆员包括专业馆员和辅助馆员,专业馆员的数量应不低于馆员总数的50%。专业馆员一般应具有硕士研究生及以上学历或高级专业技术职务,并经过图书馆学专业教育或系统培训。辅助馆员一般应具有高等教育专科及以上学历,具体聘用条件根据工作岗位的要求和学校的人事管理制度确定。”<sup>[50]</sup>回归专业必须长期不懈地招聘具有图书情报学专业背景的馆员,逐步提高高校图书馆的专业馆员数量,使之达到不低于馆员总数的50%的教育部规定。一般而言,具有图书情报学专业背景的馆员对图书馆的忠诚度高,事业心强,专业素质好,业务能力强。学校把图书馆当作为学校分忧解难的各类人员安置所现象,馆长藐视专业不乐意招聘图书情报学专业人员的现象,应该像抗击新冠病毒疫情一样,应除尽除。

一流的高校图书馆服务不仅需要充足的经费资源和丰富的知识资源,而且需要数量足够的人力资源。党的十八大以来,习近平曾在诸多场合多次论述人才对于治国兴邦的重要意义,强调发展是第一要务,人才是第一资源,创新是第一动力。教育部《普通高等学校图书馆规程》第十一条明确规定:“高等学校应根据发

展目标、师生规模和图书馆的工作任务,确定图书馆工作人员编制。”<sup>[50]</sup> 高等学校应该摒弃普遍不重视图书馆人力资源建设的恶习,改变高校图书馆人力资源严重匮乏的状态,依据教育部《普通高等学校图书馆规程》的规定,合理确定图书馆工作人员的编制,增加和增强图书馆的人力资源。

### 3.3 回应之三:回归本分

大学是一个读书的地方,学生的本分是读书,图书馆的本分是让更多的学生读更多的书。

自2016年以来,教育部部长陈宝生反复强调,在双一流建设进程中,高校要进一步转变理念,做到四个“回归”。一是回归常识。教育的常识就是读书。要围绕读书来办教育,积极引导广大师生读“国情”书、“基层”书、“群众”书,读优秀传统文化经典、马列经典、中外传世经典和专业经典,杜绝浮躁,理性思考。二是回归本分。教育的基本功能就是教书育人。教是手段,育是目的;教是过程,育是结果。做教育分内的事,就是要得天下英才而育之,不亦乐乎!三是回归初心。教育工作者的初心就是培养人才,一要成人,二要成才。要加强党对教育工作的领导,大力培养和践行社会主义核心价值观,

也就是要坚持育人育才的初心,全面贯彻党的教育方针,落实立德树人根本任务,培养德智体美全面发展的社会主义合格建设者和可靠接班人。四是回归梦想。教育梦就是报国梦、强国梦,具体体现就是“双一流”建设。我们创建世界一流大学、一流学科,就是要提升我国高等教育综合实力和国际竞争力,创造性传承中华文明,创新性建设中华文明,最终实现教育报国、教育强国,使中华民族屹立于世界民族之林<sup>[51]</sup>。

现在高校图书馆的本科生图书外借量持续下降,阅读推广任重而道远。高校图书馆必须牢记阅读推广服务是高校图书馆的初心和使命,要回归“积极引导广大师生读优秀传统文化经典、马列经典、中外传世经典和专业经典”的常识,创造一切条件吸引学生走进图书馆,让更多的学生读更多的书。高校图书馆必须回归“教育的基本功能就是教书育人”的本分,改变长期以来过于重科研服务而轻为教学服务的局面,把为教书育人服务作为图书馆的本分,通过大力开展阅读推广,充分地提高图书外借量,从而“创造性传承中华文明,创新性建设中华文明”。只有这样,高校图书馆在“双一流”建设中才能不忘初心,不负使命,不负时代。

### 参考文献

- [1] 习近平在参观《复兴之路》展览时强调:承前启后 继往开来 继续朝着中华民族伟大复兴目标奋勇前进[EB/OL]. (2012-11-30)[2020-02-28]. <http://cpc.people.com.cn/shipin/big5/n/2012/1130/c243284-19755158.html>. (Xi Jinping stressed that we should carry forward the past and future and continue to forge ahead with the goal of great rejuvenation of the Chinese nation, during visiting to the exhibition of *Renaissance Road*[EB/OL]. (2012-11-30)[2020-02-28]. <http://cpc.people.com.cn/shipin/big5/n/2012/1130/c243284-19755158.html>.)
- [2] 习近平在十二届全国人大一次会议闭幕会上发表重要讲话[EB/OL]. (2013-03-17)[2020-02-28]. <http://cpc.people.com.cn/n/2013/0317/c64094-20816352.html>. (Xi Jinping delivered an important speech at the closing session of the twelve National People's Congress[EB/OL]. (2013-03-17)[2020-02-28]. <http://cpc.people.com.cn/n/2013/0317/c64094-20816352.html>.)
- [3] 国务院关于印发《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》的通知[EB/OL]. (2015-10-24)[2020-02-28]. [http://www.gov.cn/zhengce/content/2015-11/05/content\\_10269.htm](http://www.gov.cn/zhengce/content/2015-11/05/content_10269.htm). (Notice of the State Council on the *General plan for the construction of world-class universities and world-class disciplines in a coordina-*

- ted manner[EB/OL]. (2015-10-24) [2020-02-28]. [http://www.gov.cn/zhengce/content/2015-11/05/content\\_10269.htm](http://www.gov.cn/zhengce/content/2015-11/05/content_10269.htm).)
- [4] 教育部 财政部 国家发展改革委关于公布世界一流大学和一流学科建设高校及建设学科名单的通知[EB/OL]. (2017-09-21) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A22/moe\\_843/201709/t20170921\\_314942.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A22/moe_843/201709/t20170921_314942.html). (The Ministry of Education, the Ministry of Finance and the National Development and Reform Commission jointly released a selected list of universities and colleges selected in the country's construction plan of "Double First-Class" initiative[EB/OL]. (2017-09-21) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A22/moe\\_843/201709/t20170921\\_314942.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A22/moe_843/201709/t20170921_314942.html).)
- [5] 习近平. 决胜全面建成小康社会 夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利 ——在中国共产党第十九次全国代表大会上的报告[EB/OL]. (2017-10-27) [2020-02-28]. <http://cpc.people.com.cn/19th/n1/2017/1027/c414395-29613458.html>. (Xi Jinping. Secure a decisive victory in building a moderately prosperous society in all respects and strive for the great success of socialism with Chinese characteristics for a new era; delivered at the 19th National Congress of the Communist Party of China[EB/OL]. (2017-10-17) [2020-02-28]. <https://language.chinadaily.com.cn/a/201711/06/WS5d034782a3103dbf1432840b.html>.)
- [6] 王俊. 75所部属高校晒预算,这8所高校跻身“百亿俱乐部”[EB/OL]. (2019-04-28) [2020-02-28]. <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1632046437428122075&wfr=spider&for=pc>. (Wang Jun. 75 colleges and universities directly under the Ministry of Education showed budget, and these 8 colleges and universities were among the "10 billion club" [EB/OL]. (2019-04-28) [2020-02-28]. <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1632046437428122075&wfr=spider&for=pc>.)
- [7] 清华大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://www.tsinghua.edu.cn/publish/newthu/openness/cwzcjsfxx/cwysxx\\_all.htm](http://www.tsinghua.edu.cn/publish/newthu/openness/cwzcjsfxx/cwysxx_all.htm). (The website for transparency of financial budget of Tsinghua University [EB/OL]. [2020-02-28]. [http://www.tsinghua.edu.cn/publish/newthu/openness/cwzcjsfxx/cwysxx\\_all.htm](http://www.tsinghua.edu.cn/publish/newthu/openness/cwzcjsfxx/cwysxx_all.htm).)
- [8] 北京大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.pku.edu.cn/gksx/cwzcsf/cwys/index.htm>. (The website for transparency of financial budget of Peking University[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.pku.edu.cn/gksx/cwzcsf/cwys/index.htm>.)
- [9] 浙江大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://www.zju.edu.cn/xxgk/17961/list.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Zhejiang University [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://www.zju.edu.cn/xxgk/17961/list.htm>.)
- [10] 上海交通大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://gk.sjtu.edu.cn/Data/List/szys>. (The website for transparency of financial budget affairs of Shanghai Jiaotong University[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://gk.sjtu.edu.cn/Data/List/szys>.)
- [11] 中山大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.sysu.edu.cn/ml/ml08/index1.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Sun Yat-sen University [EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.sysu.edu.cn/ml/ml08/index1.htm>.)
- [12] 复旦大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.fudan.edu.cn/yjsxx/list.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Fudan University[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.fudan.edu.cn/yjsxx/list.htm>.)
- [13] 武汉大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://info.whu.edu.cn/bmxxgk/cwb/bmndj-fysb.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Wuhan University [EB/OL]. [2020-02-28]. <https://info.whu.edu.cn/bmxxgk/cwb/bmndj-fysb.htm>.)

- [14] 华中科技大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://xxgk.hust.edu.cn/xxgkml/cw\\_zcjsfxx.htm](http://xxgk.hust.edu.cn/xxgkml/cw_zcjsfxx.htm). (The website for transparency of financial budget affairs of Huazhong University of Science and Technology[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://xxgk.hust.edu.cn/xxgkml/cw\\_zcjsfxx.htm](http://xxgk.hust.edu.cn/xxgkml/cw_zcjsfxx.htm).)
- [15] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2015年714所高校图书馆年度总经费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120806.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of annual total funds of 714 academic libraries in 2015 [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120806.pdf>.)
- [16] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2016年835所高校图书馆年度总经费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201806.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of annual total funds of 835 academic libraries in 2016[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201806.pdf>.)
- [17] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2017年887所高校图书馆年度总经费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of annual total funds of 887 academic libraries in 2017[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6.pdf>.)
- [18] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2018年1026所高校图书馆年度总经费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6-2018年1026所高校图书馆年度总经费统计表8\\_0.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6-2018年1026所高校图书馆年度总经费统计表8_0.pdf). (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of annual total funds of 1026 academic libraries in 2018 [EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6-2018年1026所高校图书馆年度总经费统计表8\\_0.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/6-2018年1026所高校图书馆年度总经费统计表8_0.pdf).)
- [19] 华东师范大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.ecnu.edu.cn/s/202/t/377/p/33/c/5240/d/13940/list.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of East China Normal University [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.ecnu.edu.cn/s/202/t/377/p/33/c/5240/d/13940/list.htm>.)
- [20] 湖南大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.hnu.edu.cn/list.jsp?urltype=tree.TreeTempUrl&wbtreeid=1148>. (The website for transparency of financial budget affairs of Hunan University [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.hnu.edu.cn/list.jsp?urltype=tree.TreeTempUrl&wbtreeid=1148>.)
- [21] 东北大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://jcc.neu.edu.cn/3485/list.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Northeastern University[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://jcc.neu.edu.cn/3485/list.htm>.)
- [22] 四川大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.scu.edu.cn/index/cwzc.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Sichuan University [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.scu.edu.cn/index/cwzc.htm>.)
- [23] 中国科学技术大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.ustc.edu.cn/13834/list.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of University of Science and Technology of China [EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.ustc.edu.cn/13834/list.htm>.)
- [24] 西北农林科技大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.nwsuaf.edu.cn/xxgkml2015/cwzcjsfxx2015/cwgl2015/index.htm>. (The website for transparency of financial budget affairs of Northwest A&F University [EB/OL]. [2020-02-28]. <https://xxgk.nwsuaf.edu.cn/xxgkml2015/cwzcjsfxx2015/cwgl2015/index.htm>.)

- cwzcsfxx2015/cwgl2015/index. htm.)
- [25] 大连理工大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://info.dlut.edu.cn/gkqd/cw\\_zcjsfxx/szys.htm](http://info.dlut.edu.cn/gkqd/cw_zcjsfxx/szys.htm). (The website for transparency of financial budget affairs of Dalian University of Techonolgy[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://info.dlut.edu.cn/gkqd/cw\\_zcjsfxx/szys.htm](http://info.dlut.edu.cn/gkqd/cw_zcjsfxx/szys.htm).)
- [26] 同济大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.tongji.edu.cn/index.php?classid=3173>. (The website for transparency of financial budget affairs of Tongji University[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://xxgk.tongji.edu.cn/index.php?classid=3173>.)
- [27] 西安交通大学财务预算信息公开网址[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://xxgk.xjtu.edu.cn/list\\_lm.jsp?urltype=egovinfo.EgovTreeURL&wbtreeid=1023&type=egovinfosubcattree2&scode=cwgl&subtype=1&gilevel=2](http://xxgk.xjtu.edu.cn/list_lm.jsp?urltype=egovinfo.EgovTreeURL&wbtreeid=1023&type=egovinfosubcattree2&scode=cwgl&subtype=1&gilevel=2). (The website for transparency of financial budget affairs of Xi'an Jiaotong University[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://xxgk.xjtu.edu.cn/list\\_lm.jsp?urltype=egovinfo.EgovTreeURL&wbtreeid=1023&type=egovinfosubcattree2&scode=cwgl&subtype=1&gilevel=2](http://xxgk.xjtu.edu.cn/list_lm.jsp?urltype=egovinfo.EgovTreeURL&wbtreeid=1023&type=egovinfosubcattree2&scode=cwgl&subtype=1&gilevel=2).)
- [28] 国家统计局. 全国图书出版种数(种)[EB/OL]. [2020-02-28]. [data.stats.gov.cn/easyquery.htm?cn=C01](http://data.stats.gov.cn/easyquery.htm?cn=C01). (National Bureau of Statistics. Kinds of books published(kind) in China [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01>.)
- [29] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2015年709所高校图书馆纸质资源购置费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120804.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of purchase cost of paper resources of 709 academic libraries in 2015[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120804.pdf>.)
- [30] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2016年830所高校图书馆纸质资源购置费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201804.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of purchase cost of paper resources of 830 academic libraries in 2016[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201804.pdf>.)
- [31] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2017年862所高校图书馆纸质资源购置费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of purchase cost of paper resources of 862 academic libraries in 2017 [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4.pdf>.)
- [32] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2018年1012所高校图书馆纸质资源购置费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4-2018年1012所高校图书馆纸质资源购置费统计表\\_1.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4-2018年1012所高校图书馆纸质资源购置费统计表_1.pdf). (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of purchase cost of paper resources of 1012 academic libraries in 2018[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4-2018年1012所高校图书馆纸质资源购置费统计表\\_1.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/4-2018年1012所高校图书馆纸质资源购置费统计表_1.pdf).)
- [33] 吴汉华,王波. 2018年中国高校图书馆基本统计数据[J]. 大学图书馆学报. 2019(6):44-50. (Wu Hanhua, Wang Bo. An analysis of basic statistical data of Chinese academic libraries in 2018[J]. Journal of Academic Libraries, 2019(6):44-50.)
- [34] 教育部. 2018年全国教育事业统计公报[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/jyb\\_sjzl/sjzl\\_fztjgb/201907/t20190724\\_392041.html](http://www.moe.gov.cn/jyb_sjzl/sjzl_fztjgb/201907/t20190724_392041.html). (The Ministry of Education. Statistical communique on national ed-

- ucation development in 2018 [EB/OL]. [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/jyb\\_sjzl/sjzl\\_fztjgh/201907/t20190724\\_392041.html](http://www.moe.gov.cn/jyb_sjzl/sjzl_fztjgh/201907/t20190724_392041.html).)
- [35] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2015年741所高校图书馆在编职工人数统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120801.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of the number of registered staff of 741 academic libraries in 2015[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/2016120801.pdf>.)
- [36] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2016年862所高校图书馆在编职工人数统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201801.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of the number of registered staff of 862 academic libraries in 2016[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/201801.pdf>.)
- [37] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2017年891所高校图书馆在编职工人数统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of the number of registered staff of 891 academic libraries in 2017 [EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1.pdf>.)
- [38] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2018年1057所高校图书馆在编职工人数统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1-2018年1057所高校图书馆在编职工人数统计表\\_0.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1-2018年1057所高校图书馆在编职工人数统计表_0.pdf). (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of the number of registered staff of 1057 academic libraries in 2018[EB/OL]. [2020-02-28]. [http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1-2018年1057所高校图书馆在编职工人数统计表\\_0.pdf](http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/1-2018年1057所高校图书馆在编职工人数统计表_0.pdf).)
- [39] 高校图书馆借阅量创10年新低 令人堪忧[EB/OL]. (2015-04-23)[2020-02-28]. [http://www.eol.cn/jiangsu/jiangsunews/201504/t20150423\\_1251356.shtml](http://www.eol.cn/jiangsu/jiangsunews/201504/t20150423_1251356.shtml). (The borrow volume of academic library has reached a new low of 10 years[EB/OL]. (2015-04-23)[2020-02-28]. [http://www.eol.cn/jiangsu/jiangsunews/201504/t20150423\\_1251356.shtml](http://www.eol.cn/jiangsu/jiangsunews/201504/t20150423_1251356.shtml).)
- [40] 武汉七所高校图书馆借阅率5年降3成 奇幻小说最受欢迎[EB/OL]. (2015-04-08)[2020-02-28]. <http://hb.people.com.cn/n/2015/0408/c194063-24420438.html>. (The borrow rate of seven academic libraries in Wuhan has dropped by 30% in five years, and fantasy novels are the most popular[EB/OL]. (2015-04-08)[2020-02-28]. <http://hb.people.com.cn/n/2015/0408/c194063-24420438.html>.)
- [41] 徐啸寒,王敏. 高校图书馆借阅量下滑 大学生不爱读书了吗[N/OL]. 楚天都市报(2015-04-27)[2020-02-28]. <https://news.whu.edu.cn/info/1003/43288.htm>. (Xu Xiaohan, Wang Min. Do college students dislike reading? The amount of books borrowed in academic library declines[N/OL]. Chutian Metropolis Daily (2015-04-27)[2020-02-28]. <https://news.whu.edu.cn/info/1003/43288.htm>.)
- [42] 2017-2018学年武汉大学本科生阅读报告[EB/OL]. (2018-12-29)[2020-02-28]. [http://www.sohu.com/a/285552354\\_298652](http://www.sohu.com/a/285552354_298652). (Wuhan University undergraduate reading report in 2017-2018[EB/OL]. (2018-12-29)[2020-02-28]. [http://www.sohu.com/a/285552354\\_298652](http://www.sohu.com/a/285552354_298652).)
- [43] 第16次全国国民阅读调查成果发布[EB/OL]. (2019-04-18)[2020-02-28]. [http://tv.jcrb.com/jrgz/201904/t20190418\\_1990897.shtml](http://tv.jcrb.com/jrgz/201904/t20190418_1990897.shtml). (The 16th national reading survey results released[EB/OL]. (2019-04-18)[2020-02-28]. [http://tv.jcrb.com/jrgz/201904/t20190418\\_1990897.shtml](http://tv.jcrb.com/jrgz/201904/t20190418_1990897.shtml).)

- [44] 中国互联网信息中心 (CNNIC). 第44次《中国互联网络发展状况统计报告》[R/OL]. (2018-08-30) [2020-02-28]. [http://www.cac.gov.cn/2019-08/30/c\\_1124938750.htm](http://www.cac.gov.cn/2019-08/30/c_1124938750.htm). (China Internet Network Information Center (CNNIC). The 44rd *China statistical report on Internet development* [R/OL]. (2018-08-30) [2020-02-28]. [http://www.cac.gov.cn/2019-08/30/c\\_1124938750.htm](http://www.cac.gov.cn/2019-08/30/c_1124938750.htm).)
- [45] 常识(汉语词语)[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://baike.baidu.com/item/%E5%B8%B8%E8%AF%86/3785?fr=aladdin>. (Common sense (Chinese words) [EB/OL]. [2020-02-28]. <https://baike.baidu.com/item/%E5%B8%B8%E8%AF%86/3785?fr=aladdin>.)
- [46] Harvard-Yenching Library Website[EB/OL]. [2020-02-28]. <https://library.harvard.edu/libraries/yenching#collections>.
- [47] 教育部关于印发《普通高等学校基本办学条件指标(试行)》的通知[EB/OL]. (2004-02-06) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A03/s7050/200402/t20040206\\_180515.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A03/s7050/200402/t20040206_180515.html). (Notice of the Ministry of Education released the *General indicators of basic conditions for running institutions of higher education (trial)* [EB/OL]. (2004-02-06) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A03/s7050/200402/t20040206\\_180515.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A03/s7050/200402/t20040206_180515.html).)
- [48] 教育部办公厅关于印发《普通高等学校本科教学工作水平评估方案(试行)》的通知[EB/OL]. (2004-08-18) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/s7056/200408/t20040818\\_148778.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/s7056/200408/t20040818_148778.html). (Notice of the General Office of the Ministry of Education released the *Evaluation plan for the teaching level of institutions of higher education (trial)* [EB/OL]. (2004-08-18) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/s7056/200408/t20040818\\_148778.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/s7056/200408/t20040818_148778.html).)
- [49] 教育部高等学校图书情报工作指导委员会. 2018年960所高校图书馆电子资源购置费统计表[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/3-2018年960所高校图书馆电子资源购置费统计表.pdf>. (Steering Committee for Academic Libraries and Information Service of China. Statistics of purchase cost of electronic resources of 960 academic libraries in 2018[EB/OL]. [2020-02-28]. <http://162.105.140.111/sites/default/files/attachment/tjpg/3-2018年960所高校图书馆电子资源购置费统计表.pdf>.)
- [50] 教育部关于印发《普通高等学校图书馆规程》的通知[EB/OL]. (2015-12-31) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/moe\\_736/s3886/201601/t20160120\\_228487.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/moe_736/s3886/201601/t20160120_228487.html). (Notice of the Ministry of Education issued the *Rules and regulation on libraries in institutions of higher education* [EB/OL]. (2015-12-31) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/moe\\_736/s3886/201601/t20160120\\_228487.html](http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/moe_736/s3886/201601/t20160120_228487.html).)
- [51] 万玉凤. 陈宝生在教育部召开的武汉高校工作座谈会上强调高等教育要做到四个“回归”[EB/OL]. (2016-10-25) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/jyb\\_xwfb/gzdt\\_gzdt/moe\\_1485/201610/t20161017\\_285069.html](http://www.moe.gov.cn/jyb_xwfb/gzdt_gzdt/moe_1485/201610/t20161017_285069.html). (Wan Yufeng. Chen Baosheng stressed that higher education should achieve four “returns” at the symposium on university work held by the Ministry of education in Wuhan[EB/OL]. (2016-10-25) [2020-02-28]. [http://www.moe.gov.cn/jyb\\_xwfb/gzdt\\_gzdt/moe\\_1485/201610/t20161017\\_285069.html](http://www.moe.gov.cn/jyb_xwfb/gzdt_gzdt/moe_1485/201610/t20161017_285069.html).)

**程焕文** 中山大学资讯管理学院教授,文献与文化遗产管理部主任,国家文化遗产与文化发展研究院院长,广东省高等学校图书情报工作指导委员会主任委员,教育部高等学校图书情报工作指导委员会副主任委员,中国图书馆学会副理事长,国际图书馆协会与机构联合会(IFLA)管理委员会执行委员。广东 广州 510006。

**刘佳亲** 中山大学资讯管理学院博士研究生。广东 广州 510006。

(收稿日期:2020-03-12)