

上海市人民圖書館
上海科技圖書館
上海報刊圖書館
上海歷史文獻圖書館
上海少年兒童圖書館
天津市人民圖書館
山東省圖書館
浙江省圖書館
安徽省圖書館

廣西省僮族自治区第二圖書館
首都圖書館
湖北省圖書館
遼寧省圖書館
廣東省中山圖書館
江西省圖書館
四川省圖書館
重慶市圖書館
成都市圖書館

北京市少年兒童圖書館
河北省圖書館
河南省圖書館
鄭州市圖書館
湖南省中山圖書館
南京圖書館
陝西省圖書館
黑龍江省圖書館籌備處
甘肅省圖書館

1958年3月25日

各圖書館代表的發言

从北京圖書館的跃进情况談到几点初步体会

北京圖書館 丁志刚

我館在文化部的領導下，自二月初开始反浪费运动，經過一个月的大鳴大放、大爭大辯，至三月一日文化部又召开了躍進動員大会，我們即繼續加強双反和扫五气的工作，並轉入以整改为主的階段。这一階段的中心任务是以多、快、好、省的精神，訂增產節約指标，緊接着又在上海各圖書館倡議和首都圖書館的挑战下，我們召开了全館的躍進大会，各部門紛紛报喜，分別提出了躍進计划和指标，經過初步綜合平衡已向首都圖書館提出了应战書。截止大会开幕前夕，我們又訂出下列几項主要指标和要求：

一、在擴大讀者 and 圖書流通方面：

本年爭取讀者 60 万人次比去年完成数增加 54.2%；爭取借出圖書 200 万冊次（包括館內閱覽、机关团体借書、館際借書、国际借書、个人借書等）比去年增加 61.6%。保證措施是：

- （一）开辟科学工作者个人外借，爭取年內和 3,000 人建立关系。
- （二）增辟研究室，座位可加到 45 个（比現有增加二倍）。
- （三）今年 4—9 月每日閱覽時間提早半小时，計为 13 小时半。
- （四）消滅排隊現象。
- （五）取書時間一般不超过十分鐘；館內借書不限种数、冊数；並將書送到讀者座位上去。
- （六）实行存書留位制，便利連續閱覽的讀者。
- （七）举办圖書宣傳 386 次（比去年增加兩倍）。
- （八）編制書目索引 75 种（如“中苏友好論文索引”“善本書目”等）。
- （九）讀者填寫的諮詢卡片，在兩天內答复（一般問題當日在目錄室答复）。
- （十）顯微照書可完成 80 万頁（比去年增加 3 倍，拷貝在外）。

二、在縮短圖書加工过程方面：

为了滿足讀者需要，迅速流通圖書，我們要讓書刊在 1—3 天內与讀者見面。

（一）中文新書需兩天半——繳送本到館中採組半天登記完畢，中編組兩天处理完畢送入書庫；同时羣众工作組配合搞出新書宣傳。

(二) 外文圖書需2—3天——其中日文書在二天內入庫。並提出四隨：“隨到、隨登、隨編、隨送”。如書量較多時，採取齊頭並進，相互交叉法，不拘泥於流水作業工序。

(三) 期刊需1—2天——中俄文期刊隨到隨換（指陳列）；英文期刊在兩天內可換。

三、在消滅積壓和展開對外調撥方面：

我們提出了苦戰一年消滅全部積存圖書50萬冊（過去三年內已整理178萬多冊；但現余這一批中，外文書佔大部份；另外還有不包括在內的金石拓片等物）。

對外調撥方面在科學規劃委員會圖書小組統一領導下，本年內我們擬調出30萬冊復本，現已清點出18萬冊並編好復本目錄，準備在三月底即可開始調出第一批。

四、在節約經費和增加館藏方面：

本年經費由355萬元（包括基本建設費150萬元）削減到263萬元（包括基本建設削減100萬元），共減去原預算的26%，其中托兒所取消了國家補貼費的絕大部分（每個孩子30元每月要1,800多元）；照相室爭取擴大對外服務，做到自給；採購費由1,102,000元減為877,000元（減20%），但並不減少補充圖書的品種，相反地還要有所增加，我們的做法是：

(一) 減少不必要的復本，改換成更多品種的書刊。

(二) 開展和擴大國內調撥和國際交換工作。

(三) 加強徵求圖書的工作（徵求國內外機關、學校出版物）。

五、在全國圖書館服務方面：

我們要充分發揮核心圖書館的作用，保證做到：

(一) 全國中文新書的統一編目，自今年七月一日起發行印刷卡片。

(二) 上半年出版“全國西文新書聯合通報”。

(三) 下半年舉辦全國省、市館長進修班，完成全國縣館工作人員訓練班教材初稿。

(四) 翻譯出版有關圖書館學書笈20種（300萬字）。

六、在政治思想方面：

全館同志已提出十好要求。即1. 政治思想好，2. 勞動鍛煉好，3. 工作質量好，4. 業務學習好，5. 服務態度好，6. 愛護圖書好，7. 遵守紀律好，8. 治安保衛好，9. 清潔衛生好，10. 身體健康好。還準備進一步訂出執行公約和實施辦法。許多人都分別訂了要求紅專的個人規劃（包括館長、研究人員和各級領導幹部等）要推廣到每一個人都要訂自己的規劃。

通過此次運動中各項工作上大躍進，我們有以下的幾點粗淺的體會：

(一) 經過運動中的揭露，可以看出我們圖書館最大的浪費是不能發揮圖書的作用，使之為讀者、為科學研究和為社會主義建設服務。最大的保守是“見物不見人”，也就是說對羣眾力量是沒有足夠估計，對全館的巨大潛力未能認真挖掘。直到運動期間，也還常常是領導落後於羣眾，思想落後於實際的。

我們認為檢查出的圖書積壓（包括箱內死書，架上復本和新書積壓）、採購不當、復本過多以及收藏過濫，都是在業務上的主要浪費項目。我們在整改中應多從讀者需要上，社會主義的經濟和文化建設的需要上來考慮解決這些問題。

我們領導上的保守思想，表現在對業務改革和多、快、好、省的要求往往存在三怕：一怕混亂返工，二怕降低質量，三怕影響館譽。所以常常是舉棋不定。另外還有“三加”：一要加工作就要加人和加錢。在值班服務性的工作上則又強調“一個蘿蔔一個坑”不能機動和協作。對平時或閒時人浮於事的現象，又稱為養兵千日和有備無患。在圖書加工上的生產效率及為讀者服務的質量都提高不快，進步不夠。因此全館有暮

气沉沉的现象，这次在大跃进中把这股保守思想冲掉了一些，馆内开始呈现出一种比较活跃的有生气的新局面。

(二) 在群众充分发动之后，图书馆工作是可以来个大跃进的。同时，在跃进中，只要不断地比先进、学先进、赶先进，打破旧平衡，建立新平衡，就可以发生连锁反应，引起一系列的新的跃进。

柏林寺的积存线装书，整理组在本年初原计划以20个人力、11个月的时间来完成整理任务，运动开始后，在鸣放辩论中发动了群众，到2月21日即开始了跃进，把完成任务的时间提早到7月底，后来经过上、下、左、右的推动与评比，至今已作了第八次的跃进。开始是大踏步向前，后来是“寸土必争”（一次提早二日到一日）一个个小账本（自订的第二本账）随着一个个的大账本（公布的第一本账）公开出来。现在的指标已是五个月另十八天完成。比最初压缩了一半的时间。为了使任务的完成建立在可靠的基础上，他们还订出各种工种指标和每人每日进度表，在工作中实行个个检查、日日评比（包括数量和质量），週内执行情况良好，许多人都做到了超额，看来是可以按时或还可提早完成任务的。

(三) 思想跃进可以引起工作上的跃进。工作指标跃进后，必须要有具体保证措施和政治思想工作跟上去，才能巩固或继续前进。

本馆托儿所过去老嚷人不够，不肯多收孩子，国家每月补贴他们1,800元（每个孩子30元，另外还由家长负担21.5元）。在运动初期，有些人在鸣放中提出托儿所开支太大，国家补贴过多，该所多数工作人员抵触情绪非常严重，他们在大字报上表现出强烈的反感，认为别人要求他们勤俭办所，节省补贴是把他们当“无名户”和“雇工”，并且反问：“你们的工资是从那里来的，不也是国家开支吗？”甚至认为提这种意见是“污辱托儿所”。

但是在文化部的跃进大会上，托儿所的同志听了其他单位先进事例，思想就大大活动起来。青年人更是抑止不住心情的激动。回所便纷纷提出精简节约、增加工作的各种办法，孩子与工作人员的比例由3.5:1提高到4.7:1，以至6:1。伙食费作了适当的降低，玩具费设法减去。结果工作人员已由原来的27人减为17人，而孩子准备由原有60个增到80个（再多还可增至105个）。孩子增到80个之后，即可不要国家在经费上的贴补，同时也不增加家长的负担。从这里可以看出，思想跃进才能促使工作跃进。

另外在工作跃进较快、指标不断刷新的情况下，必须紧跟着要有具体保证措施，例如参考书目数字确定后，即应定出规格要求和选题分工和分批、分期完成的计划。再有一点体会是：工作上的每个跃进都是一种改革，必然会引起许多思想问题（如送书到读者座位上，有人就感到难为情等），必须及时加以讨论和解决。

(四) 在跃进中要提倡干劲加钻劲，不仅先要有勇，同时也要有谋，要做到智勇双全，不要只拼时间。我们认为至少在领导上要注意勿使延长工时成为增产的主要方法和过于持久（否则就会影响到工作人员的健康和学习进修等方面的問題）。而应当从另外的一些方面想办法找出路，去长期保持和巩固工作上的大跃进。我们在这一段工作中，初步摸到的有以下几点：

① 调配劳动组织：书库由于实行了工种、工段、工区间的分工协作做到了裁长补短，并根据忙闲情况（一年内、一週内、和一日内）机动调配，结果是节省了人力，增加了工作量，提高了工作效率。现将人员减少前后的工作情况比较一下：

原来33人。1. 中午不开放。2. 值班27人（出纳櫃7人，大庫17人，中間取送圖書用臨時工3人），取書交出時間平均約需20多分鐘，還書有積壓不能完全歸架，讀者借書要排長隊和叫號。3. 內部工作只作了統計、寫代書板、收新書並上架等。4. 沒有組織經常性業務學習。5. 去年最高工作量是一日內出納圖書1,568種2,347冊（1957.7.19統計），當時就叫忙，要求再增加。

現在24人（老弱在內）。1. 中午已開放（3個多月了，已巩固），4—9月實行開放13.5小時（已提早於3月21日實行）。2. 值班減為17—22人，取書一般不超過十分鐘，當日歸書不積壓，實行開館前預發書條和送書上座辦法，基本上已消滅排隊等待現象。3. 內部工作：已整理出65,000多張排架卡片。平裝書整架和登記復本的工作，已清點過10萬多冊，還集中了復本書3萬冊。其他經常工作有的已作改革，有

的照常進行。4.按週進行業務學習，每週三次，已作7次。目的在於使每人在書庫、上、下、左、右、前、后六方都能取歸和出納圖書。5.最近已出現了更大的工作量，即一日內出納圖書共1,970種，3,081冊（1958.2.23.），也照樣做下來了，並沒有叫忙和要加人。6.思想上得到進步，原來不安心的安心了，並能做到互相支援和互相配合。

他們還要繼續發展這種“混合排班”的辦法，並擬與大閱覽室合在一起，那樣還可簡化借還手續，並再省2人。閱覽組也實行了閱覽室間的混合排班，縮短了交接班時的重班現象，雖已提早半小時開館，他們仍可保持8小時工作，並且完全包下閱覽室清潔工作，又勻出了3人去支援清理積存，另外還有機動人力（輪流去參加義務勞動等）。

③ 改革工作規程：西編組採取適當減少分類法類目和簡化某些可以省略的著錄項目等辦法，來提高分編工作的指標。

西文圖書編目組是採取美國國會圖書館分類法進行分類工作的。光分類法就有28厚冊，內容複雜，用起來比較費事，即使最熟悉分類法的同志（已作了十年），每工也僅能分出25種。這對於提高編目速度縮短西文書和讀者見面的時間，有着很大的限制。最近，我們西編組才決定打破陳規，準備在不增加讀者查書困難，不改變目錄組織，不影響組內使用有關參考書的原則下，想法放寬使用這套分類法的辦法。這次大膽的改革，被他們稱為“衝破卅多年的傳統堡壘”（建館以來即採用此分類法），現已積極着手進行簡化該分類法的工作，預計四月下旬可以搞出，再征求一下專家們的意見，就可以按新法實行，預計可以提高1/3的分類速度。另外在編目方面，他們也提出了“質量要保證，工作翻一翻”的口號。具體作法，就是簡化一些對讀者不太必要的著錄項目。如稽核項中，過去要把書里的圖表、綫圖、人像、地圖、圖版、海圖等都詳細著錄出來。連圖表是否折疊或帶彩色都得寫上。現決定除了在本書佔很重要地位或特定藝術家圖畫還要分別著錄外，其餘一律注一個“圖”（illus.）字，同時又整理了西文編目著錄上的縮寫字，這在打字時又省了一些時間，他們曾用此法作了編目試驗，在對待10多種文字的情況下，結果每工可編50種（多半是不用草片，而直接打在臘紙上編目的），較過去每工編24種，提高了一倍多。再加上其它工序上改革所得到的躍進（把手工印片改為半自動刷片器印片，在已作的試驗中就提高了2倍的產量；送書又以編目牌片放在書中代替書單，不再另打。打書標也想了一些簡便方法，不必再翻書內的書角號等等）。該組平均每工的指標，由5增到7.8，較原來增加了56%。

④ 提高操作技術：過去東文編目組用手工辦法油印卡片，每天只能印兩千幾百張，自從改用了半自動刷片器（從北京師大圖書館學來的），就陸續提高到每天三千幾百張，四千幾百張和五千幾百張，3月12日每小時已躍進為7,500—8,000張，每工合到6,000張以上比較原訂額2,280張，超過了差不多3倍，最近他們又提出來向著每工8,000張躍進；同時提出了歡迎兄弟編目部門到他們那里自料加工。這說明他們除完成自己的任務之外，還可有多餘力支援別人。西編組向他們學習這個辦法，在他們的幫助下，最近作了試驗，產量就已達到每工3,000張，相當於原先手印時的三倍，並且用機器上加紗布辦法提高了印片質量，看來數量、質量都還可能繼續發展（發稿時已經又有了躍進和改革），如果各部門都用此法刷片，產量都能提高，則可統籌安排，節省人力。

（五）在躍進中，一面要充分發動羣眾，一面還要用試驗、檢查和評比的方法，才能作到保質保量，多、快、好、省密切相結合。

裝訂組為了突破精、平裝書增產10%的躍進指標，組內的青年躍進組（包括技工和青年學徒）連續在業餘時間作了試驗，初步結果証明了10%的指標是完全可以超過的。另外中文採訪組也作了工作試驗，下面詳細介紹一下：

中採組原按圖書繳送、購買等來源不同和綫裝、平裝等不同書型來分攤包干進行登記工作。但由於各種來源不能均衡，造成忙閒不均（新書最突出）。為了適應這種情況，開始設想改變勞動組織，爭取能主動地去作到平衡，並求得縮短登記時間，但效率究能提高多少，事前沒有把握，只是估計平均每工可達到40—80種（原來每工30—70種）。為了得出明確結論，決定佈置了三天的試驗，試驗的目的、要求和做

法大致是这样的：

①不分來源與書型一律按照工種工序分工進行工作（但每天工作有重點，首先保證繳送新書的登記，其次新書復本、舊平裝、錢裝）。

②工種劃分和工序的排列是：採入——拆包，驗收——總括登記——個別登記——查片排片。

③每人各有重點並互相協作，三天試驗的結果是這樣的：第一天試驗新購復本書，計有 500 種 900 冊，分配 7 人去作，結果最高的每工完成 176 種，比原來的躍進指標 90 種超過了一倍，最低的 73 種也比平時提高了 30%。

第二天試驗繳送新書，結果較高的每工完成 135 種，比原定躍進指標 85 種提高了 60%。

第三天是綜合性的試驗（包括各種圖書、圖片的登記，查復本、排片、送書等工作）也完成了 250 種的期成數。

通過這三天的試驗，雖然在組織上和作法上還有些缺點，但基本上証明了改變勞動組織、加強分工協作是可以解放生產力和提高工作效率的，是可以適應採入不均衡的現象而爭取作到適當平衡的。從而也打破了“生產到頂難再提高”和“改革工作方法只是換湯不換藥”等等的想法；同時，通過排片，進行了質量檢查，發現錯誤率是 3%，並隨時作了改正。過去在生產較低情況下，錯誤也是存在的，而且檢查和糾正也不夠及時，今後只要更加提起大家的注意，並經常作檢查、評比、校正差誤的工作，是完全可以保證質量的。

以上意見可能有不正確的地方，請同志們加以批評和指正。

決 心 書

北京圖書館全體工作人員

親愛的各兄弟館的代表同志們：

祖國的社會主義建設事業正在萬馬奔騰，全面躍進。今天，我們又在這兒會師，互相策勵，彼此推動，以便大大促進我們的共同事業的發展，去為社會主義建設更好地服務。我們謹向同志們表示熱烈歡迎，並願努力學習你們的先進成績。為了取得同志們的指教和幫助，我們也來借此表示一下決心。

我們一致要求在黨和上級的領導下，堅決貫徹整風運動：一面要大踏步地改進各項工作，力爭上游，做到多、快、好、省，以適應國家的需要和人民的要求；一面更要認真地改造自己的思想，力求“興無滅資”，每個人都要鍛煉成為又紅又專的圖書館工作者！

我們本年內要做到下列幾項工作要求：

1. 爭取讀者 60 萬人次，比去年完成數增加 54.2%；爭取借出圖書 200 萬冊次，比去年完成數增加 61.6%。為此要保證做到：

- (1) 辦理科學工作者個人外借 3,000 人。
- (2) 增辟研究室座位到 45 個（比現有增加二倍）。
- (3) 4—9 月延長閱覽時間，每日為 13 個小時半。
- (4) 消滅排隊現象。
- (5) 取書時間一般不超過十分鐘，館內借書不限種數、冊數；並將書送到讀者座位上。
- (6) 實行存書留位制，便利連續閱讀的讀者。
- (7) 舉辦圖書宣傳 386 次（比去年增加二倍）。
- (8) 提高書目質量，編制書目索引 75 種。
- (9) 讀者填寫的諮詢卡片在兩天內答復。
- (10) 顯微照書可完成 80 萬頁（比去年增加三倍）。

2. 为了滿足讀者需要，迅速流通圖書，我們要讓各種書刊在1—3天內和讀者見面：中文新書兩天半，日文書兩天，英、俄文書三天。中外文期刊1—2天（中、俄文期刊隨到隨換，英文2天）。

3. 苦戰一年消滅現存圖書50萬冊（約有30萬冊外文書）；對外調撥復本30萬冊。

4. 全年經費預算（包括基建經費）由355萬餘元減為263萬餘元。消滅數占本年原來預算的26%，但不減少補充圖書的品種；相反地，還要通過減少不必要的復本，開展國內調撥，擴大國際交換和加強徵求等項工作去增加新的圖書品種。

5. 要發揮國家核心圖書館的作用，開展為全國圖書館服務的工作，要保證做到：

（1）全國中文新書的統一編目自今年7月1日起發行印刷卡片。

（2）上半年出版“全國西文新書聯合通報”。

（3）下半年舉辦全國省、市館長進修班；完成全國縣館工作人員訓練班教材初稿。

（4）翻譯出版有關圖書館學書籍20種（約300萬字）。

6. 全館提出“十好”要求，每人要作個人規劃，十好是：

（1）政治思想好；（2）勞動鍛煉好；（3）工作質量好；（4）業務學習好；（5）服務態度好（6）愛護圖書好；（7）遵守紀律好；（8）治安保衛好；（9）清潔衛生好；（10）身體健康好。

此致 革命友誼的敬禮

倡 議 書

北京圖書館：丁 濬 漢佛語 劉汝霖 朱家濂 李鍾履 李德啓 趙萬里 袁湧進
張全新 張秀民 戚志芬 曾毅公 楊殿珣 賈 芳 冀淑英 顧子剛
龔汝信

趙萬里同志代表發言：在全國工人、農民、知識分子熱火朝天地比干劲，比鑽勁，比紅，比專的社會主義大躍進中，我們讀了上海17位科學家倡議書，深深受到鼓舞。我們決心做左派，決心做又紅又專更紅更專的工人階級知識分子，把心獻給黨，把知識獻給人民，特提出六項奮鬥目標，向全國圖書館工作者發起社會主義友誼競賽。

一、全心全意接受黨的領導，把心獻給黨，堅決走社會主義道路。

二、聯繫實際，認真學習馬列主義，認真學習毛主席著作，徹底改造自己。

三、積極參加勞動鍛煉和生產實踐，向工人農民學習，和工人農民同甘苦，共勞動，打成一片。

四、努力工作，忘我地超額地為社會主義圖書館事業服務，多、快、好、省地完成各項工作，認真學習蘇聯圖書館學先進科學技術經驗，積極促進技術革新。

五、根據具體情況，訂好個人規劃，寫出圖書館學、目錄學和其他各方面各種專著和論文，完成和超額完成圖書館學12年科學遠景規劃所規定的各項指標。

六、積極培養新生力量，在政治業務雙躍進的基礎上，爭取在三年或更多一些時間內，培養成一支人數眾多的圖書館界紅色新戰士。

上海市文化局方行同志的發言

我完全同意昨天錢部長的指示。我們這次到北京，是來學先進，開眼界的。我們參觀了北京圖書館展覽會，這個展覽會，很值得我們學習。幾天來，我們在會場上看到了兄弟館公布的先進指標，這些都是我