

样，消除了业务干部与行政干部之间的互不了解。

以后，又提到如何改进领导的问题，脱离实际、脱离群众是领导干部的最主要缺点。为了克服这些缺点，我们提出由一个馆长或副馆长兼一个部主任，这样就可以多接近群众。过去有的组长很不起作用，上依靠部主任，下依靠组员，自己什么也不作，因此我们在组织机构上也进行了改变。

在整风中，外边有一些意见送进来，提醒了我们要开门整风，叫读者们提意见。有一个读者查一本书需要翻400张卡片，时间很长，别的读者们只好全挤在那儿。我们对这个读者的意见进行了答复，也帮他找到了书。但是并没有从如何改进卡片工作上去解决问题。后来，我们把读者们过去提的意见都拿出来研究，实行开门整风，有的读者也主动来检讨自己曾经借书过期未还，影响了图书流通。因而也启发教育了其他读者，效果很好。

我们在工作方法上，也遇到了一些问题：

我们因文化部要召集跃进会议，就先请区里几个馆的代表到市里来谈谈，发现他们有的很先进，其中以普陀区的文娱活动最活跃，他们只有6个人，主要是运用积极分子力量，这个经验很好。经过研究以后，我们感到不怕人手少，只怕不充分发挥后备力量，这后备力量就是积极分子，过去我们没有很好利用他们。

这一阶段我们搞得非常热烈，情绪很高，有时搞通宵，我们提出“苦战三年，为多快好省而奋斗”，在横扫五气之下，写了倡议书，并制订了规划。在高潮的影响之下，大家都制订了保证规划的公约。

我们的五气还有待进一步扫除，希望领导和各兄弟馆加以督促，使我们的工作能走向新的胜利。

我们的工作规划

上海图书馆

上海报刊图书馆

上海人民图书馆

上海历史文献图书馆

上海科技图书馆

上海少年儿童图书馆

上海图书馆陈九洲同志代表发言：我们在党委和政府的领导下，以工农兵为方向，贯彻勤俭建国，多、快、好、省的方针，坚决克服官僚主义、主观主义、宗派主义和保守主义，彻底扫除“五气”，为此，我们首先要求在全体干部中彻底破除资本主义思想，树立社会主义思想，为图书馆事业的巩固与跃进，创造稳固的思想基础。

（一）整风运动是推进各项工作的纲，通过运动，调整机构，精简人员，厉行节约。

一、为了更好地为科学研究，为生产建设服务，上海图书馆，科技图书馆，历史文献图书馆，报刊图书馆等四馆，长期以来，机构重叠，造成了人力物力上的巨大浪费，为此，在保持各馆优良特征的前提下，把四馆内部的组织机构，全部统一起来，加强领导，发挥潜在力量。

二、为广大人民群众及青少年服务：以人民图书馆为主，取得儿童图书馆、工会、中学系统等图书馆的配合，建立全市各区图书流通网，做到区有馆（新成、江宁、芦湾三区馆正在建立中），大厂、大店有馆，中小型厂、店有联合馆，校校有馆（室），条条里弄有站；在郊区做到一乡一馆，社社有室。

三、大力精简人员，从现有的527人精简30%，计留398人，并分批分期到郊区乡馆或站去做图书流通工作，同时，以一半的时间参加体力劳动，这样既不增加区里编制，而把图书工作担起来，更重要的是锻炼了干部。

四、节约经费，核减为981,524元，比1958年原批准预算数1,286,885元减少26.3%，其中上海图书馆从现有全年经费76.5万元中节约323,200元，即节约42%。

（二）今年的业务指标：

一、打破常规，切实做到全年开放，日日服务，从3月8日起每日开放14小时，比1957年开放的时间将近增加一倍。

二、擴大為讀者服務，要求1958年讀者達到一千万人次，比1957年增加300%，大量地、迅速地開展圖書流通工作，要求1958年借出圖書達到2,000萬冊次，比1957年增加400%以上。

三、與科學研究單位和工業生產部門建立外借關係，全年建立5,000單位，比1957年的895個增加5.5倍，範圍普及全市及鄰近地區的工廠企業，同時，為了便利從事科學研究工作者的借閱，我們主動把書送上門去。

四、提高編目效率，採用最快的編目方法，從1957年每本新書（中外文）的採編加工時間需10天左右躍進為2天，凡配合當時政治運動的圖書，當日購進，當日編好，當日與讀者見面。

五、發展館際互借，首先與本市鄰近的省館建立協作關係，今年互借單位從1957年的46個，發展為150個，即增加三倍，並做到各兄弟館向我們借書，當天來信，當天答復。

六、編制為一般讀者服務的推薦書目415種，比1957年增加654.5%，編制為科學研究和生產建設服務的書目及資料索引90種，比1957年增加80%。

七、舉辦馬列主義理論宣傳、時事、文學講座，全市推薦好書運動月（每次推薦100—200種）及兒童讀書節，並開展閱讀指導活動500次。

八、開辦圖書館訓練班及業餘學校，今年訓練圖書館的積極分子5—6千人。

九、今年把全市1,803個書攤中的80%以上，建立合作小組，並與區圖書館建立借書關係，在里弄中設立流動圖書站，逐步向小閱覽室或流動站的方向發展，年內選擇有條件的合作小組50個加以試辦，積累經驗，以便全面推廣。

十、為了克服脫離實際，脫離羣眾的作風，館長通過種試驗田的辦法，各兼一個部的主任，以便取得經驗，指導工作，其他行政幹部，除精通本身所担负的工作外，並以二分之一的時間，從事業務工作。

十一、各館幹部，人人要訂出又紅又專的規劃，今年要做到在全體工作人員中，政治上的左派和中左能達到50%，在業務上做到系統地了解圖書館的基本業務知識，對部主任（包括業務九級以上幹部）要能夠精通本身業務。

十二、全心全意為讀者服務，一定要把促使社會主義生產建設的好書，暢順流通，並不斷地提高服務質量，保證做到謙虛和藹，主動熱情，又快又好。同時，有組織地運用讀者中的積極分子，更有效地做好圖書流通工作。

十三、各館領導同志，應積極從事圖書館學和目錄學的科學研究工作，在今年完成中文圖書的編目條例的修訂工作，區館藏書補充問題，並開始研究中國目錄學和中國圖書館事業史，大眾圖書館的藏書組織和目錄，大眾圖書館的閱讀輔導工作，一個區館的工作方法，一個縣館的工作方法，一個鄉館的工作方法，一個農業社圖書館的工作方法，一個工廠圖書館的工作方法，於今後五年內，並分別就上述各題撰寫論文或專著。

十四、建立檢查、評比制度，即每月檢查一次，每季評比一次，在部門之間，個人之間，均應定期開展比先進，比多快好省，使工作不斷獲得提高與改進，把我們的干劲，切實貫徹到實際工作中去，以進一步便利讀者和發揚幹部的工作積極性。

最後，為了保證在日常工作中實現這個規劃，全體同志以部門為單位，大家簽訂公約，切實加以保證，並誠懇地接受各兄弟館及廣大讀者的嚴格督促。

競 賽 書

天津市人民圖書館 黃鈺生

我國社會主義建設大躍進，正以排山倒海、驚天動地的規模和氣概振奮着全國六億人民，天津市人民圖書館全體工作人員響應黨中央和市委的號召，正以革命的精神，掀起了反浪費、反保守運動的高潮。我