

上海市人民圖書館編目工作上的革新

——新書編目一天出書簡介

林嘉楨

上海市人民圖書館通過雙反，掃五氣，干部的政治覺悟、工作干劲有了很大提高，新書編目從六天縮短到一天，創造了館內出書速度的新紀錄。所以取得這一成績的原因主要是：

（一）政治掛帥是業務革新的決定因素。

上海市人民圖書館采編部過去有編目人員10人，採購人員2人，由於部內政治空氣稀薄，正氣不能上升，彼此鬧不團結，工作不相配合，出書時間（從新書到館到與讀者見面）通常要10天，最少要7天，有時甚至要兩周以上。每天平均出書量為50種550冊，若按編目10人計算，平均每人每天出書僅5種55冊。經過去年反右鬥爭，打擊了邪氣，加強了領導，促進了團結，工作就逐漸地出現了新氣象。接着通過熱火朝天的雙反運動，反掉了編目人員中的保守思想和僱傭觀點，樹立了整體觀念和主人翁思想，一掃過去“人在館里心在家裏”、工作討價還價、勞動紀律鬆弛的暮氣沉沉現象，編目工作和館內其它工作一樣開始不斷向前躍進。如制書標書卡工作的李俊才同志，過去他工作只能自己管自己，現在不但主動與人互相協作，還積極找旁門改進工作，他說：“過去我心里只有老婆孩子，回家把孩子一抱，什麼都不想了，現在到處都在大躍進，再這樣下去，要永遠掉隊了”。出書從三天縮到兩天的倡議，就是他提出的。又如編目起草的王葆素同志身體較弱，經常三天兩日的請假看病。這次干劲一來，連病也不空了。大家過去在工作時間經常閒談，說笑話，現在這種情況也改變了，給消滅差錯起了保證作用。大家還主動提出把學習、會議放在業餘時間進行，不無故請假，看病看夜門診等倡議，以保證工作的時間。由於黨的領導，羣眾思想上政治掛帥，出書時間遂一再縮短。起初從六天縮短到三天；在向全國兄弟館提出友誼競賽後，又縮短到二天；在全國工作躍進大會期間，受南京圖書館“6人采編兩天出書”影響，又縮短到一天半；在上海圖書館工作躍進大會期間，由於大會的鼓舞，提出“爭取一天出書，作為對五一節的獻禮”；

到四月中旬就開始實現了這個指標。目前每天出書指標為80種1,000冊（如新書不敷比數，改用舊書代替），工作人員為8人，除採購分發2人外，編目加工僅6人（包括登記、編目、加工、油印、分類、制卡等），平均每人每天出書13種166冊，效率比過去提高一倍以上；同時還提高了工作質量，基本上消滅了差錯。

（二）全面採用分散流水作業法，周密調整工序，適當安排人力，革新技術，提高工作效率，簡化工作手續，從而縮短了出書時間。

1. 過去是採用成批流水作業法，每批書在每個工段都要等待全部做完，才移交下一工段，這樣每一種書在每個工段都擱置很久，這些擱置時間累積下來，就拉長了出書時間。自開始提出縮短出書時間以後，就採用了分散流水作業法，上一工段作完一種或幾種書，就立即移交下一工段。最初僅編目起草與分類之間採用這個辦法，使整個出書時間就縮短為三天；進一步全面採用了這個辦法後，出書時間就縮短到一天半。

2. 由於羣眾政治覺悟提高，勞動態度改善，每個人的工作效率就大大地提高了。編目起草60—70種書，原來要化整整一天時間，在改進方法，發揮潛力後，只化四小時就夠了。登記工作在加強準備，改變程序後，也從一天減少到六小時。打字工作的效率也因調整了字盤，將常用字放在一起，和採用左手拿底卡的方法也比過去提高了一倍半。僅這三項工作，就比過去縮短了一天半時間。

3. 動腦筋用日晒火烘的方法，使油印卡片快干，解決了迅速出書的最後一道關鍵問題，就把出書時間從一天半縮短到一天。過去卡片干燥需要8小時左右，因此有時其他工作都完成，就因為等卡片干燥以致新書送不出去。現在採用這個方法，當夏季晴天的陽光下氣溫在華氏80度以上時，油印卡片晒一小時可以干燥。如遇天陰不能晒時，就用火烘，把卡片放在密封的烘干架上，架下放炭火烘，當架內的溫度達到華氏120度時，烘半小時就可以干燥。

4. 打破常規,在不影响工作質量的前提下,簡化工作手續。如取消輔助書庫的典藏分卡,改用典藏總卡(按:人圖排架卡叫典藏卡,但內容与一般排架卡稍有不同);即將一書一張卡,改为一種一張卡;改进目录体系,將讀者用的書名目录与著者目录各由兩套減为一套,后者又兼代公務著者目录的作用,減少了印制目录片的張数;取消复本書的書內号,只写第一本样書,这样就減少了分类的工作時間;取消通俗書的書卡,因通俗書是編組流通的,每書分別制書卡已无作用;取消連環画的个别登記,以購書清單作为财产根据;取消書卡上的著者姓名及取消分發單上的登录号等手續,这样,也縮短了工时,提高了工作效率。

5. 在全体干部要求突破指标,提高效率的自觉思想基础上,把工序作了周密的調整,使每个工段相互交叉和紧密銜接起来;依工作的繁簡,工段的松紧,把人力进行合理的分工,并灵活調配。从驗收、編目到分發的整个工作过程中,做到“人不歇手,書不停留,环环相扣,灵活調度”。由于这样灵活調度人力,充分發揮潛力,就節約了三个人力。由于工作相互交叉,齐头并进,紧密銜接,加强互助,也縮短了部分工时。

三、根据調整的工序,各工段的技术水平,以

及出書時間的要求,編訂“流水作业的时间分配表”(附表),这是保証出書時間的工作計劃,也是每次改进工作的依据。有了这个表,可使大家了解整个工作程序和工作時間,每人做到心中有数,自觉地掌握和爭取准时完成自己的工作。对掌握全面工作來說,有了这个表,就可以根据時間的緩急,各工段工作的松紧,来調剂人力,使工作平衡进行,准时完成。

总起来說,能够做到一天出書,这是由于党的領導,政治掛帅的結果。沒有批判資產階級个人主义,火燒“五气”,取得思想上的跃进,就不可能提出先进指标,也就不可能提高效率、革新技术,更不可能巩固和提高;同时,在制訂跃进规划的过程中,一开始,文化局党委就提出了“縮短出書時間,將好書迅速地送到讀者手中去,这是編目工作大跃进的关键之一”,給編目工作指出了跃进的方向。党支部根据局党委指示抓住这个关键問題,領導羣众討論并数次修訂出書時間的指标,使出書時間从6天一再縮短到1天。因此,这一革新是在党的领导下,采編部全体同志發揮了革命干劲和集体智慧的結晶。

現在采編部同志,正在繼續找窍门、搞革新,爭取不断向前跃进!

上海市人民圖書館

一天出書新書編目人員每小时工作任务分配表

	第1工时	第2工时	第3工时	第4工时		第5工时	第6工时	第7工时	第8工时
	8.00—9.00	9.00—10.00	10.00—11.00	11.00—12.00		2.00—3.00	3.00—4.00	4.00—5.00	5.00—6.00
編目員	編目起草	編目起草	編目起草	制書卡	中 午 休 息	粘貼	粘貼	粘貼	
登記員	登記	登記	登記	登制卡片		卡片加工	卡片加工	卡片加工	
分類員	分類	分類	分類	校分編		油印	卡片加工		
分類員	分類	校分編	校分編	校分編		卡片加工			
打字員	蓋章 打臘紙	打臘紙	打臘紙	打臘紙		制書卡	粘貼		
油印員	編目起草	油印	油印	油印		油印	校卡	粘貼	
加工員	編目制書卡 起草制書袋	制書卡 制書袋	制書卡 制書袋	制書卡 制書袋		制書卡 制書袋	制書卡 制書袋	粘貼	
校對員	校編	校臘紙	校臘紙	校臘紙		綜校	綜校	綜校	