

全國圖書館工作躍進大會後我們是怎樣貫徹執行的

山東省圖書館館長 蔡放

今年三月全國圖書館工作躍進大會後，圖書館工作，在鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路線照耀下，緊密結合全黨當前中心任務，充分發揮圖書館的作用，堅持工農兵方向，開門辦館，勤儉辦館，為工農業生產服務，為社會主義建設服務這一總的方針任務，是比較明确了，同時也制訂了先進的躍進規劃。但最近兩個月來，大家是怎樣貫徹執行的？為工農業生產服務，開門辦館，勤儉辦館又是怎樣體現的？躍進規劃怎樣變為現實？在組織執行過程中碰到了什麼問題和怎樣解決的？這些都很需要各地圖書館交流些情況和經驗。現在把我館貫徹執行情況概略介紹一下，希望各兄弟館指出我們的缺點。這裡只着重談以下兩方面的問題。

一、開門辦館大力增加工農羣眾服務對象

（一）堅決貫徹為工農兵服務的方向

目前全黨的中心任務是搞好當前的工農業生產，通過生產的大躍進帶動一切事業前進。因此，各個事業部門都要緊緊圍繞這一中心為工農業生產服務。圖書館自然也不能例外。這樣就決定了我們圖書館在服務對象上，首先應通過圖書來提高工農羣眾的社會主義覺悟，增加工農羣眾的生產知識，推廣生產經驗，以促進社會生產力，增加國家財富。同時，為科學研究服務，也是通過圖書使科學研究能更好地為生產服務。

根據這一要求來看一下我館當前服務對象的比重，就深深感到工農兵方向還需要進一步予以堅決的貫徹。1957年全年閱讀對象統計如下：工人32,268人次，農民1,255人次，軍人2,693人次，學生117,488人次，兒童117,719人次，教職員38,204人次，教授27人次，工程技術人員1,123人次，醫師206人次，其他25,965人次。

從上列統計數字中可以看出，學生和兒童所占比重很突出——70%強——農民只占0.3%，工人只占9.5%，軍人只占0.8%。當然，滿足廣大青年學生和市民讀者的要求是完全必需的，但滿足工農兵

讀者的要求則更為重要。因此，我們決定在不減少青年學生和兒童以及一般市民并積極增加科技人員的情況下，大力增加工農兵閱讀對象。

為達到上述目的，必須打出門去，要下廠下鄉。必須看到，科學研究工作遠遠不能僅限於我們大學的教授或科學研究所的研究員，全國各地，特別是農村、工廠，在生產大躍進、技術革命和文化革命的新形勢下，更存在和隨時出現着大量的各形各色的研究人員。他們雖然是普通的工人、農民，但是卻拚命在鑽研着如何創造新產品、改良農具、增加生產和提高質量的方法。能說這些人的辛勤勞動不是科學研究工作么？

現在一個聲勢浩大的“人人學技術、人人懂科學”的羣眾運動，正在廣大的工廠、農村蓬勃地展開，在這種新形勢下，圖書館工作要趕上前去，改變過去只在城市機關里活動的作風，要到廣大工廠和農村中去，堅決貫徹為工農兵服務的方向。

（二）抽調幹部，下廠下鄉

明确了大力擴大工農成份的讀者和堅持工農兵方向為服務重點後，就要解決怎樣為工農兵服務的問題。坐等工農兵到館內閱讀，在當前情況下很難辦到，解決的辦法只能是把書送出去。因此，大家提出這樣的口號：“打出圖書館大門去”、“打出濟南市去”。

能抽多少人下廠下鄉？館外閱讀與館內閱讀如何兼顧？這些具體問題必須很好解決。但是解決這些問題確實有很大困難，因為從大躍進規劃制定後，館內閱讀已全天開放（以前半天開放，星期一還休息）；工作已夠緊張。可是，由於明确了為工農兵服務的方向工作人員的社會主義覺悟提高了，辦法終於想了出來，就是合併閱讀書庫，抽出人力（已抽出半數以上）下廠下鄉，搞館外閱讀。我們之所以能夠這樣做，首先應表揚留在館內搞閱讀工作的同志，他們每個人都負擔過去幾個人的工作，堅守崗位，埋頭苦幹，這樣，我們才有可能抽出了過半數的人力。

（三）把圖書送到了工地、工廠和農村

把圖書送出去需要選擇圖書工作最薄弱和工人

农民最需要圖書的地方，因此我們首先決定到打魚張工地去。打魚張工地是山東最大的水利工程，有工人、技術人員、工程師等10万余人。工人中絕大部分是青年工人，他們全部已掃盲畢業，能閱讀通俗讀物，而且也迫切需要圖書。但圖書極少，只有千余冊。我們派了4個同志，帶去了4,000冊圖書，極受歡迎，很快就被搶閱一光。這些圖書大大鼓舞了他們的勞動熱情和提高了工作效率。

我們下去的同志，工作上和工地幹部完全打成了一片。特別在剛到的時候，海水上漲，大水沖破了防堤，幾萬工人與洪水搏鬥，我們的同志不顧生命危險，也運木筏參加搶救，受工地領導機關的表揚。

除打魚張工地、濟南重點工廠和郊區農村圖書流動站外，我們還採取了其他一些方式，如在濟南軍區駐地搞星期日圖書流動站，在濟南劉介梅展覽會搞圖書流動站，發動“六六六”兒童讀書運動（“六一”兒童節、六千個紅領巾、每人閱讀六本書）和5萬人魯迅評獎讀書運動等。

總之，通過以上種種措施，已使整個閱覽工作產生了變化，閱覽服務對象農工成份已有顯著增加。怎樣做，不僅在執行過程中方向明確具體化了，而且閱覽人次比去年跃进8—10倍的指標也完全有了可靠的保證，否則指標最多提高1—2倍。因此，我們一致認為這是幾年來從未有過的思想大解放和閱覽工作大改變。

二、加強圖書補充滿足讀者需要

（一）使圖書跟上去

我們圖書館的服務工具是圖書，怎樣使圖書能滿足技術革命和文化革命這一新形勢的需要，這是迫切需要解決的問題。

我館藏書情況是：全部藏書110萬冊，除報刊合訂本外，有中文舊書（綫裝書）44萬冊，其中流通較多的只有古農、古醫書籍等，但這類書籍只有四千余冊。中文平裝舊書和外文舊書有10余萬冊，全部是接受來的，其中內容思想反動和荒誕淫穢的書籍占相當比重，提存量不小。中文新書和外文新書一般說流通率是好的，但其中也有一部份（特別是外文新書）由於採購不當，流通率也很低。總的看來，全館圖書流通率比較好的不過25—30萬冊，占全部館藏不過30%左右，其餘70%左右的圖書目

前流通率很低。

打魚張工地、濟南工廠和郊區農業社迫切需要的圖書是模範先進人物和工農業生產科學技術知識圖書；科學技術人員所迫切需要的是蘇聯和其他國家的先進科學技術新成就等類圖書。這些圖書我們雖有一些但比重不大，因此，深深感到開門辦館後圖書跟不上去，供應很緊張。

為了迎接技術革命和文化革命的新形勢，使館藏圖書與廣大讀者的迫切需要相適應，我們進行了一系列的措施。其中很重要的一項是加強圖書採購工作，因此我們具體研究和制訂了1958年的圖書採購計劃。我們本着少花錢，多辦事，勤儉辦館的方針，把有限的購書費用的更合理。根據我館過去採購情況，關鍵問題是加強圖書採購工作的思想性和計劃性，避免把有限的錢平均使用，而是堅決採取重點採購辦法。

具體做法是：在中文舊書（綫裝書）的採購上，我們確定了一項原則：一項是採購中文舊書應有重點并首先滿足當前需要；另一項是採購中文舊書應以圖書內容為主，不以板本為主。關於前一原則，我們認為中文圖書目前主要是為科學研究服務，最需要的是古代科技圖書和地方文獻，經書子書目前借閱範圍很窄，因此我們決定採購重點是古代科技圖書，如古農學、古醫學、古天算以及地方文獻等，對於一般的經書、史書、文字聲韻、古代文藝等類，就選購從嚴。但山東聊城楊氏海源閣散存圖書，則盡量蒐集。關於第二原則，我們決定明清本內容如果完全相同，就購買清本；有影印本的就不再買原本。

在外文書的採購上，首先要解決對外文書情況不了解和工作上粗枝大葉的問題。過去把英國“商業家工業家和航業家指南”當做工商業辭典去買，買來一看原來是英國資本家的電話號碼。1957年底從美國購進了“1956年航空曆”，結果真應了“去年的皇曆今年看不得”俗話。其他採購不當的事例還有一些。這都造成了浪費。其次要解決的問題是如何避免和濟南各大專院校圖書館採購外文書的重復。例如1957年底在國際書店訂購的21種外文書中，我們訂購16種，山東工學院訂購14種，完全重復。今後解決的辦法是：在省科委圖書小組中建立圖書採購調配小組，劃分各館採購重點，負責研究外文圖書情況，和統一調配，力求避免重復浪費。

但这种措施我們深感抓得晚了一步,因为 17,000 元的外文書已于去年年底訂購了。

采取了以上的原則和措施,中文旧書採購量大压缩了,外文書在可能条件下也大大压缩了,于是就把採購資金分配重点放在中文新書方面。当然,中文新書的採購也絕不是所有出版的新書一律採購,同样也是有重点的。现将 1958 年与 1957 年的採購計劃作个比較,来看看几个主要項目的变化:中文旧書(綫装)1957 年 15,000 元,占全年購書費 14.5%,1958 年 6,000 元,占全部購書費 7.5%,比去年減少 9,000 元;外文新書 1957 年 47,000 元,占全部購書費 44.7%,1958 年 27,000 元,占全部購書費 33.8%,比去年減少 20,000 元;中文新書 1957 年 28,800 元,占全部購書費,33.8%,1958 年 33,500 元,占全部採購資金 41.8%。这样,採購工作总的变化是 1958 年总購書費比 1957 年減少了两万余元,1958 年中文新書由 1957 年購書費分配的第二位上升为第一位。1958 年的購書費虽然大为減少,但圖書採購質量和圖書使用率却大为提高了。

(二) 整理积压圖書

过去不仅中文旧書(綫装)有积压,新書也有积压。为了满足当前讀者需要,扩大圖書流通量,急需把几十万册积压圖書迅速整理出来。整理这一大批圖書,如按 1957 年整理速度計算,光整理中文旧書就要两年。今春为加速整理,曾計劃僱用临时工 30 人,整理半年。大跃进后,大家劲头很足,完全不用临时工。现在看来,六月份即可把 30 余万册积压圖書整理完畢。这不仅速度大大提高了,而且为国家还节约了 7,200 元。据整理过程中初步檢查,能够做到保証質量的要求,使 30 余万册圖書在六月份整理完畢后,印出卡片即可使用

我們的做法是,把整理积存工作当做全館突击任务来搞,統一調配各部門力量(最高額每天調 30 余个突击力量),搞一段落再全部轉到采編部进行工作,事实証明,把它做为全館性的突击任务,統一調配集中力量,是完全必要的,也是可能的,实际上也并未影响其他部門工作的进行。其次是把整理圖書各工段之間,进行了合理的調配。过去編目制卡为一个工段,現在根据我們具体情况(会編目

的人少,能制卡的人多)把它分为两个工段。这样,从各部門抽調的力量,經過初步实习,大都可做制卡工作,同时也解除了編目同志的制卡負担。各發揮其專長,这样就使速度大为提高。过去采編部有的同志認為,抽調再多的人而不会編目也不頂用,現在問題解决了。其他具体方法的改进以及各工段先进指标的一再突破,不再一一叙述,拟在六月底再做專題总结。

(三) 加強协作工作

过去各系統圖書館彼此互不联系,互不了解,各搞各的一套。去冬經費多余就互相搶購(尤其外文書),現在經費压缩了就又互相推讓,使新华書店和国际書店感到为难。更重要的是在圖書使用上各顧各,彼此不了解館藏,很难进行互借。我們認為在技术革命和文化革命新形势下,把各系統圖書館充分發动起来,組織起来,統一安排,分工协作,極為必要。因此在六月五日召开了各系統圖書館协作會議,两天半結束。會議除研究省科委圖書小組 1958 年工作规划外,还具体解决了圖書採購中的分工——各館採購重点——全省專題联合目录編輯分工、力量組織、經費开支、各系統圖書館如何開門办館等問題。此外,还研究了各館藏書情况以及各館之間圖書交換、捐獻等各項工作。最后还在省委圖書小組下設立了圖書採購协作小組和編輯專題联合目录协作小組。大家一致認為會議開的很及时,并反映:过去各館都是“單干戶”,現在在新的形势下,必須組織起来,进行分工协作,搞“合作社”。

为貫徹执行全国圖書館工作跃进大会的指示,我們准备在六月份后由領導上着重抓一下下列工作:如何对县館进行輔導、乡社圖書室如何为农业生产服务、圖書館怎样进一步为科学研究服务,以及为适应新的形势,如何为全省培养圖書館干部等工作。

以上的意見不够成熟,但本着解放思想,敢想敢說敢做的精神,把問題提出来,目的是为了得到兄弟館的指正和幫助,使我們能更好地向兄弟館學習。我們也希望各兄弟館以同样的精神介紹你們貫徹执行中的經驗,更希望“圖書館工作”、“圖書館學通訊”編輯部很好地組織关于这方面工作的报导。

(1958 年 6 月)