

鞍山市圖書館如何為鋼鐵元帥服務

楊守信

一年來經過全民的整風運動和反右派鬥爭，在社會主義建設總路綫的燈塔照耀下，全館同志從個人主義的牢籠中解脫出來，一切都變了樣。看到了祖國到處洋溢著“人間樂園”的景象，体会到以圖書為鞍鋼服務的真實喜悅和自豪。當我們聽到黨中央提出為生產1070萬噸鋼的戰鬥號召時，全館同志興奮鼓舞，誓與鋼鐵工人肩並肩作戰，為在祖國的鋼都挑起無數面鋼鐵高產紅旗貢獻全部力量。

(一) 認清方向，以鋼為綱

從接受了黨政領導佈署的緊急動員任務後，館內即時召開了館務會議，共同研究了全館齊動員、全力赴戰場的戰鬥方案。首要的問題是如何使全館同志明確完成今年鋼鐵生產任務的重大政治經濟意義；特別是處在鋼鐵重工業基地的公共圖書館，更應該又不容辭地肩負起全面配合的責任，為鋼鐵元帥升帳做一名開路先鋒。

根據市委和文化局傳達報告的精神，我們立即向全館同志進行了傳達和動員，提出了“敢想敢做、苦干实干、送書上爐、為鋼而戰”的行動口號。同時公佈和討論了行動計劃，即是館內一切工作都必須圍繞鋼鐵元帥的升帳而行動。

館領導及時地了解全國鋼鐵生產躍進情況和黨對鋼鐵生產的各項指示，以便及時根據客觀情況的發展變化和新的要求修改作戰計劃。

在將近一個月的時間內，我們共召開了四次戰果彙報會，每次都檢查了上週計劃完成的情況，並提出新的戰鬥任務。並結合紅專辯論和反對美帝軍事挑釁及時提出了新的戰鬥口號：“人人要替鋼鐵元帥做一件大事”；利用典型批判會表揚了“為鋼而戰”的先進戰士，借以鼓舞士氣，並號召以實際行動迎接國慶節。

在出征前組織輔導員學習和領會人民日報有關發展鋼鐵工業的社論和評論，樹立為鋼而戰的堅強意志，提高戰鬥力。此外曾向廣大讀者發出了“在保證鋼鐵元帥升帳的日子里，你讀了些什么”的號召，動員讀者和館員共同投入戰鬥。

正由於我們緊緊抓住配合鋼鐵生產這一環，使全館同志人人投入這場戰鬥中，因而在一個月的奮戰中，贏得了初步的勝利。

(二) 人人獻計，个个爭先

從戰鬥任務下達後，全館卷入了“為鋼而戰”的獻計熱潮中。輔導員集體研究和提出了在車間開展小型多樣的圖書宣傳活動，如先進經驗和先進人物快報、技術問題解答欄、交接班的口頭評介和廣播之聲等形式。採編同志提出了“人人採購、支援前綫、全組動手、當日編出”的建議。出納員共同提出了加強對鋼鐵工人的預約配書和電話接受生產諮詢等辦法。參考同志想出了邊搜尋資料、邊編制小型書目的辦法。

從戰鬥的号角一響起，輔導員就一馬當先出發到各個鋼鐵前綫上活躍。他們不但在鞍鋼燒結總廠、煉鐵廠、一煉鋼廠、南部機修廠等處建立了流動站和讀書小組，而且也在地地方企業、機關、學校建立了大批流動站和借書關係，緊密配合小高爐和轉爐的修建。他們不但深入各車間各班組中，直接和工人接觸，細致地了解生產情況和閱讀需要，向工人學習大無畏的創造精神和技術操作過程，而且也深入技術科室和廠長辦公室，從工程技術人員和廠長那裡了解生產關鍵問題，及時記入配合生產關鍵手冊中。每到一個廠，首先征得黨、工會、共青团領導的支持，全面探詢該廠的生產指標和完成情況以及工人的思想動態和文化生活情況。全部了解後回館向有關同志交底，發動大家針對各廠的具體需要從浩瀚的書海中尋找珍寶。

採編組和流動書庫同志利用可能利用的業餘時間開展選找鋼鐵先進人物和先進經驗的友誼競賽。他們找到材料後集體加以審查確定，然後打字印成小傳單，結合送書過程向平爐、燒結等廠工人傳揚散發。目前正在深入開展查找先進經驗的評比競賽中，保證在“十·一”前再選出五件有推廣和學習價值的先進經驗和先進人物，向國慶獻祝。

參考組同志破除迷信和自卑思想，日以繼夜地

从俄文和西文的期刊里查寻解决生产关键的较正确的资料。他们突破了不懂技术术语和不精通外文的双重难关，依靠多翻字典和技术辞典、请教读者顾问、苦学苦练、不找到不罢休的精神，终于寻找到有关资料三十余篇，及时送到各厂技术科室和厂长手中，获得厂方热烈欢迎。目前正在根据每个生产关键性的性质和内容，结合所找到的资料，进一步编制专门配合关键问题用的小型专题书目，保证在“十·一”前编成六种，向国庆献礼。

阅览组同志也不示弱，他们重点地为钢铁工人实行了预约配书办法。根据读者提出的阅读计划或红专规划，事先做好配书工作，想尽一切办法予以满足。新书到馆后即用电报通知钢铁和机械工人，同时并大力推荐学习毛主席著作和社会主义、共产主义教育的参考书籍，促使他们继续解放思想、大胆革新。女出纳员们干劲冲天，热情洋溢，她们利用借书处读者较少的二、三小时内，亲自用自行车驮书，到钢铁学院等处就地发展读者，就地办理借书，这等于把借书处从馆内随时挪到读者身边。目前正在计划深入鞍钢主要厂间，为钢铁工人就地办理借还书，以节省工人来馆所消耗的宝贵时光，和工人一道和时间争钢铁。她们保证“十·一”超额完成全年发展读者指标，向国庆献礼。馆际互借员为了借到我馆未收藏的书刊，跑遍全市，到处求援。他们不但在市里跑，而且还和外地兄弟馆加强联系，曾向北京图书馆、科学院图书馆、辽宁省馆办理互借。为了查寻目前国际先进炼钢经验，曾亲自到沈阳金属研究所图书馆求援，得到他们无私的援助，把一向不外借的孤本期刊也慷慨地借给我们。北京图书馆接到我们的求援信后，不但即时把图表先画好寄给我们，而且竟将全国绝无仅有的“专利”杂志，打破常规，热情地寄给我们。这种“我为人人，人人为我”的共产主义协作精神深深地鼓舞了全馆同志，因之战斗情绪愈加饱满。报杂室的管理员即使在每天登记报纸、杂志的空隙时间，也抓紧时机对有关钢铁生产的先进经验和重要报导给以注意，发现有重要文章时及时通知指挥部。

我们的采购员虽然身在上海（参加上海图书馆调拨给兄弟馆旧籍的选书工作），但也参加了“为钢而战”的竞赛。他们利用晚间挤出的业余时间跑遍上海各书店，积极采购冶炼、机械和哲学书籍，冒雨突击，边跑边寄。他们不顾几十里的路程，从上

海市内赶到浦东上钢三厂征集炼钢的先进经验和“钢铁工人”内部刊物。

辅导员同志们不但送书、送目、送证、送先进思想、送先进经验上门，而且在广大工人中间还开展了一系列的宣传鼓动工作，在车间党支部的支持下，利用广播器、组织宣传员、哲学座谈会、技术解答栏等形式，宣传了哲学书和技术书的阅读方法，使理论联系实际，启发工人根据书本的提示，围绕生产关键大闹技术革命，做到送活动上门，送效果上门。

我们作战指挥部从天一破晓就投入一天的紧张战斗中，他们首先考虑和部署一天的作战计划和安排战斗力量；他们经常出现在各组，发现问题就地解决，不断鼓舞同志的干劲；并和同志们一起战斗，亲自带领馆员到书店选书，亲自查索解决生产关键的有关资料，亲自到兄弟馆办理互借，亲自送书下车间，即使在病中也坚持不懈，从未离开过指挥员的战斗岗位。这样，全馆同志在一个伟大目标的指引下，结成了一个统一的战斗集体，从而产生了不可估量的物质力量，在为钢铁元帅服务方面取得了一定的成绩。

（三）战果赫赫，生产跃进

当前为钢铁而战具有决定意义的一环，即是如何通过书籍的教育和启示，使工人敢于苦学苦练，不断提出技术革新倡议，提高劳动生产率。首要的问题在于通过典型的先进人物的生动事迹教育工人感染工人，让活的英雄形象在广大工人的思想里扎根、生叶、开花、结果，从而变为物质力量。在一炼钢厂我们曾利用红专小传单具体地集中地反映了上钢三厂青年炼钢工人韩折亮的英雄事迹。当工人们看到了传单以后，思想里起了共鸣。正像甲班六号炉二助手吴长良同志说：“韩折亮的传单到了我们六号炉，大家抢着看，都认为图书馆做了一件好事，它对我们的鼓劲很大。原来我们也想过要扩大装容量，但认为把握不大；这次看了材料，胆子大了，最近我们六号炉一致提出：把装容量从一百五十吨扩大到二百吨的合理化建议。”又如平炉车间党支部书记说：“两步装料炼钢法这个传单一下来，对我们领导上起了推动作用；过去我们曾经在二号、七号两个炉上试用过这个方法，但后来中断了。这次你们提醒了我们，我们可以再考虑”。由此可见向工

人宣傳政治書籍，同樣可以在生產上獲得丰收。此外通過閱讀技術書，提高了工人的技術水平，大膽發明創造者更是屢見不鮮，例如一煉鋼廠工人王毅，通過閱讀“馬丁爐煉鋼”一書中有关修爐補爐的經驗，結合自己的實際操作經驗，創造“紅旗快速補爐機”，因而大大改善了工人的勞動條件，對加固平爐後牆有重大貢獻。

其次，我們緊緊地抓生產關鍵這一環，圍繞重點廠的生產關鍵，全力從書刊里面找解決途徑。我們首先注意到生產上的連續性，明確了要抓鋼，必須先抓鐵，要抓鐵必須先抓燒結，因此，我們集中力量首先攻燒結總廠的生產關鍵。當我們深入燒結總廠團礦車間時，了解到主要的關鍵是：該車間在改裝球團機——一種最新的燒結技術設備——的過程中，缺乏設計資料，因此，無從確定球盤的大小、形狀、出球口以及加煤粉等一系列問題，這將影響球團的生產，即直接影響鞍鋼完成四百五十萬噸鋼的生產數量和質量，特別是當我們了解到：如果球團機試制成功，它的一晝夜產量約比磚狀燒結礦高出十倍以上時，更激起我們無比的決心和信心，我們堅決要攻破燒結關。回館以後，我們集體研究了關鍵的內容，大家集思廣益，提供線索，破除迷信，樹立不懂技術也要查到的自信心，苦幹細幹，日夜不停地從書目索引中找，從文摘中找，請顧問協同找，并趕制球團專題索引。終於找到了六種重要資料，做到書和目同時送到。根據球團辦公室反映：這些資料具體解決了所有的設計問題，保證在“十·一”前投入生產。

燒結關鍵解決了，其次要抓煉鐵關，即球團的熔煉問題和炭素材料的製造工藝問題。前者我們經過了五晝夜的奮戰，終於在一種西文期刊中找到了球團熔煉的試驗報告，對於進一步研究和熔煉提供了很大的參考價值。後者從冶金文摘中找到線索後，即通過北京圖書館借給的“專利”刊物，解決了炭素材料製作的成分問題。

目前正在集中力量協助解決煉鋼方面的多裝快煉、爐體維護和操作規程的三個主攻點。此外，對於遍地開花的中小高爐的修建關鍵問題，我們也給以配合。例如在羣力煉鐵廠和鞍山鋼鐵廠修筑高爐爐體時，由於缺乏耐火材料，通過“鋼鐵”雜誌炭素搗固經驗的啟發，他們發揮了集體智慧，採用了炭素耐熱混凝土澆鑄辦法代替耐火磚使用，從而保證了

工程進度。

只有認真地抓生產關鍵，抓工人的技術革新，抓思想躍進，才能使工人的幹勁和鑽勁不斷地高漲；只有普及技術知識和配合生產關鍵互相結合，才能使生產一躍再躍，讓閱讀之花結生產丰收之果。

(四) 吸取經驗，頑強戰鬥

1. 館的中心工作和鋼鐵生產密切結合：自從黨中央發出了為生產1070萬噸鋼而奮鬥的號召後，我館就把為鋼鐵元帥升帳而服務當做壓倒一切的中心任務。全館每個人都成為支援鋼鐵大軍的後援部隊。我們曾幾次向鋼鐵戰士們提出了保證：決心和你們肩肩作戰，保證全館齊動手。我們每一項措施的提出，每一次會議的召開，每一本圖書武器的運用，都是為鋼鐵元帥升帳披紅掛彩。在輔導員深入車間時，每一項宣傳活動也都緊密結合廠的中心任務。例如在平爐車間，利用各班工人的碰頭會，反復宣傳讀書的好處，使圖書和生產相結合，當車間的紅專學校開學時，車間里已經掀起了“人手一書”的閱讀高潮。當講授第一堂技術課縮短熔煉時間以前，我們早就把有關快速煉鋼等書刊送到工人手中。當該廠黨委號召工人鼓足幹勁和時間爭鋼鐵的日子里，我們便將傳播先進思想和先進經驗的紅專小傳單紛紛散發到車間去。所以說，不論在館內、在車間，我們和鋼鐵戰綫上的尖兵已連成一氣，遙相呼應，無時無刻不在準備着書籍——作戰武器的及時供應。

2. 以政治作統帥，把流通政治書和流通技術書密切結合：過去我們曾有一個時期片面地流通技術書，片面地組織技術讀書小組。從整風運動中我們深切地領會到政治是靈魂、是統帥的意義。因此，在貫徹執行圖書館為發展鋼鐵工業生產服務的日子里，我們時刻注意以虛帶實和虛實並舉的重要性。在借書處，我們大力推薦了哲學和政治書；在工人中間，我們把組織技術讀書小組和哲學讀書小組結合起來；在各車間，散發紅專傳單，不只是介紹先進經驗，而且傳播了先進人物的先進思想；在集體編制推薦書目過程中，首先着重反映工人敢想敢干的創造精神；在對廠內圖書館室進行輔導時，首先向管理員說明圖書館（室）在技術革命、文化革命和思想革命中的重要作用，努力使自己成為一個又紅又專的黨的宣傳員。對全館同志加強政治思想工

作，随时随地阐明發展鋼鐵工业的重大意义，及时鼓劲和提示：早一点鐘送計上爐，就可以提前更多的時間煉出又多又好的鋼鐵，放出更大的高產衛星，和工人兄弟一道分秒必爭，寸鐵必爭，讓紅旗揮遍每個同志的心頭，從而積蓄巨大的物質力量，這是我館取得較大戰果的根本保證。

3. 在工作方法上採取大中小形式的密切結合：

過去我館在服務和輔導的兩個環節上常是重視大型廠礦和較大的圖書館，編制書目也願意包羅羣書，應有盡有；對小廠、小圖書館和小型書目則不夠重視。這次，由於黨的社會主義建設總路綫的教育和啓示，認識到大中小互相結合同樣適用於文教事業，圖書館事業也必須遵循這一原則辦事。在配合鋼鐵生產的主要環節上，我們不單是深入鞍鋼直接生產鋼鐵的大型高爐和平爐，同時也深入到地方企業、機關和學校（例如鞍山鋼鐵廠、羣力煉鐵廠等），配合遍地開花的中小高爐和轉爐。其他不論在宣傳活動的形式上，在流動站和讀書小組的組織上，在配合生產關鍵上，都注意大中小型的緊密結合。特別在編制書目上，由於糾正了以大型書目為主體的偏向，着重編制短小實用的小型書目，獲得基層讀者的好評。小型專題書目是根據各廠的生產關鍵問題及時編制的，利用邊查邊編，查找完編制完的快速方法，並做到送目上門，人到目到書也到的三結合方法，徹底克服過去專門搞大型書目的三走辦法——先送書目，再提出需要，最後把書送去的三個關口。這是我館在思想方法和工作方法上的一次革命，實施的結果，使書籍配合生產能夠在較大的面積上丰收，這是黨的社會主義總路綫給我們的啓發，是絕對服從黨的領導所獲致的結果。

4. 館內和館外的密切結合：要想取得為鋼而戰的勝利，只靠館內的力量是有限的，必須在館間發揚共產主義協作精神，和兄弟館互相支援，有無相通，組成兄弟支援部隊，共同投入戰鬥。我們廣泛地和市內各專業館建立館際互借關係，一個月以來鞍鋼技術館和礦山設計院圖書館大力給我們以支援，他們主動拿出內部資料來供應我們，北京圖書館和金屬研究所圖書館都大力供應一切資料，我們要什麼，他們就給什麼。他們一致表示：支援你們，就是支援鞍鋼，也就是支援全國。從兄弟館慷慨無私的熱情援助來看，我們深深地体会到：互相支援，互相協作，是共產主義的思想風格。我們應

該把自己圖書館的藏書看做是全國人民的共同財富——人民公有的大書庫，歡迎所有的兄弟館前來利用。必須進一步挖掉本位主義思想的根子，打破一切束縛書刊流通的清規戒律，使那些長期睡在架上的死書被鋼鐵戰士的号角喚醒，重新顯示它們的巨大活力。我們更和讀者顧問建立了協作關係，通過顧問幫助解決了地方小高爐的設計和修建問題。在館內我們也發動廣大讀者做我們的軍師，為圖書館出謀劃策，向讀者發出“您看我館在為鋼而戰中還該做些什麼”的号召。有了我館和兄弟館的共同藏書力量，以及專家和羣眾的支援，這就匯成了遼闊的智慧的海洋，從它里面會流出來奔騰的活水，奇蹟即將出現。

5. 領導和羣眾的密切結合：繼續克服領導的三風五氣，徹底轉變領導作風和領導方法是獲得戰果的重要因素。館長在這次戰鬥中身先士卒，勇猛地投入“為鋼而戰”的鬥爭中，他們不僅是運籌帷幄，指揮全局，而且深入現場和同志們在一起沖鋒陷陣，並且利用整休時間和同志們在一起學習人民日報上有關發展鋼鐵的社論，和同志們交談，解除思想顧慮，使居于中游的同志也緊緊趕上前去，重新投入戰場。正由於館長時刻地堅持指揮員的崗位，全面發動，即使對遠在上海的同志也發出了動員令。不斷地檢查，不斷提出新的戰鬥口號，學習以虛帶實的領導方法，從而使措施一環扣一環，使行動一步緊一步，使干劲一鼓再鼓，使生產關鍵一破再破。也只有領導大力發動和依靠羣眾，把羣眾的革命干劲和無窮智慧充分動員起來，領導自身的思想解放和羣眾的思想解放緊密結合起來，才會產生無窮的力量，保證鋼鐵元帥早日升帳。

但是，在我們的工作中也存在一些缺點，它們主要表現在發動和輔導分佈在鞍鋼廠內外的眾多圖書館（室）共同為鋼鐵元帥服務做的不夠，點面結合差；全面組織讀者積極分子和館員一道參加為鋼而戰的行列的工作尚在開始；在宣傳鼓勁工作中組織基層宣傳隊伍僅限于重點廠間，尚未做到普遍開花。這些缺點必須及時克服。從十月份開始，館長要再接再厲，深入基層，在集中主力解決關鍵的同時，要注意出現的薄弱環節，依靠黨的領導，依靠羣眾的力量，抓輔導，抓宣傳，讓全市所有圖書館（室）的力量一齊動員起來，為在祖國的鋼都放出大量的鋼鐵高產衛星貢獻全部力量。