

我們是怎样貫彻勤儉辦館方針的

撫順市圖書館 鄭恩德

一、工作大跃進概況

1958年，我館全体同志通过整风运动和党的社会主义建設总路線的学习，政治思想水平有了很大提高。在文化部向圖書館界提出“開門辦館，勤儉辦館”的方針后，經過學習討論，又給予全体同志以很大启发和鼓舞。在“苦干六十天，大干一年，基本改变我館工作面貌”的口号下，全体同志都日以繼夜，堅苦奮鬥，出謀劃策，爭取更多、更快、更好地完成工作任务，更省地節約經費开支，以保証實現我館工作的大跃進。

一年來，我們加強了為政治服務，擴大了圖書流通，改善了服務態度，提高了服務質量。由被動坐等讀者上門為主動找讀者，送證（借書証）上門，送書上門，主動下廠下乡發展讀者。如在農村、工廠、街道、服務性行業，廣泛開展了圖書流動站工作，到年底已建立494處，比1957年翻了九番還多。為了便利讀者，開館時間由過去七個半小時，增加到十三個小時（後因節電改為十二小時）並提出長年開館，天天開館的口號，取消了星期三全日閉館的規定，使全年開館時間，較57年增加一倍左右。全年流通圖書達2,071,280冊次，比57年翻了四番，等於第一個五年計劃期間的總和還多39%。借出圖書的質量，也大有提高，我們徹底克服了重藝術、輕政治和厚古薄今的傾向，大力開展了向讀者推薦好書，特別是推薦毛主席著作和社會政治讀物，取得了顯著的成績。社會政治圖書的外借數已占個人外借圖書總數的30%以上。基本讀者全年共達13,500名，為57年的20%還強，平均一個借書台要負責掌握6,000多名讀者。在外借衛星日里，每個借書台平均每分鐘即可借出一本圖書。全年到館讀者共達516,603人次，為57年的220%，平均每天到館讀者為1,500人次。在配合黨的中心工作和圖書推薦宣傳工作中，舉行了報告會、朗讀會、故事會等71次，聽眾13,100人；圖書、圖片展覽和專題大型展覽會42次；編制推薦書目和參考書

目8種。這些工作都比57年實際完成數，翻了幾番，有的項目比建館以來完成的總和還要多。除此以外，我們也積極開展了對廠礦、公社、學校等圖書館（室）的業務輔導工作，先後舉辦了訓練班，召開專業會議、現場會議，組織個別業務實習等。活動面之廣，參加人數之多，也是建館以來少有的。

我館工作大跃進的情況，反映在財務工作方面則是遠遠跟不上事業飛躍發展的需要，各項經費頗感不足。首先是藏書問題，由於流動站和基本讀者的大量發展，所需圖書較57年應增加四、五倍以上，但58年的圖書購置費規定為15,000元，雖然較57年略有增加，但與實際需要却相差很遠，這是第一個困難。其次，由於各項業務的大大開展，行政費用也隨之增加。再次，在雙反運動中，全體同志一致認為應該開設兒童閱覽室，但在精簡下放時沒有計劃開展這項工作，因此人力和設備都無準備。但大家勁頭很大，堅決要克服困難為全市兒童服務。這就又產生了一項新的困難。

二、工作跃進，帶來的經費 困難是怎樣解決的

如上所述，財務工作處在這樣困難的情況下，怎樣辦？當時大家認為有三個辦法：一是伸手向國家要錢，可以很痛快解決這些困難；二是不跃進或少跃進，自然可以消除或減少困難；三是發動群眾，依靠群眾，讓群眾想辦法克服和解決困難。經大家討論，一致認為應該採取第三個辦法，不應採取第一個辦法，更不能採取第二個辦法。解決辦法明確之後，在雙反運動的推動下，立即形成了群眾性的勤儉辦館運動。同志們個個出謀劃策，提出一系列的節約辦法：首先是鼓足革命沖天干勁，大力挖掘物質潛力，充分發揮人力、物力的最大作用；其次是大力壓縮行政費用，堅決保持57年的支出指標；最後則是想法“开源”，大家認為節約的根本方法是“开源節流”，如果僅注意“節流”是不夠的，還必須尽可能創造“开源”的條件，才能取得更大的成績。

具体說來，我們採取了如下一系列的措施：

(1) 挖掘物質潛力，清理積存，征集圖書，開辟書源。

几年來，市內各兄弟單位及工會俱樂部移交的圖書，共約二萬六千余冊。這些圖書，除工人俱樂部移交的經過整編，大部可供出借外，其餘部分，破損嚴重，均需加工修補，並需進行審查，才能外借。過去大家認為這些圖書已無清理價值，擬待將來報廢。但這時大家都認為必須加以整編，使其迅速投入流通，發揮作用。據估計，如用五名臨時工進行清理，需時間一年左右，需經費（僅工資一項按每人每天七角計算）1,200元左右。這樣大的一筆開支，是無法解決的。同時，如等一年後才清理完，也解決不了當前躍進工作中的急需。同志們為了解決這個問題，苦思苦想，終於想出了組織學生援助的辦法。但又考慮，整編圖書和一般事務工作不同，它具有一定技術性，學生不易很快掌握。後經研究，很快解決了這個困難。我們抽出四名同志，根據學生水平，劃分小組，分頭帶領，交待整編圖書方法。用20多天的時間，就完成了任務。我們為了感謝同學，給予一些獎勵並發給了借書證，同學們都很滿意。這就把死書變成了活書，解決了書源不足的困難。

除在館內挖掘書源外，又積極開展了向外征集圖書。擬定征集圖書方案，向有關單位發通函，在報紙上刊登廣告，又往全國各省市較大圖書館寄發徵求支援的信。經過這番活動，收到的效果很大。僅只上海圖書館就撥給我館複本圖書2萬余冊。這就根本上解決了我館圖書不足，尤其是缺乏古籍資料的困難。

(2) 精打細算，採購圖書。

購書經費占全部經費比例最大，也最容易產生浪費現象，幾年來我們都很注意這一點。但經過雙反運動，大家認為還必須深入研究進一步節約和確保讀者需要的問題。因此，首先對採購標準進行了反復討論，修改了兩次，徹底改變了不合理和非必要的複本標準，打破了過去複本標準中的清規戒律，從而大大增多了必需書的經費；其次，我們研究了出版社出版圖書版本的規律。他們往往一種圖書出三種版本——精裝本、平裝本、普及本，其中以普及本最賤。根據這種情況，我們的原則是：有平裝本不買精裝本，有普及本不買平裝本。第三，我

們經常注意選購舊書店經營的新版舊書，這些圖書一樣流通，但可以省錢一半左右。58年我們因此大約節約了三、四百元。總之，在購書經費的使用上，經常注意精打細算，並且確保適合讀者的需要。

(3) 小處着眼，大處着手，節約行政經費。

行政費項目是很零碎的，就單項來看，全年少的幾十元，多的千、八百元。但总的來看，行政費用也是一筆很大的開支。節約工作應從小處着眼，大處着手，這是一項原則。這項原則在其他開支項目上固然重要，而在零碎的行政費用開支上尤為重要。因此，我們在掌握行政費開支中，特別注意了這一點。如油漆閱覽桌，粉刷廁所圍牆，油刷防寒套門，都是發動群眾自己動手油刷的，這不僅節省了開支，鍛煉了幹部，還使幹部學會了油刷技術。我館有一架一人高的大鐘，由於年久失修，經常停擺，修理費需20元，同志們聽了認為太貴，一鼓勁，就把它拆開了，找出了停擺的原因，很快就修理好了。在檢修暖氣鍋爐時，承包出去需1,800元，後來我們想法自找工料檢修，只花了1,000元。這一年來，我館同志已經形成了一種習慣，就是一切設備用品的加工、修理都不想僱工，都要自己動手，力爭節約經費開支。

在偉大的1958年中政治宣傳任務很多，圖書館工作是黨的宣傳陣地之一，大力配合政治運動，開展宣傳工作，這是義不容辭的責任。但我們宣傳設備往往不夠使用。二樓走廊可以搞一個大型畫廊，計算一下，需膠合板20張，木方100米，再加上木工工資，估計共需200元，解決這筆開支當然也是有困難的。但經過群眾獻策獻計，提出了用閒置的紗窗解決，既不毀壞紗窗，又解決了目前的急需。這個辦法啟發了大家的熱情，幾個同志經過一天一夜的時間，就把它搞起來了，分文未花，解決了宣傳設備的困難。我們制做的簡易雜誌架，是用馬糞紙代替膠合板的，基本上也解決了工作的需要。

一些設備和用品很多是自己動手加工修理或利用代用品的，極力貫徹了因陋就簡的原則。但是，我們不是消極的因陋就簡，我們的口號是：粗材細作，力爭就簡而不陋。這樣就使一些設備和用品的加工修理，雖然是自己動手，但也基本上保證了質量。

(4) 力爭外援，開展共產主義大協作。

為了節約經費支出，有些工作可能與別的單位聯合舉辦的，則盡量聯合。在聯合舉辦宣傳活動

中，我們也摸索到一些規律。別的單位由於工作性質不同，不經常搞宣傳活動，具體工作較為生疏；而我們舉辦宣傳活動的專職幹部，具體工作較為熟悉，因此，我們多出些人力，大受別的單位歡迎。根據這個情況，我們的原則是：凡聯合舉辦的活動，我們以出人力為主，出錢為次。同時，我們也設身处地為別的單位着想，力爭少花錢多辦事，使別的單位感到滿意。另一方面，我們也以自己所能，全力以赴，支援兄弟單位，不讓國家財產造成積壓和浪費。去年共清理出復本較多的圖書、報刊6,700余冊，主動征求兄弟館的意見分別撥給9個省市圖書館，這就密切了互相間的關係，給擴大圖書交換和相互撥給圖書打下了基礎。

（5）貫徹節煤號召，開展節約用煤工作。

1958年春，政府號召節約用煤，全體同志立即起而響應，大家一致認為，節煤是一舉多得的好事情。同志們想出很多辦法，如“燒半面爐”、“查溫度、定煤量”、“看溫度閉氣包”（原設計溫度較高的或可以減低溫度的，閉上一、二個氣包）等。共節約取暖用煤20余噸。後來我館被評為全市節煤的先進單位，並發給了獎狀。

（6）積極尋找開源辦法。

節約的根本辦法，是“開源節流”。上述幾個問題主要是“節流”的辦法，我們深刻感到還應該積極想出“開源”的辦法。在這方面，1958年也做了一些工作，首先實行了借書証和大型書目收回成本費的辦法，年內共收回1,300多元。其次，我們也積極

（接29頁）

（1）對外開放充分體現了共產主義的大協作精神。專業圖書資料的供應工作，不是一個圖書館可以做好的事情，各館藏書都有自己的特點，如果能廣泛協作，互通有無，這對一些小型專業圖書館可以解決藏書不足的困難，對廣大的專業幹部則可充分獲得必需的書刊資料，大大有利於高等學校的教學和科學研究工作，也有利於整個的社會主義建設事業。

（2）可以充分發揮館藏書刊的效用。許多資本主義國家書刊，只要有一館訂購，其他有關的館就不必重複購置，大可節約外匯，完全符合勤儉辦館的方針。

（3）通過書刊互借，對外開放，可以加強高等

試辦了副業生產，雖然去年未能獲得利潤，但卻摸索了一些經驗，為今年開展副業生產打下了良好基礎。

三、幾點体会

（1）勤儉辦館，必須政治掛帥，依靠群眾。 years來，我館貫徹勤儉辦館方針，做了很多努力，也取得了一些收穫。為什麼都不如58年取得的收穫更大呢？我們認為其根本原因，是58年全體同志通過了整風運動和社會主義建設總路線的學習，同志們政治思想水平有了很大提高；領導上通過整風運動，也克服了三風、五氣，更接近了群眾，依靠了群眾，使群眾的智慧得到了充分發揮。因此，想出很多意想不到的大大小小的辦法，解決了大小不同的困難問題。

（2）發動群眾，勤儉辦事業，不能單從為了少花幾個錢出發，必須強調政治意義，以為發展事業出發，並注意教育群眾養成節約品德。這樣才能使領導的意願永遠成為群眾自己的東西，使勤儉節約的思想在群眾中生根，形成群眾自覺的力量。

（3）實行共產主義大協作，不僅是社會主義經濟建設的重要原則，也是勤儉辦一切文教事業的重要原則。1958年我們通過協作從各兄弟館撥入圖書2萬余冊，價值1萬5千元以上；我們撥出的圖書、刊報6,700余冊，價值約兩千元以上。這不但節省了國家的資金，還使死書變成了活書，使它們能對社會主義建設事業起到一定的作用。

學校與自己專業有關機構的業務聯繫和協作，從而收到互相幫助，共同提高的效果。

（4）開展對外開放工作，首先應在全館統一思想認識，克服本位主義思想，不把對外開放當做額外負擔。進行具體工作時也不要以為不是本院教師而怕麻煩。我們在開始時，就在全館幹部中搞通了這個問題，所以對待院外讀者來館借書閱覽態度是誠懇熱情的。介紹我館藏書，幫助尋找資料，及時解決他們的困難，一般都做得使院外讀者感到滿意。

當然，在這項工作中還存在不少缺點，例如：限制還過嚴；發証的面還不廣；借書規則定得較死板；持証人必須親自來館借書；與各醫院圖書室的聯繫欠密切，等等。這些都是需要在以後工作中加以研究和改進的。