

# 实行圖書开架借閱的初步总结

遼寧省圖書館

实行开架借閱是符合社会主义图书馆“开门办馆”的方向的。在祖国社会主义建設处在“一天等于二十年”的新的历史时期，它是图书馆进一步满足讀者需要、提高图书馆工作质量的重要措施之一。我馆自今年元旦把将近 125,000 冊中文新書和一部分外文書向讀者公开了。三个月来实践證明，开架借閱有很大优越性，它扩大了图书馆的借閱流通工作。

## 一、主要成績

我館实行开架借閱以来，在党的领导下，由于全体館員的积极努力，初步取得了一些成績，具体表現在以下几方面：

### (一) 扩大图书流通，进一步滿足讀者需要

1958年我館图书流通工作有很大跃进，但也存在着較严重的拒絕現象。有的讀者开出二、三十种大書单，也借不到二、三种書。有的讀者由于借不到書，将借書条一摔，忿忿而去。真是乘兴而来，敗兴而归。开架之后，“空手出館”的現象基本消灭了。一般讀者在架上自由选書，无此借彼；有目的选書的讀者，能更广泛地收集材料。因而图书流通量大大增加，1959年1月开架藏書的流通量为 61,096 冊次，比 1958 年流通量最高的7月份(35,465 冊次)提高 73.2%。不仅如此，实行开架借閱还进一步发掘了藏書潛力，虽然由于流通量的扩大，使庫藏量比去年图书供应紧张时期还低，但仍能保持正常的流通，沒有发生图书供应紧张的現象。

### (二) 大大便利讀者

开架之前讀者來館一次，必須花費一小时左右時間，用来查目录、写借書条、等候出納。如果一次借不到書，还得另来一次，即使如此費事、費时，

图书馆工作和图书馆学将不会是一成不变的，而必定是不断革命的。上面这些認識在我虽則只是一些矇矓的認識，并有很大可能仍然只是一些不正确的認識，然而我感到我在对本专业的探討上是前进了一步。这个收获也是校党委貫彻执行党的教育方針

也不一定能借到可心的書。实行开架借閱，給讀者提供了許多方便条件。首先讀者与图书直接見面，不但省事，选書也比根据目录选書更簡便、更称心；同时還大大节省了讀者时间。去年需要一小时借到的書，开架之后，只消几分鐘或十几分钟就可以借到图书。其次，借書室就是閱覽室，既可随意选書，又可随意坐下来讀書。再次，館員是在讀者中間进行工作，讀者可以随时随地取得館員的指导和帮助。

至于某些同志認為“讀者在架上自取自还，会使图书排架紊乱，找書困难，不便讀者”的看法，是值得研究的。开架后和我們估計到的一样，書籍在同类中的排列，确有顛倒，但讀者面对图书，一目了然，比查目录选書要方便得多。少数書籍有时会因插架錯誤而找不到的現象也是有的。这是随时可以糾正的，因而并不是主要的。

### (三) 加强了宣传輔导工作

长期以来，閉架借閱的輔导工作，只是停留在领导要求和理論上面，实践起来是无能为力的。所謂輔导只能在讀者較少的情况下才能进行一些談話，在讀者較多的情况下，館員只顧跑書庫和辦理借書、还書手續，既沒时间就很难輔导，因而自流現象也是存在的。开架之后，由于館員更接近讀者，讀者更便于接近館員，使开展輔导工作获得了方便条件。更由于开架借閱室的宣传阵地的大大增加，宣传形式也随之多样起来。例如，我館开架三个月来，在借閱室內陈列了图书 76 次（配合中心任务的專題陈列 11 次，新書陈列 65 次），好書評介 11 次，口头宣传輔导、答复諮詢和帮助讀者查書、找書，已成为开架借閱室中的經常工作。这也是閉架借閱时很难做到的。

所給予我的。

（以上两篇文章均轉載“武汉大学人文科学学报”1959年第3期，有个別地方，我們已加以刪节，——編者注）。

(四)吸引了讀者，密切了圖書館與讀者的关系。开架以前，由于繁瑣制度对讀者不便和严重拒絕所引起的讀者不滿或不相信館員的現象是很常見的，在一定程度上影响了圖書館与讀者的关系。有的讀者批評我們說：“坐電車、進百貨公司都有亲切感覺，一進圖書館就不同了，冷冰冰的，有書不給找”。开架之后的情况就完全不同了。由于讀者方便了很滿意，同时了解了藏書情况，接受了館員的亲切輔導，因而吸引了更多讀者來館借書，如1月份借書讀者為23,549人次，比1958年7月份(16,762人次)提高140%強。实行开架也給讀者以很大教育，他們不只一次地在意見簿上写道：“开架借閱是党的关怀”，“是党和政府对人民群众无限信任的表現”。更有的讀者生动地检查了自己过去的不正确看法，并希望來館作一名义务館員。还有 的讀者利用休息時間帮助館員整理圖書。开架以来，吸引了更多讀者來館，特別是使圖書館与讀者的关系更加紧密了。

#### (五)減輕了館員的劳动强度，提高了工作質量

去年大跃进以前，讀者來館的時間都是非常集中的，館員虽付出很大劳动，仍不能滿足讀者需要。尤其是大跃进以后，讀者人數大增，圖書流通量迅速扩大，每天开館之后，終日楼上楼下，紛忙地找書還書，閉館之后筋疲力尽，一天到晚憑條拿書，常常不能保証正常的休息和正常的学习時間。开架以后，館員从繁瑣的事务手續中解脱出来，大大減輕了館員劳动强度，保証了正常休息和学习，加之领导上注意了干部培养，工作質量也逐漸提高了，从而給加強宣传輔導工作提供了有利条件。

### 二、开架以后的一些問題和解决情况

我館实行开架以后，在工作中是遇到一些問題的，这些問題，有的已經初步解决，有的正在解决，有的尚未解决，分述如下：

(一)开架以后，一度出現了社會政治書籍流通比例相对降低的現象。为了扭轉这一現象，我們大力地开展了社會政治書籍的推广工作。通过宣传、推荐、陈列等方法，使讀者进館到处都能接触到政治書籍，即使在科技借閱室中也能看到政治書籍，因此，使2月份社會政治書籍的流通比例由1月份的5.3%上升到12.6%，3月的流通比例上升为14.5%。由此可見，实行开架借閱对社會政治

書籍的宣传，还須給以足够的注意，絲毫不能因为讀者方便、滿意而放松这一工作。但必須指出，在閉架时期，沒有很好的宣传推荐，社會政治書籍的流通比例也是不高的。所以社會政治書籍流通比例的高低，并不是由于开架带来的缺点。在我館开架之初所以出現这一缺点，仍是因为我們在开架之初，忙于一般工作，放松了社會政治書籍的宣传推广。

(二)开架之初，在部分文学書和艺术書中一度出現了排架紊乱的現象。經過研究，发现乱架原因主要是由于排架不尽妥善，讀者人多，选書仍有不便所造成的。因此，我們首先疎散了文学書的排架，根据讀者需要情况补充了区划板，詳細标明类目。对薄本書多和提書頻繁而容易歪倒的書架，在書籍中間增加了一些書立，使之保持直立不倒。其次对艺术类中容易紊乱的画冊、歌本，全部提出平摆在陈列架上，并移到館員便于照顧的地方。对某些流通較快的圖書設一專架陈列，以吸引讀者，減輕讀者集中書架之間互相拥挤的程度。此外，还建立了开館前、閉館后的整理和检查排架制度。到目前为止，基本上做到类号不乱，扭轉了部分排架紊乱現象。

(三)开架之后，讀者對我們的排架系統仍感不便。我館开架書基本上是根据“东北法”系統排列的，只在某些类别中按“中小型法”作了某些調整。因而有的大类順序与讀者习惯不相适应(如按“中小型法”历史排在社会科学總論后面)；有的类号过細，多数讀者沒有这种要求(如“东北法”中国短篇小說总集为715.11，別集为715.12)；有的一个类号包括多种書籍，讀者查找某一种書时很不方便(如“东北法”714.6包括多种地方劇，而我館讀者多数爱看評劇，便不易查找)，等等。根据上述情況，我們对某些应单独排列或細分者，对某些应合併者均給予必要調整，使开架藏書的排列系統，进一步适应讀者需要。

(四)开架之后，讀者在架上选書及流通率大增，因之也增加了圖書破損率。我館除了經常对讀者进行愛書教育外，并加强了修补工作。提出“大坏大修”、“小坏小修”、“隨坏隨修”，以減少圖書破損，保持圖書应有的寿命。但我們認為，圖書在方便讀者、滿足讀者需要的情况下，以及在流通过程中增加的破損率，是正常的。片面強調“妥善保管”而給讀者以不便，是不正常的。因此，圖書破

損率的增加并不是問題的主要方面。

(五)开架之后，丢書問題為人們特別地注意起來，為了防止或減少丢失，我們除了經常對讀者進行教育，發揮群眾監督作用以外，還注意到以下幾點：(1)館員經常檢查重點書的出借情況以及對某些可疑分子的及時監督。(2)在借閱室的配置上力求集中，減少中間漏洞。(3)掌握藏書數量，定期檢查。兩個月來僅丟書10冊左右，問題並不似某些人所估計的那麼嚴重。尤其是通過對讀者的共產主義動員教育，大大發揮了讀者互相監督的作用。因此，丟書問題是應注意，但也不是問題的主要方面。

### 三、實行開架借閱的準備工作

我館的開架借閱是在思想上、工作上準備成熟的基础上實行的。自去年工作大躍進以來，許多讀者和館員先後都提出這一問題。當時館內意見並不一致，經過長時間醞釀，到去年11月中在館長領導下，正式開展了全館群眾性的大辯論。當時辯論的焦點是：(1)輔導問題；(2)圖書丟失問題；(3)排架紊亂問題；(4)圖書破損問題。反對實行開架的同志主張只能“小開”不能“大開”，大開就是削弱圖書館對讀者輔導的作用，並且認為圖書混亂、破損、丟失等問題是無法解決的。所以他們說：開架借閱是“客觀主義”的。甚至有的同志拿出1954年文物參考資料等雜誌上的文章，“引經據典”，用來反對開架。也有的同志說：“不信，你們開吧，用不上二年就得收回來！”主張開架的同志認為，實行開架，取消讀者與圖書之間的隔閡，是方便和滿足讀者需要的良好方法，開架之後減輕館員事務工作可以進行輔導工作，圖書混亂、丟失、破損是可以克服的。還有些同志同意開架，但怕開不好，挨批評，因而信心不足。

通過辯論大家認識到開架借閱在新的歷史時期是可行的，比閉架借閱優越得多，有缺點是可以克服的，我館實行開架的條件也是具備的。通過辯論不僅統一了館員的思想認識，也大大鼓足了館員干勁和鑽勁。因而領導上決定並立即組織與發動全體職工动手作好開架的一切準備工作，於1959年元旦向讀者開放。

實行開架，除要統一思想，統一認識外，還必須有工作上的足夠準備，我館首先組成了以館長為組

長的領導小組，負責統一規劃，領導以下各項准备工作：

(一)審查藏書。為保證圖書館的社會主義文化基地的战斗作用，開架必須先審查藏書。為此，我館首先擬定審查圖書的參考標準，凡是对一般讀者有害的書、過時失效的書、內部讀物、工具書、大套叢書和貴重書，均行分為“不公開”、“參考”兩類另庫管理，實行閉架借閱。經過審查，使開架藏書的內容質量得到保證。

(二)清點藏書。為了照顧讀者目前和長遠利益，必須保持基本書庫(仍閉架借閱)的完整，以及清楚地掌握開架藏書。為此，我館組織了人力，對基本書庫和常用書庫，在不閉館的條件下進行了一次清點工作，同時並補充了基本書庫的殘缺不全。對於出借在外的書，我們按書卡也進行了一次清點。這就給開架借閱提供了藏書條件。

(三)借閱室的配置規劃。因為開架之後，藏書場所將成為閱覽場所，選書場所必將成為宣傳陣地，這種選書和館內閱覽相結合的借閱室的配置好壞，對於服務工作質量有着直接影響。因此，我們根據藏書情況和讀者對各類藏書的需要情況，作了如下的安排和設置：(見附表)

(四)人力配合和分工。為了加強輔導、管理和提高館員的業務水平，規定了分層負責、統一領導的工作制度。實行了出納員、保管員、輔導員、宣傳員和參考員的五結合工作方法。簡化與統一了借書、還書手續。在不增加人力條件下實行了兩班制(13個人，每人每天工作6小時，無休息日，開會學習時間在外)。此外，在開架之前，館員集中地學習了新的規章制度和有關業務知識，給開架後執行工作打下基礎。

(五)制訂和修改有關工作制度。為了適應新的情況，對原有的借書制度、手續和管理办法進行了必要的修訂，並結合館員五結合的工作方法，制訂了借閱室工作人員職責範圍，以便明確執行工作。

(六)宣傳工作。對於實行開架借閱的宣傳是一項非常重要的工作。我們在開架之前，通過館內通知、設置說明、標語、標識、示意圖、印發宣傳材料等形式，向讀者進行了宣傳，收到一定效果。

### 四、幾點体会和認識

1. 我館能夠實行開架借閱是黨的正確領導的結果，是與黨的整風運動的勝利和去年全國大躍進

室別	藏書类别	藏書量 (冊)	書架數	架距(公分)	房屋使用面積 (平方公尺)	工 具 數	陳列架 (台)數	閱覽座 位 數
二樓 1	馬列主義經典著作 毛澤東著作等	5,423	12		60		1	16
二樓 2	農、醫		15	90—120	61		1	8
二樓 3	機、電		15	100—120	62	75	1	8
二樓 4	采治、化工、輕工業	42,617	12	80—120	40		1	4
二樓 5	交通、土木建築		12	110	32		1	4
三樓	哲學、宗教、史地、 社會科學、綜合	31,141	20	85—100				
	文學	21,685	40					
	藝術	6,902		100—125	266	33	15	40
	語文	4,146	4					
一樓 1	自然科學	13,073	21	80—100	59			8
一樓 2	常用外文書(俄文 為主)	7,762	33	75	89			4
計		132,749	184		669	108	20	92

以及人民公社运动的新的形势分不开的，是与我館館員通过中央的多快好省总路綫和八屆六中全会文件的学习，大大解放思想、破除迷信、發揮敢想、敢說、敢干的共产主义风格分不开的。特別是我館黨組織的正确領導是使我們理想成为現實的保証。在醞釀阶段中，广大館員不断地获得党的支持和鼓舞；在辯論中領導亲自掛帥，在准备阶段和开架之后，仍然不断地获得党的关怀与支持，才使这一工作得以順利开展并取得一定成績。

2. 实行开架借閱是貫彻党的群众路綫的結果。我館实行开架借閱自始自終是在充分发动群众，依靠群众的基础上进行的。广大館員在各个阶段、各項工作上，都表現了冲天干劲，积极提出意見。如我館在不閉館的条件下清点藏書，不是沒有困难的，但这些困难为我們的冲天干劲所战胜。更重要的是实行开架吸引了更多的讀者來館，一改过去那种“冷冷清清”的工作局面。

3. 实行开架借閱进一步方便和滿足了广大多數不同成分讀者的不同需要，扩大了图书流通，更便于宣传馬克思列寧主义、毛澤东著作，更便于配合党的各项中心工作和技术革命、文化革命。

4. 实行开架借閱的主要目的不是为了节省人力。我們認為实行开架借閱是为了进一步貫徹党的方針任务，进一步提高图书館工作質量，充分体现一切为了讀者的社会主义图书館的特点，而不是采取客觀主义态度，对讀者放任自流，单纯地为了省

人。事實證明，开架借閱与“无人管理”是不能混淆的，开架之后，在有些方面虽然有了节省人力的可能，館員的劳动强度有所減輕，但并不等于所有的工作都減輕了，恰恰相反，开架之后，特別是宣传輔导工作却是大大加重了。

5. 我們認為开架藏書的服务对象，主要是一般讀者，不能也沒有必要把全部藏書都向他們公開，所以开架藏書不是全館唯一的完整的的基本書庫，但其藏書类别基本上是完整的，其工作內容如保管、出納、宣传、輔导、参考等也是多方面的。

6. 图書开架借閱是客觀形势发展的产物。特別是自去年大跃进以来，祖国各项建設事业都以一日千里之势向前飞跃发展，为适应客觀形势的需要，图书館在流通推广工作上实行了主动地把大量图书送上門去，在館內借閱工作上，如果仍然保持一些陈規旧律，不加改变，不仅对貫徹“开门办館”的方針不利，在图书館工作本身也是不协调的。同时，在去年大跃进以后，各行业服务部門的服务方式都有了新的变化，图书館为讀者服务的方式如不加改变，显然也是不相适应的。而且有些讀者也提出进書庫找書的要求。可見在今天实行开架借閱是有必要，也是完全可能的。

开架借閱的办法，对我館來說，完全是一項新的工作。三个月来，虽然取得一定成績，但由于我們經驗不足和水平所限，在工作上还有很多缺点和不够的地方，尚有待于今后大力改进和各兄弟館指正。