

# 在金塔人民公社举办圖書館干部訓練班的若干經驗

甘肅省圖書館工作組、武威縣圖書館工作組

甘肅省圖書館和武威縣圖書館的工作組，在三月五日至七日，協助公社黨委，以三天時間，舉辦了一次公社圖書館干部訓練班。參加訓練班學習的有五個生產大隊、十九個生產隊的圖書室管理員，新華書店的圖書發行員，藝術創作指導小組組長，共計廿七人。其中黨員四人，團員十三人，青年學習積極分子十人。文化程度方面，初中二人，高小十七人，幼小八人。這次訓練班的主要目的是：訓練一批骨幹，為掀起學習毛主席著作運動，配合防旱抗旱運動、迎接文化革命高潮，創造有利的條件，並給活躍農村文化生活，促進農業生產打下良好的基礎。經過這次訓練，已使參加學習的每個學員，基本上掌握了圖書流通與保管的方法、藝術創作的基本知識和圖書發行等業務知識。在教學工作上，則採取了事先醞釀，個別交談，了解工作中存在的實際問題，邊講課、邊討論、邊參觀、邊實習及現場觀察等方式。訓練工作是在公社黨委的直接領導下進行的，雖然時間很短，但收效不少。主要經驗有以下幾方面：

## 党委領導、書記負責

訓練班開學時，首先請公社黨委張主任作了關於公社第二次黨代會的精神的傳達報告。這一傳達報告，使每個參加學習的同志都受了一次深刻的政治教育，大家在思想上明確了黨的當前中心工作是什麼。接着由五二生產隊的劉隊長向大家作了“我們是怎樣办好圖書室的”報告。訓練期間，公社黨委蘇書記正在縣上開黨代會，親自打電話來問參加學員多少、訓練情況怎樣等等。由於黨委蘇書記的親切關懷，使我們對办好訓練班的決心和信心大為增高，學員們的學習情緒也很高漲。

## “三抓”、“四擺”、“一提”、“二講”、“三統一”

我們為了掌握情況，結合實際，針對問題，進行講課，在訓練班未開學之前，先進行了一次小型座

談。根據大家交談的結果，發現學員思想上普遍存在的問題是：

① 認為搞圖書室工作，既沒有前途，也沒有出息，因此就不安心工作，工作處於被動。

② 認為圖書管理工作，就是看書攤子，要來就看，不來就算，只要書不遺失，就算完成了任務，因此就不去主動向社員介紹和推薦優秀圖書，更談不上送書下地、送書上門，幫助社員進行閱讀。

③ 圖書管理員的工作是件出力不討好的工作。社員休息，圖書管理員不能休息，既耽誤了自己的休息，又影響了生產，所以工作成了他們的包袱。

④ “四怕”、“一懶”的思想很嚴重：怕影響生產，怕減少工分，怕父母抱怨，怕社員有意見；“一懶”自己早不應該擔任這項工作。如中心大隊圖書室管理員任福奎同志說：“大隊叫我搞圖書室工作時，勉強地接受了任務，可是心裡總認為做這工作沒有多大出息，因此不去想法搞好，只是看一看書攤子就算了事”。

我們針對以上問題，採取了一系列措施，歸結起來主要是：“三抓”、“四擺”、“一提”、“二講”、“三統一”。“三抓”就是抓學員的政治思想，抓個人與工作的矛盾，抓普遍存在的問題。“四擺”就是擺矛盾，擺問題，擺事實，擺道理。“一提”就是提出問題，大家解決。“二講”就是講清道理，講明問題。“三統一”就是統一思想，統一認識，統一行動。通過以上種種方法，使學員們普遍認識到農村圖書室工作的意義，圖書館事業的發展前途，圖書管理員就是黨的宣傳員和助手，以及圖書室工作是我們對社會應盡的義務。因此，那些原來不安心工作的同志，現在都轉變了看法，決心要把圖書室办好。如五二生產隊圖書管理員梁有年同志在保證書里寫道：“擔任圖書管理員是一項最光榮的任務，我要堅決當好黨的宣傳員和助手”。又如大眾生產隊管理員劉漢生同志受訓回去以後，馬上找一間房子，把圖書室成立起來，開始向社員辦理外借手續，工作勁頭很大。

### 講清方針、明確方向

在帮助学员解决思想問題的同时，进一步講清农村图书馆的方針任务，很为重要。农村图书馆的方針任务應該决定于党的中心任务。党的中心任务是什么，图书馆就宣传什么。特別是目前整社的第三阶段——思想建設，必須以社会主义、共产主义教育为綱，掀起学习毛主席著作的高潮，以及以防旱抗旱、农业四化为中心的紅專讀書运动。同时要求从四方面来开展公社图书馆工作：

- ① 大力宣传毛主席著作和防旱抗旱的图书；
  - ② 为防旱抗旱提供必要的图书資料；
  - ③ 向社員宣传挖泉、掏井、兴修水利的重大意义，說明水是粮食的命脉，并以有关图书鼓舞社員树立战胜干旱的坚强信念；
  - ④ 推广先进工具，为工具改革提供图书資料。
- 总之，要求每个图书馆管理員千方百计为社員着想，为生产着想，既要当好生产上的开路先锋，又要做好文化战綫上的尖兵。

### 提出要求，教給办法

1. 在解决学员思想問題和明确工作方針任务的基础上，根据需要和便利社員的原则，舖开以下两方面的工作①在图书流通方面要求各大队都有中心图书馆，生产队有图书馆，作业小組成立借書小組，生产小組成立讀書小組，庄庄設有流动站。②在图书来源方面，要求公社图书馆与生产队图书馆互相借閱，同时提倡社員“买一書，讀百書”，动员社員掀起“献一書、讀百書”的运动，以解决图书不足的困难，此外，公社图书馆必须与县館建立借書关系。

2. 建立閱讀輔導網。在建網时，首先要根据需要、地区、生产等特点，以公社图书馆为核心，按地区划分成若干片，每片应以生产大队为单位，吸收各大队、生产队图书馆参加組成閱讀輔導網。大队中心图书馆每月召集全大队图书馆管理員开会一次，座谈和交流工作经验，相互学习，共同提高。公社图书馆应当每三个月召开會議一次，吸收大队、生产队的图书馆管理員、新华书店的图书发行員共同参加，总结每季工作并安排下一季度的工作。为使閱讀輔導網充分发挥作用，就应该經常对它进行整顿和巩固。

3. 参加这次学习的同志，大多数一身兼三职，既是公社图书馆的图书管理員，又是新华书店的图书发行員，还兼任文艺創作指導小組的組長。因此图书馆、書店和指導小組三者便于在工作上互相配合，尽量发挥共产主义的协作精神。

我們办这次訓練班的初步体会是：要紧密地依靠党委的領導，如公社党委派人前来指导，党委副书记时刻关怀訓練班的进展情况，这对班的教学工作鼓舞很大。其次則要坚决地走群众路綫，如在講課之前，广泛征求学员們的意見和要求，放手发动积极分子参加訓練班的一切工作。另外还要做好訓練班的准备工作，如对講課、討論、參觀、实习等教学环节，都事先一一安排定当。培訓期間，省、县館方面必須切实貫彻“两条腿走路”的方針：一手抓中心任务，一手抓訓練班工作；既要向学员提出要求，又要把办法教给他们；既要对学员們进行思想工作，又要抓他們的业务学习。只有这样，才能把培训工作做的更好，收效更大。

（上接第15頁）

鑽，就是要刻苦鑽研。本館同志是下了一番苦鑽研的功夫的。他們的鑽研方法是看、听、記、想、写、用六結合。看，就是多看書，精讀書。听，就是認真地听取老师講課，听輔導員的輔导。記，就是听课时認真記筆記，看書时，認真做摘記。想，就是認真思考，消化課程內容，切实理解，不要囫囵吞枣或死背教条。写，就是要結合写文章，認真做作业。用，就是把学到的知識，随时应用到实际工作中去。

恒，就是持之以恆，坚持不懈。陶忠远同志，勤学苦讀，八年来如一日，原来小学文化程度，化六年时间，已經自修完毕初中和高中的課程，1956年考取了北京大学图书馆学系函授班，今年即可毕业。他打算毕业后，再学科技概論及外国语一种。沒有恆心，是不可能取得如此成績的。

我們虽然取得上述一点成績，但与我国社会主义建設高速度发展的形势相比，还是远远不够的。我們一定在党的领导下，繼續大鼓干劲，努力爭取更大的丰收。