

关于开展武汉地区 圖書館工作的技術革新运动的意見

武汉地区中心圖書館委员会

大跃进以来，党加强了对图书馆事业的领导，大大提高了图书馆工作人员的政治思想觉悟，在图书馆工作中开展了破除迷信，兴无灭资的群众运动，各兄弟图书馆发扬了共产主义风格，增强了协作关系，使党的建设社会主义的总路线在图书馆事业的领域内得到有力的贯彻，图书馆工作的面貌为之焕然一新，为今日的技术革新运动打下了良好的基础。

图书馆事业的技术革新运动和其他行业的技术革新一样，也必须是在毛泽东同志所发展了的，马克思列宁主义的不断革命论的思想指导下，采取大搞群众运动的方式进行。只有广泛地发动全地区数以千计的图书馆工作者，从解决当前工作中存在着的 key 问题入手，迅速猛烈地，逐步深化地，把运动开展起来，才能收到最大、最好的效果。

为了明确奋斗目标，动员全地区图书馆从业人员积极性和创造性，共同投入这一个伟大的运动，本会特提出下列意见，作为初稿，发给各兄弟图书馆，供大家研究参考：

(一)当前我们工作中最大的问题是读者增加了，为读者服务的业务项目和内容增加了，工作任务的压力很大；但是人手不够，水平不高，满足不了读者

者的要求。

怎样解决这个问题呢？必须依靠大搞技术革新和技术革命。首先，要改良工具、创造发明工具，逐步实现机械化、自动化，以代替图书馆工作中的手工操作方法。在增产不增人的原则下，做到既便利读者，又把馆员从繁杂的体力劳动中解放出来，以提高工作效率。基本上要求全地区的图书馆到1962年或稍长一点的时间内，实现自动化或半自动化；其次，我们要找出适应新的形势要求的，组织和领导图书馆各部门工作的科学经验；并在总路线多快好省的精神指导下，革新工作方法，调整工序，以期提高工作效率。

为此，我们必须根据图书馆各部门业务的特点，把解决当前工作中存在的问题和进行长远的社会主义图书馆事业的技术革命结合起来考虑，系统地总结带有普遍意义的经验，集中优点，进而装配成套，逐渐普遍推广，使全地区图书馆工作水平得到共同的提高。

(二)开展技术革新和技术革命的第一关是解放思想，在开展过程中要不断地反右倾反保守，反对强调“正规”，反对唯条件论。用总路线精神和毛泽东思想武装每个干部的思想，提倡从毛到门，敢想敢干，自力更生。各兄弟图书馆要注意通过研究革新工作，破

最后，我们要把当前技术革新和技术革命推向一个更新的高潮。首先，必须依靠党的领导，坚持政治挂帅。图书馆的许多工作，都有改革的必要与可能。只要我们紧密的依靠党委的领导，在统一领导下制订出技术改革的全面规划，有步骤、有组织地去研究改革，这样一定可以获得成功。

其次，发动群众走群众路线，是我们做好一切工作的保证。但是在普遍发动群众，人人想办法的同时，还必须做到与专门的组织或专人来负责相结合。要经常抓住每一环节，步步深入，并且要随时注意干部的思想变化，及时进行教育。

自力更生外援为辅，这一条原则也很重要。技术革新离不开材料与技术，这些问题往往受到科学技术知识的限制，要适当依靠外援，但我们不能迷信或存依赖心理，要材料应先找自己的仓库，要技术应先找资料、文献，许多事情自己动手往往能发现问题之所在而求得改进。这样，并不等于忽视协作，相反地我们应该在自力更生的基础上大力加强各单位的协作，及时吸取别人的成功经验，自己的经验也应及时推广。

技术革命和技术革新运动正在蓬勃发展，日新月异，希望大家在党的统一领导下，共同努力，奋勇前进，使它开出灿烂的花朵，结出丰硕的果实，为社会主义的图书馆事业作出更大的贡献。

除資產階級圖書館學的影響，破除自卑感，使大家增強信心，把運動轟轟烈烈開展起來。各兄弟圖書館又要注意集中集體智慧，積累經驗。須知技術革新運動关系到各館、各部門的業務，关系到每個人的工作，因此每個同志都要提高自覺，經常注意日常工作中的微小改革，注意新鮮事物，破除對於技術革新的神秘感，体会到開動腦筋投入運動對於每個人來說是十分必要的。並且完全可能的。

(三) 本會頃已建立“技術革新中心小組”：各兄弟圖書館應即建立“技術革新小組”，選拔骨干，實行領導與群眾相結合，全力以赴；並與中心小組取得緊密聯繫，結合實際情況，訂出自己的技術革新計劃，全面開展。武漢大學圖書館學系是圖書館學科學方法研究中心，遇有疑難問題，也可以爭取他們的支援和幫助。

“技術革新中心小組”為了掌握動態，交換情報，決定建立匯報制度，今後要經常地邀集各單位“技術革新小組”的成員舉行匯報，共同研究，指導運動繼續前進。

“技術革新中心小組”在今後階段的主要任務是協助各單位的“技術革新小組”對技術革新成果及時組織研究，把成果收聚起來，集中優點，加以定型，普遍推廣。

(四) 本會曾於四月中旬在中國科學院武漢分院圖書館召開現場會，組織參觀該館的技術革新展覽，启发群眾思想，打開局面。五月中旬將舉辦一次“武漢地區圖書館技術革新展覽會”，中心館委員會成員館每館應提出技術革新項目5至8件，其餘各館不作規定，但希望有成品參加共同向“紅五月”獻禮。1960年內，本會決定結合“七一”、“十一”等節日，不斷地舉辦綜合性的或專題性的現場會，經驗交流會，並組織評比競賽，樹立標兵，現身說法，做到一處開花，遍地結果。

為了配合技術革新運動的開展，各兄弟圖書館應重視理論建設工作，通過理論建設鞏固技術革新的成果。為此本會決定組織並號召武漢地區的圖書館工作者徹底解放思想，把技術革新成果寫成書面材料，總結各種工作經驗，撰述專書或論文。中心委員會各成員館應按全館總人數百分之二十五的比例，承擔撰寫論文篇數的任務，論文題目自定，分“七一”、“十一”兩次交稿，由本會組織論文會討論，在分組討論修改後，於年底編選若干篇出版。

在開展技術革新運動同時，各兄弟圖書館應支持武漢大學圖書館學系舉辦的函授班和業餘大學，負責同志應鼓勵幹部參加學習，提高他們的文化和業務水平。

(五) 根據中國科學院武漢分院圖書館的經驗，技術革新運動在圖書館範圍內的開展，大致可以分為三個階段，第一個階段是把運動轟開的階段，經過思想動員，從總結工作入手，採取鳴放方式，号召大家提合理化建議。首先不要強調“納入正軌”，也不必提範圍，因為那樣反到限制群眾思想，領導上必須明確技術革新和技術革命是比較長期的運動，通過它可以帶動全館的一切工作，抓住有利時機加以促進，使其逐步深化。第二個階段是根據群眾的意見找到本單位工作中比較薄弱的環節在哪裡，當前存在的最迫切需要解決的問題是什麼，把問題排一排队，發動大家動手解決，首先解決那些容易搞，收效大，能大量節約人力和時間，花錢少或不花錢就能夠完成的革新項目。要重視點點滴滴的改革，提倡因陋就簡，由小到大，提倡土洋結合，注意利用廢舊物資，利用現有條件，充分把閑置的機械設備利用起來。在革新開始的時候，創造的經驗一般是不會十分完整的，“技術革新小組”要及時掌握動態，跟上形勢，鼓勵士氣，發揮集體智慧攻關，保證勝利完成任務。第三個階段是鞏固成果，總結經驗的階段。在這個階段，技術革新運動已經取得初步成果，“技術革新小組”要進行鑑定，予以定型，把成果鞏固下來。進而比較豐富的数量基礎上，初步進行配套，往綜合化、自動化的方向前進。

各兄弟圖書館的情況有所不同，根據具體問題具體分析的原則，應該自行確定進行步驟，武漢分院圖書館的經驗只能作為參考。

(六) 各兄弟圖書館在開展技術革新和技術革命運動的時候，都要抓大協作。要通過各館的“技術革新小組”互相交換情報，互相提供技術力量，互相支援物資材料。特別是中心館委員會各成員館，更不可忽視各該院校的教師、技工、學生等對圖書館技術革新運動的支援，要善于依靠他們的技術力量協助解決問題。

(七) 武漢地區圖書館工作的技術革新運動是由中心圖書館委員會發起，在省科學工作委員會直接領導下行動起來的。為了廣泛地把運動開展起來，熱切歡迎全地區各系統的圖書館（室）和圖書館工作者一致參加我們的各項活動，共同走向勝利。