

上海市建立工业系統科技图书馆协作网的經驗

上海图书馆

上海是我国重要工业基地之一。解放以来，特别是1958年以来，在党和政府的正确领导下，在总路线、大跃进、人民公社三面红旗的光辉照耀下，上海的工农业生产、科学研究事业，和全国各地一样，有了飞速的发展；上海的广大职工和科学工作者，在技术革新、技术革命运动中，努力地攻尖端，破关键，攀高峰，创奇迹，干劲十足，成绩很大。目前，整个上海市正积极投入以粮钢为中心的增产节约运动，并继续向高、精、尖方向迈进。

在党和政府的领导下，上海市的图书馆事业，随着本市工农业生产和科学文化事业的大跃进，也得到了相应的发展。本市各工业系统的科学事业单位和很多大工厂，均已建立或充实了自己的图书馆（室）。据初步调查，本市各工业系统的科技图书馆的藏书，最少的有一千册左右，一般都在五千册以上，最多的则达到五万余册，而所藏的外文什志，有的多至千种左右。这些图书馆（室）在为各单位的生产、科学研究工作服务方面起着积极的作用。

为了满足各重要生产单位和科学研究所的需要，上海图书馆采取送书下厂、电话借书等办法，先后与二千多个单位建立了借书关系，受到广大职工和技术专家的热烈欢迎。但是由于没有和各生产单位和科学研究所的科技图书馆（室）展开全面协作，发挥它们馆藏图书的潜在作用，因而在图书资料的供应方面仍然不能很好满足全市有关方面的需要。为了充分地发挥全市各科技图书馆（室）所藏图书的作用，为了更好地满足本市生产和科学研究所的需要，我们就决定修正上海图书馆的办馆方针，改进工作方法，充分调动本市各生产单位和科学研究所图书资料的潜力，把全市主要工业系统的科技图书馆（室）组织起来，形成协作网。因为

这一措施是切合实际情况的，也是符合多快好省的精神的，所以取得了上海市有关党政部门的同意和支持，遂于1958年11月建立起以上海图书馆为核心的上海市工业系统科技图书馆协作网（以下简称“协作网”）。

二

在建网之前，上海市文化局指定上海图书馆成立建网小组，到本市各工业局和有关单位了解生产和科学研究所对图书资料的要求，及其附设图书馆（室）的藏书、人员（有无专人管理）和开展的工作情况，同时和他们交换建网工作的意见。然后根据所了解的情况，经过分析研究，并根据上级指示草拟出“上海市工业系统科技图书馆协作网试行办法草案”。草案中规定：凡属本市各工业局、研究所、工厂以及中央各工业部门在本市的研究单位和工厂的科技图书馆（室），均可申请参加“协作网”。“协作网”的组织形式是：所有参加单位，按专业系统建立协作小组。由藏书较丰富、工作基础较好的图书馆（室）担任主任组长。由各协作小组长和市科技情报研究所、市编译馆及上海图书馆等组成中心组，组长由上海图书馆担任。“协作网”的任务是：组织各图书馆开展协作活动，充分发挥图书资料的潜力，更好地为生产、为技术革新、技术革命、为科学研究所服务。其主要工作为组织各馆开展图书互借，编订联合书目，交换图书目录，进行图书采购协调，和交流工作经验等。这个草案经各工业局同意后，即由市文化局召开各工业局和各工业系统的科技图书馆会议，进一步说明建网的目的和意义，并请正在试行协作的上海纺织图书馆在会上介绍协作方面的经验。接着又划分小组，深入讨论建网的目的和意义，对于建网草案中的各项具体作法，也作了较为详细的研究，并选出各协作小组长。会后，市文化局将“上海市工业系统科技图书馆协作网试行办

法草案”报請市委宣傳部批准，市人委审核頒行。經過两年多来的工作，“协作网”逐步得到了发展。初时參加“协作网”的仅有工业系統八十五个单位，后来陆续增加，目前已扩大到冶金、机械、电机、电力、仪表电訊、造船、化工、建筑、輕工、医药、紡織、农业、医疗卫生等十三个专业系統共一百七十三个单位，其中科学硏究单位的图书馆九十六个，工厂技术图书馆七十二个，中等技术学校图书馆五个。“协作网”的主要活动有以下几項：

(一) 图书互借。这是协作活动的中心。在这方面制訂有“統一借閱办法”，凡参加“协作网”的单位，都由“协作网”的中心組根据各单位需要发給統一借閱证，凭证到其他单位借閱图书資料。为了进一步滿足生产与科学硏究的需要，征得全国第二中心图书馆委员会的同意，凡参加“协作网”的单位，都可与該会成員館建立图书互借关系。但为保证做好图书互借工作，借书单位应遵守借出单位的有关借书制度。各借书单位要有专人負責互借工作，以免所借图书遭到损坏或遗失。

(二) 編制联合目录(包括交換书目索引)。为了互相了解館藏，更好地开展館际互借，“协作网”的中心組和各协作小組共同負責編制新书聯合通报、图书期刊联合目录和专题联合目录，同时又組織各館交換书目、文摘、索引等。在編制专题联合目录时，有关各館先共同研究目录的主题、范围和要求。其选題則必須以生产或科学硏究有共同需要者为中心。关于著录規格，但求簡易、适用。主編工作一般由組长单位担任，其他单位則根据主题范围和著录要求，收集材料，編制目录，定期送交主編館。在編制过程中，与工程技术人員保持密切联系，以便取得他們的协助。

(三) 外文书刊的采购协调。为了适应讀者需要，以提高质量为前提地丰富外文书刊館藏，坚决减少不必要的复本，节约經費，节约外汇，就必须加强采购协调工作。我們的协调方式：原則上是先按专业互相协商，进行适当分工，然后由各館分头订购；有的系統并在协商的基础上，由各該系統的組长单位进行平衡，然后責成更为恰当的单位分头订购。

(四) 組織經驗交流。为了提高各成員館工作人員的政治思想和业务水平，更好地开展协作，“协作网”經常組織图书馆专业知识或科技知識讲座，并

紧密地配合当前的中心工作和普遍存在的問題，組織經驗交流或參觀等。

但是，“协作网”的建立与发展，并不是一帆風順的。首先，在建网过程中，曾經出現了不少思想問題，遇到了一些思想障碍，如：有人认为本單位書多，可以滿足自己需要，不一定参加“协作网”；有的单位只要向别的单位借書，不同意别的单位向自己借書；有些单位的图书管理員，怕參加“协作网”后增加“麻煩”；甚至有个别人认为建网是多余的。这些錯誤思想的端正，正是依靠各单位党委的教育和协作活动的实践，使他們逐步认识到了“协作网”的优越性，和日益發揮的愈來愈大的作用。大家在思想认识上获得了提高以后，各館的协作活动也就跟着积极起来了。

其次，在建网以后，由于缺乏这方面的經驗，曾将“协作网”分为市、区两级。市級以研究单位为主体，吸收少数个别系統的大工厂参加；区級以区图书馆为中心，以工厂技术图书馆为主体，吸收部分工会图书馆参加。在試行过程中，发现三种情況：(一)工厂技术图书馆都是与情报資料工作結合在一起，而情报資料工作是按系統組織起来的；(二)同一个地区有多种不同性质的工厂，需要都不同，在一个地区內很难滿足各厂的要求，仍要向全市同系統的研究单位与工厂借書；(三)工会图书馆藏书都差不多，既不采购外文书刊，也不需要編制联合目录。根据这些情况，按市、区两级組織“协作网”，显然不能适应实际的需要，于是对“协作网”的組織及时进行了調正，即不分市、区两级，而统一按专业分別吸收有关工厂参加各协作小組。原有的区級协作网，则改而参加以交流經驗、开展业务活动为主的大众图书馆网。

第三，在开展协作活动的过程中，一开始对协作活动的項目要求过多，在方法上有些人強調“正規”，強調“統一”，提出了一些不切实际的要求，結果都做不到。在实践过程中，逐渐改变了这种不正确的想法与做法。因此，在协作活动的項目上，我們坚持执行从少到多、从单一到多项的原则，逐步地开展活动。我們既积极宣传协作的意义与作用，动员組織有关单位参加，同时又切实貫彻自愿协作的原则。也就是说，凡参加协作的单位，既可以参加或开展全面协作，也可以根据各系統与各单位的具体条件，参加或开展其中一项或几項的协作。在

方法上，我們也特別強調从实际出发，可以由簡到繁，不强求一律。如联合目录，原来拟定的著录規格要求过高，“协作网”成員館的干部們水平高低不一，有些館的干部做起来有困难，于是就改訂規格，采取了簡明、易行、适用的办法，使得各成員館做起来都不困难，这样就推动了联合目录的編制工作。

三

“协作网”的建立，形成了以上海图书館为中心的科技图书資料供应网。各成員館紧密配合党在各个时期的中心任务，开展以互借图书为中心的协作活动，从而大大调动各館潜力，充分运用藏书，及时为生产部門和科学硏究单位提供必要的图书資料，帮助他們解决在生产和科学硏究中所遇到的問題。通过两年多的实践和改进工作，已使“协作网”日益健全起来了。

两年多来，各成員館互借图书的活动日益頻繁，据初步統計，1958年的八十五个单位共互借书刊3,466 冊次，平均每个单位为 40 冊次；1960年1月至10月一百三十四个单位共互借书刊14,183 冊次，平均每个单位为 106 冊次，最多的单位达到400 多冊次。这些互借的图书，都是借书单位的图书館（室）所未入藏而又是生产和科学硏究工作上所极其需要的。这样，就使每个图书館原来仅为本单位服务，而现在已发展成为全市的工农业生产和科学硏究服务了。每个生产人員和科学技术人員，不仅能使用本单位图书館的图书資料，而且还能使用全市各科技图书館的图书資料了。如华东勘測分公司图书館是个新建的单位，藏书不到一千冊，但他們經常可使用的，却是建筑系統协作小組的十万多冊藏书。又如，在本市全面开展以“四化”为中心的技术革新、技术革命运动时，上海紡織图书館及时利用該館和各协作单位的图书資料編制索引，供各紡織工厂参考使用，帮助它們解决了生产关键問題达一百四十多项。在积极开展以粮鋼为中心的增产节约运动中，“协作网”更發揮了它的优越性。由此可見，只有把“协作网”組織起来，才能更充分地发挥图书資料的作用，才能为社会主义建設事业做出更好的貢献。

在图书互借日益頻繁的情况下，各协作小組很好地进行了图书采购的协调工作。这项工作不但使

需要的图书資料得到适当的滿足，同时還节约了大量的外汇。如上海紡織图书館通过和該系統各协作单位分工訂购国外书刊的結果，两年来一共节约了外汇近一万元。无线电研究所原来預訂 1961 年 国外期刊 46 种，經過协作小組的調節平衡后，減少不必要的重复的期刊 8 种，节约了外汇一千一百余元。这样，既避免了各館藏书的不必要的重复和浪费，又使得整个“协作网”的藏书种类日益丰富和齐全，进一步保证了各生产和科学硏究单位的需要。

由于“协作网”的各项活动的开展，逐步克服了各成員館脱离生产、脱离群众的缺点。尤其是上海图书館，通过“协作网”的交流情况，才能全面地了解和掌握各生产和科学硏究单位对图书資料的需要，并有計劃、有目的地开展服务工作，帮助生产和科学硏究单位及科学技術人員解决疑难問題。同时，由于这些单位和科技人員同“协作网”的关系日益密切，把“协作网”视为自己的得力助手，因此他們就积极主动地向“协作网”提供生产情况和科研題目，并帮助各館选购书刊，編制书目，讲解科技知識，翻譯外文資料等。如上海图书館在配合大办鋼鐵而編制“脱硫脱磷”、“燃料”等专题书目时，就曾将这些书目的草稿送到鋼鐵研究所图书館，請他們帮助审訂。内燃机研究所图书館在配合該所科学硏究项目而編制“增压器”、“自由活塞”等四个专题文献索引之前，有关的技术人員即來館讲課，共同研究索引范围，并协助审訂索引草稿的內容。这样使得“协作网”所編制的一切书目，都能做到有的放矢，切合实际的需要。

“协作网”各成員館的干部的业务能力和工作质量，通过平时的互相帮助，共同努力，虽有显著的提高，但和事业发展速度及工作实际要求相比較，仍然感到很大的不够。我們解决这一問題的办法是，及时运用参观、讲座、會議或互相支援等方法，來研究推广各成員館的先进經驗，并由能者为师，經常有系統地讲授图书館业务最新知識，从而有效地培养和提高了各成員館的干部。如仪表電訊系統各单位的图书分类工作原来都还不够健全，經协作小組組織它們到分类工作做得較好的兄弟館去参观、座谈后，这个系統各图书館的分类工作就有了很大的改进。又如某科学研究所图书館，学习了上海紡織图书館的先进經驗后，也經常深入到各工厂去了解生产关键和研究課題，从而使它的供应工作不但

趋于主动，而且做得很有成效。其它如化工研究院等图书馆，在以粮钢为中心的增产节约运动中，也都能根据本系统为粮钢服务的具体任务，运用兄弟馆的先进经验开展各项活动，如开辟新书报导专栏，举办图书展览，编制文献索引，实行电话查询图书资料等，对于增产节约运动都起了良好的作用。

“协作网”是大跃进的产物。它以生动的事实丰富了社会主义图书馆事业的内容。通过“协作网”，使上海市的图书馆事业逐渐向着统一规划、合理安排的方向前进，并给本市图书馆事业更好地为政治、为生产、为科学的研究服务开辟了广阔的道路。

四

“协作网”在两年多的工作中积累了一些经验，概括起来主要有：

(一) 科技图书馆一定要坚决贯彻为政治、为生产、为科学的研究服务的方针；“协作网”必须遵循这一方针开展协作活动，它的一切活动必须紧密地配合政治、生产和科学的研究的中心任务。实践证明：“协作网”的活动越能配合政治、配合生产、配合科学的研究，就越能发挥其促进生产、促进科学的研究发展的作用，越能得到党委的重视和支持，越能得到有关单位的热烈欢迎。在开展协作活动中，必须向“为协作而协作”或“科技图书馆只搞技术，不问政治”的错误思想进行斗争，以保证“协作网”的巩固和壮大。

“协作网”的成员馆，在围绕党的中心任务进行工作的同时，必须注意中心工作与经常工作的密切结合，一定要以中心工作带动经常工作。只有在做好本身经常工作的基础上，才能充分发挥“协作网”为经常工作服务的作用。也只有这样，协作活动才能得到健康的开展，而不致流于形式。

(二) 科技图书馆要充分满足生产和科学的研究事业飞跃发展的需要，必须走群众路线大搞协作，只有这样才能贯彻多快好省的方针，而发挥它们的积极作用。“协作网”的建立，便于实行大、中、小科技图书馆的结合，便于分工协作，互通有无，充分调动积极因素，满足生产关键和科学尖端对图书资料的需要。这项措施不但符合了社会主义图书馆的办馆原则，并且体现了群众路线在图书馆事业中的伟大成就。

“协作网”是在政治运动、生产运动、技术革新

和技术革命运动中不断发展和巩固起来的。在进行协作活动的时候，各成员馆必须以相互之间的共同要求为前提，同时也要从协作单位的实际条件出发，逐步充实协作活动的内容，不能脱离现实，提出过高的要求。在活动方式上也应根据各成员馆的特点和具体情况来决定，强求一律的做法，是不切实际的。

(三) “协作网”的组织形式，最好是按专业系统来建立协作小组，这样才能更切实地适应生产和科学的研究的需要。按专业系统建立协作小组的好处是：(1) 在各专业主管部门的统一领导下，便于开展协作活动；(2) 由于各专业图书馆的藏书性质相同，便于互通有无；(3) 在业务上存在的问题，也大致相同，便于通过本小组的交换情况、交流经验等办法来解决雷同的问题，不断提高本小组成员馆的业务水平和工作质量。

“协作网”的活动，应以开展图书互借，编制各种书目，进行图书采购协调，培养干部和交流工作经验为主要内容。在上述各项工作中心，尤应以开展图书互借工作作为中心。开展图书互借，必须根据各成员馆的需要与可能，既可全面开展，也可逐步开展，机动灵活地来为共同的目标服务。

(四) “协作网”一定要有坚强的核心力量，这是保证协作活动正常开展的重要因素之一。因此，被推选为协作小组长的单位，一般应要求其藏书较充实，工作较良好，而最好是由该系统行政直接领导的或作为研究中心机构的图书馆来担任，以便于了解和掌握生产和科学的研究对图书资料的需要，有利于推动整个协作小组的工作。协作小组的具体负责人，在贯彻“协作网”的工作计划、开展协作小组的活动中，是起着很重要的作用的。因此，就应注意推选政治思想好、能够积极参加“协作网”的活动，并善于联系群众和有一定组织能力的干部来担任。

(五) 党的领导是“协作网”的发展与巩固的根本保证。“协作网”就是在上海市委宣部、文化局和各工业局党委的直接领导，以及各参加单位党委的重视和支持下建立、发展和壮大起来的。“协作网”各成员馆，必须坚持政治挂帅，贯彻党的文艺方针和毛主席文艺思想，坚决听党的话，经常主动地把协作活动向党委汇报请示，党指向哪里，就做到哪里。事实证明：只有在党的领导之下，坚决依靠群众，从实际出发，实事求是，“协作网”的一切活动才能得到显著的成效，“协作网”的工作组织才能获

得健康的发展。

五

“协作网”自成立以来，虽然做了很多的工作，但还存在着不少缺点乃至錯誤，主要为：

(一) 在工作上政治挂帅不牢，对方針政策的研究貫彻不够。如去年第一季度全市开展群众性的技术革新、技术革命运动时，我們就沒有在运动开始之前，认清形势，預作准备，及时作出全面的部署。因此“协作网”在主动配合运动、大力提供图书資料方面就迟了一步。又如当市人委公布提拔一批优秀工人为工程师时，我們曾經為他們做了一些服务工作，主动借給他們一批有关的科技图书資料，并同他們建立固定的借閱关系，但沒有发动“协作网”的各成員館一齐来做，因而就不能全面地及时地滿足这一批新工程师的需要。再如在貫徹勤儉办館的方針上，虽然紡織系統与仪表电訊等系統在采购协调上节约經費与节约外汇方面有了比較显著的成績，但在其他系統就做得不够有計劃，有的还有浪费的現象。

(二) “协作网”的工作还不能适应当前形势的需要。目前，“协作网”和大部分高等院校图书馆还未建立借书关系。許多新建的科学硏究单位的图书馆不断出現。很多中等技术学校图书馆以及工厂技术图书馆，也已逐步建立起来，它們大都要求参加

“协作网”。在这种情况下，协作范围就需要有計劃、有步骤地繼續扩大。但是，我們還沒有很好地予以安排。

(三) 各协作小組的活动，仍然是不平衡的。有些成員館的工作也做得并不理想，如送书上门工作还没有做到經常化。其它各项工作的质量有待于进一步的提高。

(四) 建网以来，在工作中逐步积累了一些經驗，但我們沒有能够及时加以总结。至于帮助各成員館总结經驗这一点，更做得不够。不少单位創造了許多行之有效的为生产、为技术革命、技术革新、为科学硏究服务的經驗，多沒有及时加以总结和推广。

(五) “协作网”中心組对各成員館的业务学习一般都抓得不紧，我們亦未及时研究，加以改进。至于图书馆学目录学理論研究的开展，尤为不够，需要改进和加强。

为了改正上述的缺点，今后“协作网”应在党的领导下，继续高举三面红旗，坚持貫彻党的文艺方針和毛主席的文艺思想，有計劃、有步骤地扩大协作事业的范围，进一步充实“协作网”的活动內容，及时总结工作經驗，积极提高工作质量，充分利用全市所有科技图书馆的潜力，以便在为政治、为生产、为科学硏究服务的协作事业中发挥更大更好的作用。

(上接第19頁)

第四、协助分院和研究所图书馆提高为科学硏究服务的能力。今后首先要加強調查研究工作，认真了解干部能力提高的程度，例如，經過历届短期訓練班学习的六百多名工作同志在各自的工作上究竟提高了多少，还存在什么問題，怎样帮助他們巩固和提高；又如，他們对历次举办的專業討論会的精神在各館貫徹推行的情况如何，起了什么作用，改进了哪些工作，还存在什么問題。只有对这些問題进行了充分的調查分析和研究，才可能制定出今

后比較切实可行的辅导計劃。此外，在加强对各研究所图书馆业务辅导的同时，还應該組織并健全按学科组成的图书馆协作小組，譬如帮助生物科学方面的一些研究所图书馆組成协作小組，經常交流工作情况和經驗，討論各方面的协作方法，开展一些采购协调，相互供应資料，查閱文献，編制参考书目、索引等协作项目，以提高各館为科学硏究服务的能力。