

省、市图书馆工作着重点转移初探

——谈谈天津馆的想法和作法

董长旭

党的十一届三中全会提出了把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来，是一个伟大的历史性转变。图书馆怎样适应这场伟大转变的需要，从思想上、工作上把着重点转移到为实现四个现代化服务上来，本文结合天津馆的实际情况，从转移的思想基础、物质基础、重点、队伍建设和科学管理等五个方面谈谈粗浅的看法。

第一，要认真学习三中全会精神，为工作着重点的转移打好思想基础。

党的三中全会是在党的历史上一次重要的会议。全会作出的全党工作的着重点应该从一九七九年转移到社会主义现代化建设上来的决策，和全会确定的解放思想，开动机器，实事求是，团结一致向前看的方针，以及中央最近决定今后三年经济工作的主要任务是：调整、改革、整顿、提高，把国民经济纳入持久的、按比例的高速度发展的方针，都具有重大的现实意义和深远的历史意义。因此，图书馆要想紧跟形势，配合中心，促使工作着重点转移的首要任务是，组织干部、馆员认真学好三中全会文件和中央领导同志的讲话，把大家的思想统一到三中全会精神上来，在学习中，天津馆引导大家联系思想实际主要解决三个问题：

1.认清形势，明确责任。也就是说，在学习中要弄清楚在这场伟大的转变中，对图书馆的要求是什么；图书馆在实现“四化”中的地位 and 作用是什么。我认为：图书馆是国家科学教育文化事业的组成部分，是人类知识的宝库，是提高整个中华民族科学文化

水平的重要场所。粉碎“四人帮”以后，特别是全国科学大会的召开、高考制度的改革，大批青年为了提高科学文化水平，增长才干，来到图书馆如饥似渴地阅读各类书刊。不少青年就是通过图书馆的学习，考上了大学、考上了研究生，也有的在技术考核中名列前茅。图书馆又是国家情报体系中的重要组成部分。是情报资源的获得、加工整理和传播利用的重要基地。不少科技工作者为了查阅方便到图书馆上班，说明图书馆在实现“四化”中的重要作用。只有让大家这样认识图书馆的地位和作用，才能增强责任感，为工作着重点的转移奠定思想基础。

2.要继续批判极左路线，解决心有余悸，身有余毒的问题。“四人帮”推行的极左路线对图书馆事业危害之大、影响之深，千万不能低估。通过近年来的批判，收获很大。但是，其流毒还远远没有肃清。所以，还须在学习文件过程中，联系思想和工作实际继续批判极左路线，肃清流毒，正本清源，扫除转移中的思想障碍是非常必要的。同时，还要认真总结三十年来图书馆工作中正反两方面的经验，为转移端正方向。比如，在“四人帮”推行“全面专政论”的流毒影响下，天津馆一度强调要把图书馆办成无产阶级全面专政的工具，形式主义地把宣传马列主义、毛泽东思想放在一切工作的首位。于是学习室越办越大，配合政治运动的方式越来越多。1978年，在调整布局时，不少同志提出取消学习室的意见。由于我们心有余悸，怕落个“不高举”，结果把学习室从

大阅览室搬到小阅览室。通过学习三中全会精神,进一步批判了极左路线,为了工作着重点转移的需要,才把学习室改为外文科技新书展览室,学习室的主要工作合并到社会科学服务部。

3.解放思想,开动机器。主要是解决领导干部思想僵化问题。党的三中全会确定了“解放思想,开动机器,实事求是,团结一致向前看”的思想政治路线。政治路线确定之后,干部就是决定因素。因此,通过学习关键是要解决馆级领导干部的思想僵化问题,使领导干部解放思想,开动机器,研究新情况,解决转移中面临的新问题。比如,全党工作着重点转移到现代化建设上来以后,为了适应转移的需要,领导班子的主要精力应当放在那?机构的设置、人力的部署、馆舍的调整、经费的使用、服务对象的转化和服务手段的突破,这一系列新的问题都需要领导干部认真地思考、研究并下决心去解决。因此,馆级领导干部要解放思想,树立坚强的革命事业心,要有所作为,敢于创新,做转移的带头人。

第二,搞好藏书建设,为工作着重点转移打好物质基础。

图书馆的一切工作都是围绕书刊资料的“藏”和“用”展开的。藏书是图书馆开展服务工作的物质基础,它直接关系到一个馆服务的质和量的高低。搞好藏书建设,要正确处理藏与用的辩证关系。我认为:藏是前提,用是目的,藏是为了用。要搞好藏书建设,需要从两方面入手。

1.要根据转移的需要,制定采购原则,使新进书刊资料适应为实现“四化”服务的需要。

采购原则是依据本地的需要和馆藏特点制定的。在转移以后,要随着情况的发展变化,必须适时的对采购原则进行修订。作法是:在修订以前先组织人力进行调查研究,掌握本地区工农业生产和科学研究的现状和

发展变化的情况;同时还要对本馆近一年来书刊流通的变化情况进行深入的了解和分析。比如,天津本来是一个老工业城市,工业发展开始于一八六〇年,解放前以轻纺为主,解放后发展成为轻重并举,以海洋化工为特点的工业基地。近年以来,市委工作会议提出要把天津建设成为一个具有现代工业、现代农业、现代科学技术和出口基地的综合性社会主义新型城市,并以此作为全市人民的奋斗目标。在三年国民经济调整期间,强调要采取特殊手段把轻纺工业搞上去。另外,为了加强社会科学的研究工作,新成立了天津市社会科学院,下属五个研究所。又如,天津馆通过书刊流通情况的分析,发现自然科学方面的书刊借阅率不断上升,特别是基础理论方面的书刊更为显著。这些新情况,新变化,为制定和修改采购原则提供了参考依据。

制定和修改采购原则应当注意以下三点:

一是综合性。这是由省市图书馆的性质和地位决定的。省市图书馆是综合性的公共图书馆,是各地区的藏书中心,所以,它收藏的范围应当包括古今中外各类书刊资料。当然,地区不同,各有重点。但是,为了适应转移的需要,都要加强采购自然科学方面的书刊资料。同时,也要注意社会科学方面书刊资料的采购工作。不然,就会失去综合性公共图书馆的特点。

二是针对性。就是从本地区工农业生产和科学研究的需要出发,制定和修改采购原则。以天津为例,从工业看:天津东临渤海,有着丰富的海洋资源,机械制造、轻纺、无线电工业基础雄厚,大港油田建成以后,石油的开采和综合利用使石油化学工业得到迅速的发展。从农业看:有十一个郊区、县,耕地面积七百多万亩,是供应本市的主要副食基地。其中菜、大蒜、红小豆、核桃等在国际市场久负盛名。但由于水源不足,

天津的农业生产受到很大影响。从科研情况看：海水的综合利用、环境污染、三废利用以及赶超世界先进水平的科研任务很重。我们针对上述情况，确定化学、化工、机械制造、无线电、基础科学、环境保护、包装运输、农田水利以及各类工具书是收藏的重点。天津科学技术人员的外语状况是学英文的多，日文居次。所以，我们引进国外书刊以英文为主，日文为辅，俄、德次之。总之，只有根据本地区特点，有针对性采购书刊，才能适应需要，发挥藏书为实现“四化”服务的作用。

三是系统性。衡量一个馆的藏书丰富与否，不仅要看的藏书数量，同时还要看是否根据需要形成自己的藏书体系。因此，在制定和修订采购原则时，一定要保证藏书体系的完整。特别是对多卷集、丛书、丛刊等不能缺期少卷。

2.组织人力，整理原有藏书、充实目录，揭示馆藏，这是搞好藏书建设的又一个重要环节。由于“四人帮”推行文化专制主义和禁锢政策致使许多藏书长期压在库内，不能发挥作用，有的书刊没有整理出来，对“四化”服务影响很大。天津馆由于上述原因，藏书多年以来处于分散多头的状况。特别是有些书刊从来没有彻底整理过，常年压在库内不能发挥作用。我们从一九七二年起，组织人力一部分一部分的进行整理。为了适应工作着重点转移的需要，这项工作还要继续加强。在整理藏书的过程中，我们注意了两个优先，一个结合。一是对有珍藏价值的，如善本、方志、解放前出版的、书、刊、报要优先整理；二是对使用价值高的、流通率大的，如外文期刊、中文报刊要优先整理。整理书刊要同整顿目录结合起来，逐步做到书卡相符。

整理藏书是一项艰苦细致的工作。比如，天津馆收藏外文期刊近五千种。随着工农业生产发展和科研的需要，读者借阅外刊

的越来越多，可是由于十七年没有清理过了，不仅刊卡不符，外刊的目录也不健全，在出纳台不断出现读者从目录中查找到的刊，却取不出来。读者有意见，馆员白跑路，两头不满意。为了解决这个问题，我们投入了七、八个人力，从七八年五月开始，用了四个月的时间，对外刊进行了彻底的清理。先用草片一种种、一卷卷、一期期的清点核对，共清点了四十余万期（册）。在此基础上，制片、复制出五套片子，其中三套作为目录。这些卡片反复十几个回合，约计动了十七万片次。通过这次彻底清理，不仅摸清了馆藏的底数，作到了刊卡相符，也方便了读者。但是，仅这一项清理工作就花了近千个工作日。因此，整理藏书领导要有决心，要舍得花人力。我们从七二年起投入整理藏书的人力约占全馆人数的15%。移动书刊达五百万册次，已整理就绪的近六十万册，占馆藏四分之一。整理藏书要有长计划，短安排，一鼓作气，一搞到底。千万不能半途而废，以免前功尽弃。整理藏书还要同培养馆员了解馆藏、熟悉馆藏结合起来，一举两得，事半功倍。天津馆在整理方志的过程中，采取以老带新的方法，使青年馆员通过整理工作，不仅熟悉了馆藏方志的情况，同时，还初步掌握了识别、鉴定版本的业务本领。

第三，要进一步加强为科学研究服务，这是转移的重点。

华国锋同志在五届人大政府工作报告中，提出了“发展各种类型的图书馆，组成科学研究和广大群众服务的图书馆网”的号召，为图书馆确定了两大任务：一是要为科学研究服务；二是要为人民群众提高科学文化水平服务。我认为，省市一级图书馆两大任务兼而有之，但应当偏重为科学研究服务，这不仅是由于所处的地位和作用所决定的，也是工作着重点转移的重点和关键。

实现“四化”，关键在于科学技术现代化。省、市馆加强为科学研究服务就抓住了

关键。但目前普遍的情况是：从接待读者人次看，一般读者大大多于科学研究工作者；从借阅书刊的情况看，普及读物的借阅率大大超过专业书刊；从天津馆第一线服务人员看：阅览部、科技部、社科部三部人员，用于为人民群众服务的占三分之二，为科学研究服务的只占三分之一。根据当前我国人民科学文化水平和现有科技队伍的状况，上述情况还会持续一个相当长的时间。但这种情况并不影响重点转移，但要在加强为科学研究服务的同时，妥善处理为科学研究服务与为广大人民群众服务的关系。为了解决这个问题，天津馆从今年起采取如下措施：

在服务对象上通过换、发图书证，对一般读者有所控制，对专业人员尽量敞开，使服务对象有所改变。天津馆在今年换发图书证时，确定了对普通证要控制；科技证要松一点；外文证要敞开。另外，我们通过各种学会，发了外文、科技证。这样科技人员的比例有了明显的增加。

在机构设置和人力安排上，要保证为科研服务的需要。我们在充实科学技术服务部的时候，建立了社会科学服务部，专门为文、史、经、哲研究部门和社会科学研究工作者服务。

在阵地布局上，除原有外文期刊阅览室、科技文献检索室以外，今年又增设了外文科技新书展览室和社科文献资料室。

在服务手段上，针对天津特点，编制六类外文图书目录，汇编文摘索引，举办综合性和专业书展，汇编有关科研项目的国内外科研动态——也就是情报分析，使服务手段有所创新。在为生产科研服务中，服务手段的发展、变化、创新，是摆在省市图书馆面前的一个新课题。回顾天津馆走过的历程，从1956年响应党中央提出的“向科学进军”的号召，加强了为科研服务工作，开始是编制书目，到五十年代末建立了文献检索室，使服务手段前进了一大步。以后又开始跟踪

跟项服务，但服务的手段长期处于采用回溯检索的方式。随着工农业生产发展和科研的需要，我们从一九七三年起在为农服务中汇编《农业科技动态》，对情报分析进行了尝试，受到农业战线广大科技人员的赞扬。近一、二年来我们在为科研项目服务，与有关单位合作，通过情报分析来鉴定这个项目的水平，已收到不少的效果。

在加强为科学研究服务工作中，还要注意处理好以下几种关系：

1. 为自然科学研究服务与为社会科学研究服务的关系。我认为，为科学研究服务应当包括自然科学和社会科学两个方面。当然，前者量大，要多花些人力、物力、财力。

2. 为工业现代化服务和为农业现代化服务的关系。工业现代化是农业现代化的保证；农业现代化是工业现代化的基础。在加强为工业现代化服务的同时，也要安排一定的力量为农业现代化服务，不要忘记农业是国民经济的基础。另外，为农业现代化服务，不单单是为农业生产的机械化服务，也不能仅限于粮食。应当包括农、林、牧、副、渔各个方面的增产增收，以满足人民生活 and 工业出口方面的需求。比如，天津的蔬菜供应长期以来夏季品种多，上市量大，吃不了糟踏掉了。可是春秋季节，菜的品种少，上市量小，城市人民往往吃不上菜，有时还得向外省市求援。后来，我们了解到农业科研部门为了解决这个问题，提出了在蔬菜生产方面要逐步做到：春提前，夏排开，秋延后，冬贮藏，以解决城市人民的吃菜问题。我们主动为农科所搞“大棚蕃茄秋延后”提供书刊资料。结果，蕃茄秋延后获得成功。这样人们可以在新年前后吃上新鲜的西红柿。

3. 为重点科研项目服务和为工业的革新、挖潜、改造服务的关系。老企业是实现中国现代化的基础；革新、挖潜、改造是实现中国现代化的重要途径。在抓重点科研项目服务的同时，还要加强为老企业的革新、

挖潜、改造服务。特别是象天津这样的老工业基地，存在着老厂多、老设备多、老产品多的“三多”情况下，要增加品种，提高产量，就必须在革新、挖潜、改造上下功夫不可。天津馆在加强为科研项目服务的同时，投入一定的力量为老企业的革新、挖潜、改造服务。如炼钢工业的炉令延长，机加工方面的少无切削，节约能源方面的远红外烘干技术的应用和推广等等，都取得一定的效果。

4.为重工业服务和为轻纺工业服务的关系。发展轻纺工业，既能满足人民生活和外贸的需要，又能为现代化建设积累资金。所以，在加强为重工业服务的同时，也要加强为轻纺工业服务。这方面，我们近几年来没有给予应有的重视，目前正在适当配备人力，根据天津轻纺工业的需要，作好服务工作。

第四，加强队伍建设，这是转移的保证。

搞四个现代化，离开掌握和运用先进科学技术的人，是“化”不起来的。图书馆要实现四个现代化服务，没有一支有图书馆专业知识和一定的科学文化水平的队伍，是难以胜任的。因此，队伍建设问题是图书馆工作着重点的转移、为实现“四化”作好服务工作的重要保证，也是摆在我们面前的一个十分紧迫而又必须用力解决的一项重要任务。

从天津馆的情况看，现有在编人员160人。新手多，文化大革命以后进馆的占半数以上，从事图书馆工作十五年以上的还不到40%；从文化程度看，大专毕业的仅占五分之一，其中图书馆专业（包括函授毕业的）仅有九人，高中（包括中专）文化程度的占五分之二；从年龄看，三十岁以下的占三分之一。这样一支队伍要适应转移的需要，为实现四个现代化作好服务工作，是有不少困难的。从长远的观点看，革命事业总是要后继有人的。特别是图书馆工作连续性很强，一项大的基本建设工作靠一代人是完成不了的。所以，加强队伍建设带有战略意义，是关系到培养革命事业接班人的大问题。

队伍建设，要从实际情况出发，坚持自力更生、业余培训为主，专业培训为辅的方针。学政治、学业务、学文化（包括外文），也要学科学技术知识。要根据馆员的基础不同和工作需要，缺什么，学什么，干那行，学那行。

天津馆的作法是：对在职干部、馆员采取自己办班、以老带新与送出去进修相结合；普遍培养与重点提高相结合；图书馆基础知识教育与专业知识教育相结合等方法，不断提高现有人员的业务和科学文化水平。同时，在市、局领导的关怀帮助下，抽调人力，因陋就简，办起了图书馆学专业班，为培养中等专业人才打开了门路。另外，还要注意吸收社会上有专业知识的人才到图书馆来工作，这也是队伍建设不可忽视的一个方面。

在队伍建设中重要的一环是抓好中层干部和业务骨干的培养提高。中层干部和一些业务骨干，起着承上启下的作用。他们不仅是当前业务工作的具体组织者；又是将来事业的接班人。天津馆馆一级的干部平均年龄是56.5岁，最大的82岁，中年已在50岁左右。因此，从革命事业考虑，要解放思想，大胆培养和提拔有业务专长的中青年干部。

队伍建设，领导班子的自身建设是关键。华国锋同志在五届人大二次会议上的政府工作报告中，提出要推广和改善干部选举、考核等制度，保证干部更好地成为“社会公仆”。他要求各级负责干部要坚守岗位，勇于负责，敢于同各种无纪律、无效率的现象作斗争，努力克服各种困难，任劳任怨，废寝忘食地为人民做好工作。因此，要适应工作着重点转移的需要，领导班子首先要搞好自身建设。要带头学政治、学文化、学业务、学科学知识。要力争在不太长的时间内，作到既懂业务，又会管理，形成一个团结战斗的集体，兢兢业业，做为“四化”服务的好后勤。

搞好队伍建设，还要坚持四项基本原

则,加强思想政治工作。首先,要解放思想,实事求是地落实党的干部政策,做好冤、假、错案的平反昭雪工作,调动干部的积极性。还要做好日常的思想政治工作。提高人们的战斗意志,保持安定团结的大好形势,同心同德地为实现“四化”的宏伟目标,贡献一切力量。

第五,加强科学管理,搞好自身的现代化建设,是保证转移的重要措施。

管理工作是一门科学,属于系统工程范畴。它包括逻辑学、运筹学。办好社会主义的工厂企业需要它,办好社会主义图书馆同样需要它。我认为从图书馆来讲,加强科学管理就是用科学的管理方法和管理技术,使工作章法严明,井然有序,合理地组织使用现有的人力、馆舍、财力和图书情报资源,最大限度地提高劳动效率,满足读者需要,为实现“四化”服务。天津馆在加强科学管理方面想继续采取如下措施:

- 1.要进一步健全建立规章制度,使各项工作逐步走向标准化、规范化。

- 2.修定各部门职责范围,充分发挥职能部门的作用,让各部门有职、有权、有责。

- 3.建立合理的岗位责任制,明确每个工作人员职责范围,提高工作效率。

- 4.建立考核制度,开展劳动竞赛,搞一点物质奖励。

- 5.厉行节约,杜绝浪费,要人尽其才,物尽其用,把钱花在刀刃上,为国家节约每一个铜板。

要为“四化”服务,图书馆本身也要逐步实现现代化。搞现代化要从实际出发,立足现有基础。当务之急是开展群众性的技术革新和科学实验活动,逐步改变“手工业”操作方式。如天津馆近几年来,依靠群众,自力更生,因陋就简地研制成功了“磨背机”、“光电计数器”、“对讲机”等,这对提高工作效率,降低劳动强度,方便广大读者都起了一定的作用。同时,也要想的远一点,为使用电子计算机培训人材并作好必要的准备。

当前,图书馆界的形势喜人,中国图书馆学会的成立,和第一次科学讨论会所取得的丰硕成果,正在激励着广大图书馆工作者树雄心,立壮志,决心在为实现四个现代化中作出新贡献。本文所谈重点转移的一点浅见,不当之处,请予指正。

配合中国科协“二大”召开 我学会举办展览

配合中国科协“二大”的召开,中国图书馆学会和北京图书馆联合筹办了《有关学会协会出版物展览》。展览内容,以反映美、英、法、德、意、苏等国家自然科学技术学会的组织机构、人事管理、经费开支、科研选题、科研进展等书刊为主,同时展出学(协)会的学术出版物。展览于2月25—27日举行预

展。中国科协学会部和北京图书馆的有关领导同志、三十五个全国性学会的一些同志,以及中国图书馆学会的部分在京理事、学术委员、编译委员等审查了预展内容,根据审查意见,展览内容正在修改、充实,即将配合大会展出。展出书刊已编成目录,将分赠大会代表。(王 张)