

# 论图书采购协调

## ——关于建立辽宁地区外文复本图书采购协作网刍议

朱育培

(辽宁省图书馆)

《全国图书协调方案》公布二十三周年了，回顾这段历史，认真总结经验教训，对进一步贯彻《方案》的精神，促进图书馆网的建设，有着极其重要的意义。

### 一、历史的经验值得注意

馆际藏书协调，在现代图书馆活动中占有重要的地位。远在五十年代初期，国际图书馆界不仅就协调思想和原则进行探索，而且在实践中取得了可喜的成就。随着科学技术的飞跃发展，最近三十年来出现的科技成果，超越了人类历史两千年的总和。作为记录与传递人类文化知识的图书，得到了“爆炸性”的发展。科学技术日趋专门化，各学科的不断发展、深化，学科间的互相渗透，导致文献的交叉重复严重。世界各国为了获取情报，不得不大量引进国外书刊资料。但是，如此繁杂的出版物，任何一个国家或某一地区的图书馆或情报单位，都不可能全面搜集，只能根据本国、本地区的政治、经济、科学、文化教育事业的需要，有选择、有重点地充实馆藏。尽管如此，依然同时存在两个不可克服的矛盾：①重要文献的大量缺藏，无法满足读者的需要；②在有限的藏书中，馆与馆之间、系统与系统之间、地区与地区之间互相重复，造成资金、人力、空间的浪费。因此变“馆藏”为社会、为地区、为国家、为国际所共用的思想愈来愈被人们所接受。分工协调、各有侧重地建立藏书协作网的协调活动，不仅在地区范围

内、国家内部进行，而且已超越国界，开展国际协调，如北欧四国：挪威、瑞典、芬兰、丹麦的图书馆在采购北欧以外书刊的协作活动（称为《斯堪的亚计划》Scandia plan）就是国际藏书协调的一个范例。它从1956年筹备到1973年正式成立北欧学术图书馆协作委员会，曾经历了17年的时间，克服了种种困难，终于使计划得到落实。

在我国，一九五七年国务院公布的《全国图书协调方案》中也早已明确规定：为了改进为科学的研究服务的图书条件，应在国务院科学规划委员会（国家科委）下设图书小组，负责为科学的研究服务的图书馆的全面规划，统筹安排等工作。其中包括藏书协调、编制联合目录、开展馆际互借在内的一系列协调活动。根据《方案》成立的各地区中心图书馆委员会（或协作委员会），都相继开展了地区性的书刊采购协调活动，尤以外文期刊的采购协调成绩显著。如西安地区有三十多个单位参加的外文期刊采购协调，逐渐降低了外刊的复本率：1961年下降了12.7%，1962年又下降5%，1963年下降了3%，1964年基本上消除了重购现象。四川省则采取先在专业系统内协调，然后提交中心图书馆委员会综合平衡的办法，订购外刊复本率由1960年的37%，到1962年则下降到5%。天津、武汉、上海等均对本地区的藏书布局进行了合理的调整。为减少复本、增加品种、节约外汇和合理使用图书资源做出了贡献。

我省自一九五八年成立辽宁地区中心图

书馆委员会后，立即抓了外刊采购协调工作。并根据我省的情况，明确沈阳、旅大地区为全省的两大藏书中心。对专业图书馆的藏书建设则按专业分工，既考虑当前的需要，又预见将来发展的原则，分别建立各系统的藏书中心。如医学专业的藏书中心是中国医科大学图书馆、农林专业的藏书中心是沈阳农学院图书馆等。同时还就省图书馆与省情报所的收藏范围进行了合理的分工。省情报所全面收藏四大报告、各国专利、产品样本、说明书的原则至今未变。为建立辽宁地区外文书刊采购协作网打下了良好的基础，积累了丰富的经验。

但是，自六十年代后半期起，正需大力开展的协调活动，却遭到林彪、“四人帮”极左思潮的冲击，领导协调活动的中心图书馆委员会解体了。不但中止了协调活动，而且自此以后的十多年，视外文书刊为瘟疫，不敢买也不敢问。少数几个基础较好的藏书单位，虽曾为恢复外刊的采购协调奔走呼号，但响应者寥寥，唯长叹奈何而已。

粉碎“四人帮”以后，向四个现代化进军的号角震撼祖国大地，科学春天的到来，图书馆苏醒了，被迫中断十多年的外文原版书刊采购工作又恢复了。据外文书店统计，全省订购外文原版书刊的单位约270户左右，其中重点户84个。1978年共使用外汇合人民币641,425元，其中重点户597,930元。1979年1月至8月上升为1,591,410元。增加2.6倍。在两年的总经费中，重点户占78.3%，一般户占8.2%。书展订户占13.5%。全省订购外文原版图书经费名列全国第三位（仅次于北京、上海）。创建国三十年来最高历史纪录。为全省补充十多年来缺藏原版图书，做出了一定成绩。

但是，藏书协调活动至今仍未恢复，全省藏书缺乏全局观点，各馆自藏自用的“单干户”思想相当严重，以致全省原版图书复本率平均高达2.1册，个别单位甚至多达五、

六册之多。笔者曾查阅了省外文书店近三年（1977—1979年8月）的图书发行记录（俄文书除外）。据不完全统计，全省共引进外文原版书三万九千一百余册，合人民币一百八十二万余元。如能将复本率下降到1.5册左右，亦能增加九千八百个品种。单干的结果，则造成浪费国家外汇不少、而地区藏书品种不多的不合理现象。这一事实不能不引起我们的注意。

## 二、对当前我省外文原版图书分布状况的分析

图书采购协调的另一个重要任务，就是要使藏书能够合理布局。现就各地区、各系统的藏书情况和日文书在藏书中的地位，以及省馆原版图书的地位，作简要的分析。

### （一）地区藏书分布情况

由于历史的原因和自然环境的特点，沈阳、旅大两地区的文化、科学、教育事业自成中心，具有举足轻重的地位。在外文原版图书的布局上，也鲜明地反映出这些特点。近三年两地区的总入藏量占全省的95%以上。其中沈阳地区：79年为69.7%，78年为67.9%。旅大地区：79年为28.5%，78年为25.3%。已形成南、北两地藏书中心。其次是鞍山、抚顺、辽阳。从横的方向看，藏书布局是合理的，为开展地区性的藏书协调，馆际互借奠定了物质基础。但离两大藏书中心较远的锦州、丹东两地区总藏书不足1%，能否满足地区需要？如何就近利用藏书中心的图书？在建立藏书协作网时应予认真考虑。

### （二）各专业系统图书馆藏书布局状况

就地区而论，各系统的藏书却又是很不平衡的，其中差异很大。如沈阳地区，科研系统的藏书为全省藏书的30%以上，占本系统藏书的70%—80%。大专院校的藏书为全省藏书的20%，占本系统藏书38.3%—47.4%。沈阳地区科研机关集中，专业面也

广，藏书比例较高是符合地区科研需要的。但如何发挥这些藏书的社会作用，即不仅为本研究所使用，也为其他专业研究人员使用。这对减少复本、增加品种有着重要意义。

旅大地区科研系统的藏书似不稳定，78年入藏量为全省的5.3%，但79年却大幅度下降，仅占全省的0.6%，分别为全省科研系统藏书的11.3%和1.7%。显然，基础是薄弱的，不仅需要利用其他系统的藏书，而且需要在地区内作适当调整。

其他地区如鞍山、抚顺、辽阳、丹东、本溪科研系统的藏书均居本地区的首位。但在全省的总藏书中却又是偏低的；78年为6.1%，79年为6.7%。是可供选择的专业对口图书过少？还是购书经费不足？如果都不是，那么省图书馆如何加强为这些地区的科研单位服务和大力开展馆际互借工作，无疑应是我们工作的重点。也是建设藏书协作网应予解决的现实问题之一。

大专院校系统的藏书近两年来发展很快，是科研、教学大上的客观反映。其中发展最快的是旅大地区，78年仅占全省藏书12.3%，而79年却上升为21.5%，分别为本系统藏书的27%和49.1%不仅在旅大地区占首位，也是同系统藏书的首位。旅大地区大专院校订外文原版图书的共八所。而沈阳地区则有十四所（重点买书的有十一所）但79年入藏量不如旅大，仅为同系统藏书的47.4%，为全省藏书的20.7%。据调查，大连外国语学院的日文教学参考书，不仅品种多而且复本率也偏高，约为1.5册左右。这种现象不能认为是合理的。应当调整并适当提高沈阳地区的藏书比例。

厂矿系统图书馆（情报室）的藏书居全省末位。工厂高度集中的沈阳，三年来只入藏八百册左右，占全省藏书2%。其余地区如旅大入藏270册，抚顺入藏29册。鞍山、丹东、辽阳、本溪、锦州等地入藏更少，零

零散散，不成体系。担负着为科学研究服务并以工程科技人员为重点服务对象的省图书馆，将如何解决厂矿企业单位对外文原版图书的迫切需要，不仅是选购原版专业图书时的根据，同时也是藏书协调的重要课题。

### （三）日文图书在辽宁占有特殊重要的位置

辽宁地区的基础工业与日本有着多方面联系，以日本问题为研究对象的研究所和研究人员也集中在我省。因此，使用日文书刊的读者为数很多。但中日邦交正常化以前，日文藏书发展缓慢。七十年代末，特别是1978年，在沈阳举办外国图书展览和直接利用日本《近刊图书情报》征订日本图书以后，在我省影响很大，出现了订购日文图书的热潮。据1978年书展统计共展出日文图书3,090种，而全省却选订2,437种，6,503册，占展品的78%，复本率2.6册。用款274,925元为全部书展订书用款的90%。

又据《近刊图书情报》（1978年20期—1979年12期）到书统计，仅半年就引进日文书2,411种，5,951册，（来到书的订单尚未统计在内）。而去年八月底以前共引进外文原版书约28,000册（其中包括书展订的日文书6,500余册）。日文图书几乎占原版书的一半左右。

从学科来看，日文书的基础科学占首位，工程技术第二位。基础科学的医药学比重最大，其次是数、理、化和生物学，工程技术类中以机械、电工为重点。

社会科学图书是近两年内大量引进的。其中以语言教学参考书、辞典工具书、经济、历史、艺术类为重点，文学书偏少。高度集中于辽宁外国语学院、辽宁社会科学院、辽宁大学日本问题研究所，其次是旅大市图书馆。辽宁省图书馆却居于末位。素以收藏日文图书而闻名于国内的辽宁省图书馆，在新书搜集上却如此贫乏。长此以往，特点终将成为“缺点”了。

#### (四) 省图书馆原版图书的地位

省馆工作条例明确规定：“省馆订购外文原版书刊，要与本地区其它系统图书馆进行分工协调。”对收藏范围也规定“应从基础科学、边缘科学、参考工具书、综合性书刊和本地区确有需要的专业书刊为主。”几年来，省馆始终遵循这一方针，把选订原版书作为补充影印书的不足。从1977—1979年的三年间，共入藏外文原版图书（苏版书在外）2,874册，用款123,612.00元。79年入藏量为全省6%，78年为9.2大部分是参考工具书，其次是基础科学、边缘科学、冶金、机械、电工、自动化、环境保护、医学中的外科、文史类的史料、经济管理等类专业图书。在这有限的品种中，却有相当数量与各系统图书馆藏书重复。

如日本《近刊图书情报》1978年第20期至1979年12期共征订8,758种，全省97个单位已入藏2,411种、5,951册。而省馆仅入藏368种，为全省的15%。其中孤本仅98种，占全省4%。

又如《国外科技新书简报》第218期—222期共征订5,020种，经我省选订并已到书的共1,149种、2,449册。而省馆只入藏137种、册，为全省11.7%。其中孤本49种，占4.2%。换言之，137种书中就有88种与其他单位重复。至于社会科学图书，更是星星点点，挂一漏万。但图书购置费已很紧张。作为全省藏书中心的省图书馆对原版图书的选择，也必须走协调的道路。

### 三、对建立全省藏书协作网的设想

鉴于上述情况，建立全省的藏书协作网不仅是可能的，而且是必需的。它是落实《全国图书协调方案》的组织保证。地区中心图书馆委员会是网的纲，下设的藏书协调组，应由科研、大专院校、公共图书馆、厂矿机关图书馆、情报系统的代表组成，由省外文书店处理日常业务的权威性组织，而不

是松散的联盟。它的主要任务是：制定与监督藏书协调方案的执行；统管图书外汇分配使用权；供应原版图书复制品。要完成上述任务，没有一个“权威性”的藏书协调机构是不可能的。因此，解决统一领导问题，是建“网”的关键。

目前我省各种类型图书馆与外文书店有图书供应关系的不少于500户（包括影印书），它们分属于中央各部委、军委、省市科委、宣传部、文化局、教育局领导。其中部分馆为地区中心图书馆委员会的成员馆。这些平行组织自成系统、各有中心。从藏书补充到馆际互借都程度不同地存在自藏自用的本位主义思想。很不适应新时期对图书馆的要求。

对这种分散现象列宁同志早在一九一九年五月就曾指出：“我们应当利用现有的书籍（当然包括有计划地引进的原版外文书刊——作者注）着手建立有组织的图书馆网来帮助人民利用我们现有的每一本书，应当建立一个有计划的统一的组织，而不是建立许多平行的组织。这件小事情反映出我国革命的基本任务。如果革命不解决这项任务，如果革命不走上建立真正有计划的统一组织的道路，来代替俄国的混乱状态和荒谬现象，那么这个革命仍然是资产阶级革命，因为走向共产主义的无产阶级革命的基本特点也就在这里。”随后，一九二〇年七月，列宁又指出：“鉴于书籍的奇缺和根本不能满足巨大要求的藏书数量，在图书馆工作中不容许有任何重叠现象。因此，属于其它一切主管机关、社会团体和机关的图书馆也必须加入统一的图书馆网，并必须在教育人民委员部的监督之下，根据总计划进行工作。”诚然，列宁同志当时所指“俄国的混乱状态和荒谬现象”，已整整过去六十多年了，进行社会主义革命三十年的中国，也为扫除社会的“混乱状态和荒谬现象”进行了卓有成效的斗争。然而，在实践过程中，那种“平行

的”“重叠现象”却依然存在，统一的领导机构迟迟建立不起来。因此，重温列宁的教导，对指导当前藏书协作网的建设很有现实意义。

以一九八〇年图书外汇为例，分配我省的图书外汇共四十万美元。其中二十万美元分配给84个重点藏书单位。结果千元以下的单位占绝大部分，它们无法选书。就是万元以上的省图书馆、社会科学院、林土研究所等大单位也深感不足。自去年十一月至今年二月，图书选订率大为下降，一些重要图书各馆互相依靠、推诿的现象日益严重。势必造成日后品种奇缺，无法满足省内科研工作者需要的严重后果。如果把分散使用外汇的办法，改为先按系统集中，然后提交省藏书协调机构统一平衡、分配，也许效果会好一些。具体办法如下：省外文书店把各种图书征订目录按期寄发各单位圈选，各馆必须根据地区和系统的协调分工原则提出订单，送交省外文书店综合平衡。对非重点藏书单位的非专业用书，原则上不予订购，改为供应复制品。对确需入藏的专业书或原版图像较多的图书，在保证专业藏书中心馆需要的前提下，可备复本供应订户。但复本必需严格控制在1—3本左右（即保证南北两个地区中心和专业藏书中心的共同需要）。七九年平均复本率2.1册，个别品种高达20—30册，甚至一个单位就同时入藏5册，显然是浪费。如果八〇年把复本率压缩到1.2—1.5册以下，（主要是工具书和沈阳、旅大两地区共同需要的品种）那么，全省就可在同等外汇的条件下增加三分之一的品种，四十万美元起到五十三万美元的作用，皆大欢喜，何乐而不为！

为充分发挥藏书的作用，需同时做好以下协调工作：

#### 1、恢复中心查目站的工作

沈阳地区中心查目站设在省图书馆，旅大地区则设在旅大市图书馆，两馆分别建立

完整的藏书分类目录，供读者检索。辽宁省图书馆还设立一套反映全省外文原版图书发行情况的分类目录。目录拟按中国图书进口公司编制的“资版图书分类表”编排。图书一经分配，省外文书店即把剪贴的一份发行卡移交省馆组排。它的优点能提前一至二个月全面反映各种原版新书的分布情况，以便读者跟踪借阅。第二是全，几乎包括所有新书而且不受藏书单位不寄卡片的限制。但没有索书号，只能通报书名、作者和简单的内容提要，是一种情报性的辅助检索工具。中心图书馆委员会还应加强书目报道工作，定期编印各种“省藏”专题联合目录，供全省检索。

2、建立全省藏书均可互借的馆际互借制度。对不愿合作的“单干户”，在分配原版图书时，藏书协调组有权少分甚至全部供应复制件。

3、建立全省复制中心，大力开展静电复印工作。在原版图书分配之前，根据订单，最大限度地满足订户的需要，对某些常用工具书或本馆读者正在使用，开展馆际互借确有困难的图书，可事先预约，通过复制手段供应复制品。目前省图书馆的复制设备已初具规模，应在此基础上扩大为全省服务的复制中心。

4、建立全省藏书多余副本的互调制度。凡属各馆多余副本或不对口的专业藏书，应经常清理。编印处理书目，通报全省有关藏书单位，互为调剂，或备价交换，或共通有无，无偿调拨，书尽其用。

回顾历史，迂回曲折。展望前程，任重而道远。

《全国图书协调方案》已经历了四分之一世纪的历史检验。它的协调精神和原则是正确的。让我们在新的长征途中，为进一步贯彻这种精神，以促进藏书协作网的实现而努力奋斗！