

有关图书馆改革的若干设想

何之光 曾 卓

(湖南省图书馆)

随着四个现代化建设的发展,人们对图书馆的期望将愈来愈大,要求将愈来愈高。这对图书馆工作者来说,是压力,也是动力。

目前我国图书馆的现状,是难以满足党和人民对我们的期望和要求的,因此许多同志都在积极探索开创图书馆工作新局面的方法和途径。但大多徂于积习,往往在扩大外延上着想较多,考虑问题离不开馆舍、经费、人员这几个老框框,眼睛只盯住国家的投资。当然,发展图书馆事业没有一定的物质条件不行,国家在经济发展的基础上,逐年增加一些对图书馆事业的投资是十分必要的。但这只是问题的一方面,还必须看到问题的另一面,即图书馆事业必须要发展、要前进,这就迫使我们必须从内涵的改革上动脑筋。

当前,我国图书馆事业的最大弊端,是它的分散落后的小生产状态。各系统、各类型图书馆,几乎都是自立门户,各自为政,管理分散。国家用于图书馆的有限的财力物力,各自热衷于搞自己的大而全或小而全,因而力量分散,重复采集,重复劳动,浪费惊人,形成一种有“分”而无“统”的局面,致使图书馆事业的发展,挹注难满,见效不快。

我们社会主义国家的各项事业,要发挥出社会主义制度的优越性,都有一个统与分的问题。如何在四项基本原则的指导下,正确处理统与分的关系,从实际出发,根据事物本身的规律,权衡利弊,做到有统有分,统分结合,统中有分,分中有统,并随着条

件的变化而调整和发展,如果有分无统,或者有统无分,或者统分不适当,都会对事业对国家造成损失。因此我们认为,图书馆事业的改革,在按照条件配备好各级领导班子之后,必须解决目前这种有“分”无“统”的问题,发挥各个图书馆的积极性,使它们既都办得各有特色,又能创造一个统一的有中国特色的图书馆网。只有这样,才能实现以较少的投资,取得较大的效果;以有限的财力、物力和人力,办成更多、更大、更有效益的事业。

图书馆事业有它本身固有的发展规律。图书馆,按其性质和职能来说,它作为人类知识的宝库,民族文化的珍藏,对于包括多种形式和载体的图书资料的收集,除了那些确实没有保存价值的东西以外,总是以越广泛越丰富越齐全越好。这是历史对图书馆提出的要求,也是图书馆本身的职责。只有这样,才能形成可以称之为丰富的、取之不尽、用之不竭的人类智力资源,以供人们开发利用,并且代代相传,以至永远。但这样一个艰巨的任务,绝不是任何图书馆所能承担和完成得了的。这不仅是经济还不够发达,财力物力都很有限的条件下不可能,就是经济发达了,财力物力大大增加了,也是不可能的,不必要的。这就必然要有所分工,又要有所协作。使各个分散的图书馆,在某一区域范围内形成一个统一的图书馆网。即做到有统有分,统分结合,才能真正实现资源共享。

所谓分,就是实行藏书分工,读者各有侧重,发展各有千秋。不仅各大、中型图书

馆在藏书上各有特色，而且各系统、各地区也都要各有其特色。所谓统，就是要有统一的有计划的采购协调，图书资料作为全民的资源，必须为全民所共享，这就必须创建地区性的以至全国的图书馆网。各立门户的界限应当打破，分类编目和编印文摘索引应当集中，以便输入储存于电子计算机，才能方便读者的检索借阅，充分开发利用。这样一个过程在现代资本主义国家中往往是不自觉的（因为他们的图书馆，大都由社会集资兴办，或者由私人所创设，其管理权分散在各自的董事会）。尽管它们一开始就是一种群龙无首的局面，而经过长期的发展过程之后，仍不得不走建立图书馆网的道路，这就是为上述图书馆事业发展的客观规律所制约的结果。我们是社会主义国家，经济发展是计划按比例，大、中型图书馆都属于全民所有，集体所有和个体所有的只是一种补充。因此更应当发挥我们社会主义制度的优越性，自觉地运用这一规律，避免走分散的盲目发展的弯路。

其次，图书馆事业发展的另一条规律，就是它只能随着经济的发展而发展，技术装备也有赖于科学技术的进步。尽管某些个别的历史悠久的馆，经过长期积累，馆藏颇为丰富。但就整个图书馆事业来说，它作为上层建筑之一，总是要受到经济基础的制约。而且和一个国家科学文化的发展水平，政治局面的稳定状况，息息相关。所以不可能指望图书馆事业的发展能超越国民经济的发展水平和负担能力。也就是一要吃饭二要建设，吃饭问题没有得到解决，文化建设自然不可能提到议事日程上来。我们不能幻想图书馆事业的发展能够跑到经济发展的前头。必须尊重这个规律，根据实际情况和条件，凭借现实这个舞台，充分发挥现有人、财、物的作用，演出好的和比较好的戏来。应该看到：这样做是大有可为的，决不如一些人所想像的那样，除了国家投资，便会束手

无策，这种无所作为的思想是错误的。

其三，这种想法其实并非出于我们的独创，而是列宁早在1919年就已经提到过的。列宁在全俄社会教育第一次代表大会上说，人们经常埋怨我们的生产书籍太少，这都是事实，……都是真的。但我们未能充分利用我们现有的书籍，这也是事实。接着列宁提出解决的办法：“我们应当利用现有的书籍，着手建立有组织的图书馆网来帮助人民利用我们现有的每一本书，应当建立一个有计划的统一的组织，而不是建立许多平行的组织。”在这里，列宁明确指出：首先是从现有的书籍出发，充分地把现有的每一本书利用起来，而不是把希望全寄托在国家投资上，不认为国家不增拨大量经费就无法发展图书馆事业。其次要求建立一个有计划的统一的图书馆网，而不主张建立许多平行的组织。而我国目前图书馆事业的现状，恰恰忽视了这两个方面。没有把主要精力花费在如何合理组织和开发利用现有的人、财、物上。各系统基本上都自立门户，各自为政，把现有的力量在众多的平行重复组织中抵销浪费掉了。

因此我们认为，根据我国当前图书馆的现状，首先必须从管理体制上加以改革，最好在国务院领导下，成立一个全国性的包括各系统各类型图书馆在内的图书馆事业综合协调机构，改变目前这种分散的、各自为政的小生产的手工作坊式的局面。各省市和地区则不一定按行政区域划分，如湖南省的长沙、湘潭、株洲三市区即可构成一个单元建立相应的综合协调机构，它必须具有一定的约束力，统一掌握除外汇外的经费来源而财政体制可暂不改变。但在采购、藏书分工等方面必须协调统一，在分类编目、编制各种联合目录、外文新书通报等可以集中，以克服目前这种各自为政现状。

目前要国家拿出很多钱来办图书馆，搞现代化技术装备，显然是不现实的。那种

认为只有实现电子计算机检索,才能建立图书馆网的想法也是不适合我国国情的我们的目标,是要建设一个具有中国特色的社会主义的现代图书馆网。目前只要组织好,搞好协作协调,便能以有限的钱,办更多的事;以现有的图书资料和人材,发挥出更大的作用,为将来应用现代化的先进设备,实现以电子计算机为中心的检索网络和联机检索打好基础。

省市一级的图书馆工作委员会,现阶段的主要任务可以暂定如下:

(一) 建立一个省的藏书中心。通过采购协调,藏书分工,建成一个比较全面、系统、完整、齐全的藏书体系,同时使各馆的藏书具有明显的特色。发挥藏书效益,高校馆可考虑逐步向社会适当开放。

(二) 建立分类编目中心。实行统一分类编目,印制提要卡片。并实行在版编目,做到卡片随书发行。

(三) 统一掌握省市内的购书外汇。汇集并审批各馆提出的外文原版书刊采购计划。

(四) 建立目录中心,编制本省市各种联合目录、外文新书通报等。

(五) 逐步建立检索中心,合理协调分工,编制各种新的检索工具。

(六) 组织业务工作交流,培训干部。

(七) 指导各市县地区性的建网工作。

(上接第17页)

3. 强调实践。对于专业课,应规定好课堂讲授与课堂实习的课时比例。技术课甚至应以实习为主。要防止满堂灌和脱离实际的教学。抓好实习,是提高学员实际操作技能的重要一环。

4. 办好专题讲座,扩大学员的知识面。专题讲座应该着重介绍各学科的基本理论、研究范围、学科的现状和发展趋势,使学员

(八) 其他。

除了进行上述的管理体制的改革以外,改变目前图书馆工作的现状,还必须减少行政干预,适当扩大各图书馆的自主权。

作为文化事业之一的图书馆,是一个学术性的服务机构。学术性决定其带有学术团体的某些特点,服务性又决定其具有服务行业的一般属性。因此图书馆业务是一种智力服务、智力开发的工作。这类工作接受马列主义思想原则的指导,主管行政部门不必作过多的干预,如工作人员可以由上级调配改为由馆长聘请或签订合同据上级批准任命,馆长有权解聘或到期废约,以淘汰冗员并改变一些主管部门把图书馆作为安置老弱病残或“走后门”之风。

图书馆的改革还应触及几十年一贯制的管理方法,实现责、权、利三者的统一,以改变目前吃大锅饭的现象。

目前许多图书馆都在试行定额管理或者责任承包,对于调动工作人员的积极性作了一些有益的探索。应通过试点,认真总结经验,逐步推广,不断完善。当然各馆的规模大小不一,业务性质亦有差异,但改革必须从实际出发,因地制宜,提高工作效率,发挥藏书效益,促进图书馆事业的发展则应是共同坚持的。以上我们提出一些初步设想,作为引玉之砖,以期引起图书馆界同行们教正。

能够了解各学科发展变化的情况和它们的最新成就。

党中央历来十分重视职工教育。三中全会以来,职工教育更以较快的速度向前发展,而且在未来的年代里,将担负越来越大的任务。我们当前从事的工作,是全国职工教育工作的一部分,是很光荣的。我们一定要虚心地学习,努力地工作,把北图的职工大学办好。