

也 议 改 革

马亚南在“发展所面对的客观现实”中提出:

在对三十多年来我国图书馆事业发展历程进行反思的同时,结合图书馆发展趋势,会对我国图书馆发展战略问题产生一个清晰的见解:图书馆事业所取得的一切成就、进步都与认真研究国情、谨慎地制定符合中国特点的图书馆发展战略有关。

建国以来,随着我国社会经济建设的发展,图书馆事业有所发展但从未占重要地位;十年浩劫,在我国经济濒于崩溃的边缘,图书馆事业进入了“波谷区”。近几年虽有改善,但毕竟不可超前于“人口多,底子薄”这一大环境。

鉴于国情国力,近年国家不可能对图书馆事业有更大的投入,在客观条件不具备的情况下,贯彻“艰苦奋斗,勤俭建国”的方针,重视走“内涵”式质量型的发展道路,不是权宜之计,而是实事求是的长远的战略思想。任何超越于现有经济基础所能承受限度的发展战略都不足取。六五期间图书馆事业发展规模过快。违背两个增长规律所造成的图书馆事业经费全面短缺,质量受影响的教训是深刻的。我国图书馆事业发展战略的研制要从现有的国情出发,除对有关方面现已提出从宏观上研制出有步骤分阶段亟须加以实现的目标外,千方百计地利用社会力量,多渠道、多层次、多形式地“把图书馆办成一种社会事业”,也是一条充满生机和活力的路子。

改革是一条路子,一门大学问,改革了管理,使图书馆系统内涵潜力得以发挥所创造的价值可能并不亚于国家投资效益。应鼓励大家去探讨图书馆改革问题。

姜建军在“改革与思维”中提出:

发展需要动力,有了动力,图书馆才可能有较快的发展。这种动力来自于图书馆的全面改革和科学的思维方式。图书馆在发展

过程中应坚持深化改革,提倡立体化、全方位的思维方式。以推动图书馆的发展。

1. 改革的大趋势

图书馆在改革的路上走过了九年,取得了很大的成绩,改革旧的观念、改革内在机制、改革服务方式、开展主动服务和有偿服务、扩大服务领域等等,为图书馆注入了新的活力,人们看到了改革的希望,尝到了改革的甜头。1987年3月四部委院《关于改进和加强图书馆工作的报告》中,体现了改革的精神。图书馆和其它各项事业一样,必须进行改革,不改革,图书馆事业就不能适应“四化”建设的需要;不改革,图书馆事业就不能发展。

2. 图书馆发展中的改革

在图书馆发展中的改革措施宜把握这样几个特性:一是整体性。各种改革措施必须紧密结合,成龙配套。因为改革的对象是图书馆的原有体制和工作机制,这些都是经过长期演化、发展和不断巩固的整体,有许多超稳定因素和条件制约,关系须全面兼顾。二是承载性。改革应从现实着眼,从力所能及的范围出发,要研究图书馆内外的环境承载力,使方案具有可接受性,尤其应当考虑经济、人力及人们心理上的承载能力。三是时效性。在制定改革措施时,必须考虑其时效性,将早期效益、当期效益和晚期效益综合起来考虑,使方案完美而有针对性;同时,还应对改革方案进行超前研究、同步研究和置后研究,以便不断预见、调整和总结。四是动力性。动力性是指推动和吸引,主要是指动和吸引广大图书馆工作者都乐于改革,自觉投身于改革之中,真正促动图书馆的发展。

3. 关于思维方式

发展与人的思维是不 (下转第18页)

图书馆在社会竞争中立于不败之地，不断得到充实和发展。

八、效益观念

中央“七五”期间对文化事业的基本要求是“各项文化事业的发展都要坚持为社会主义、为人民服务的方向，正确处理社会效益和经济效益的关系，把社会效益放在首位。”我国文化工作的属性决定了图书馆的各项业务活动必须坚定不移地服从于、服务于我国新时期的总任务、总目标。图书馆的效益观念主要体现在图书馆工作的社会效益和经济效益两大方面。但应该看到，在社会主义商品经济的社会环境里，由于商品关系存在于社会的生产、分配、交换、消费等各个领域，因此，人们的社会活动就不能不受社会商品生产关系的制约。“必须改变‘文不经商、士不理财’的旧观念和大锅饭的弊端，树立文化经营观念，把文化事业逐步从‘福利事业型’转化为‘经营管理型’，向管理要经济效益，以管理求生机、活力。”（高占详语）我们一定要摒弃图书馆工作与商品经济绝对无关的旧观念，正确处理传统服务和有偿服务项目的关系，而以社会效益作为衡量图书馆工作质量的最高准则。

九、人才观念

信息是图书馆的资源，人才是图书馆的资本。图书馆既然作为信息产业的组成部分而存在于社会系统中，图书馆收集、整理、开发、传递信息资源都离不开各种专业人才。

图书馆要树立新型的人才观念，组成合理的知识结构。图书馆人才应该是多层次、多学科的，因为图书馆的业务工作不再仅限在图书馆专业内部，已经扩大和延伸到各部

* * *

（上接第19页）可分割的。图书馆的发展需要人们付出极大的努力，这种努力除付出劳动之外，敏捷的思维，是一种更为宝贵

门。把那些懂业务，善管理的开拓型人才选拔到各级领导岗位、专业岗位上，逐渐形成完善的用人之道，护才之法。

十、网络观念

现代科学技术的发展往往是通过各个领域，各门学科之间的相互借鉴、相互启发、相互渗透再产生、组成新的学科，并推动整个科学技术向前发展的，这是当今信息社会的一种发展趋势。那种仅靠一门学科、一个专业、一个部门的少数人解决问题的时代已经过去，这是因为当今的信息用户要完成一个科技、经济的科研课题，十分需要多门学科，多种人才，多种方式的联合协同攻关才能奏效。我国中文信息处理系统的研制成功就是一个很好的例子。

要使图书馆综合开发信息资源，有效地为社会主义四化建设服务，我们必须破除那种各自为政，自我限制的传统观念。我国图书馆网建设几十年来时起时落，无大进展。从总体来看，全国统一的图书馆网建设，理论上研究比较多，会议上讲的比较多，而实际上很不得力；从局部来看，地区性图书馆网建设比较好，但多数是借行政管理来实现的，因此，它仅是一种从上到下的纵向联系。然而在信息社会里，如果仅只有纵向联系，而没有横向联系，是难以建成全国统一图书馆网络的，因为任何一个网都必须是纵横交织的、脉络贯通的有机整体。树立新的网络观念，善于把单个图书馆活动与图书馆系统连结起来，善于把图书馆纵向的单行联系扩大到横向的系统联系，从而发挥每个图书馆的专业特点和人才优势，全面促进社会主义图书馆事业建设，更有效地为社会主义四化建设作出新贡献。（朱家桢 梁溪清）

* * *

的资源。图书馆发展需要良好的规划，一批能够进行科学思维的人才，善于将图书馆置于社会大系统之中去寻求发展。