

理论研究·实践研究

●张钦恩

动态观念、动态原理、动态管理与现代图书馆

图书馆生命力的源泉

马克思曾把无处不在的商品喻为细胞;他的研究,即从解剖和分析这个细胞的原始形态开始。人们也把图书馆喻为社会细胞、活组织,这是一种形象、生动而准确的表述。印度图书馆学家阮冈纳赞在其著名的《图书馆学五法则》中第5法则认为“图书馆乃一成长的有机体”,首次把图书馆视为会生长、发育、演化的运动机体,处于积极的活动状态,而不是静止物;把它提升为研究图书馆的一条法则,这不失为一种创见。在众多的社会组织中,图书馆分布于不同疆域、各色社区,把它当作细胞、有机体来加以考察,不仅赋予图书馆学的理论建设与图书馆的工作实践以新鲜的内容与涵义,也对图书馆事业的发展具有现实意义。

动态观念、动态原理、动态管理是一组重要的科学命题,已应用于现代科学的多门学科和各个领域。动态观念是认识主体(人,图书馆管理者)对作为生长发育机体——图书馆客体的一种直觉意识。从哲学角度看,万物都处于永恒运动状态,运动是绝对的,以这种观点解释世界,形成观察社会和自然的动态观念,与形而上学的宇宙观相对峙。从管理科

学的角度看,管理的主导因素是管理者(管理主体);对管理者来说,管理客体(管理的对象、目标)是运动着的人和物,时刻在发展和变化着,管理者必须具备清醒、灵活、敏锐的头脑,善于观测、调控、处理各种复杂的管理对象,娴于因时、地、人的作用引起环境变化而作出目标调整——这就是动态原理。动态管理则是由动态原理推断的结果,它是现代管理科学的基本方法之一。

毋庸置疑,与其他任何管理领域一样,图书馆的管理具有一般管理属性,也有自身的个性。就图书馆管理系统的构成而言,图书馆并无例外,它离不开管理主体和客体,它包含两种管理活动:一是管理主体(人)对管理客体(物、财)的管理,一是管理主体(人)对管理客体(人)的管理。图书馆的科学管理,实质就是为了一定目标,而有效地协调两者关系的一门学问。图书馆的管理对象,从内部来说,人、财、物三种;从外部来说,有读者和文献信息两种。以上诸种因素,都处于流动状态,形成了“三流”——人(读者)流、信息流和物流。其中物流自然也包括信息流,因文献是信息的载体,但这里所说的信息流,不独指文献方面的穿梭往还,它是社会的、管理的涵义,泛指来自外部和内部的信息。这“三流”虽然同属管理客体,但它们有着质的差异性。比如,

对“物”的管理和对“人”的管理,显然分属不同的性质范畴。它们之间的辩证关系,可作如下表述:

(一)对人的管理是中心,因为人是最积极、最活跃、最能动的因素,对物、财、信息的管理也要通过人的行为才能发生作用,它是用人的智慧、能力去推动和实现的,因此,管理活动中的人,理所当然地构成管理的核心和主导因素。只有调动人的积极性,以动态的眼光去择才用人,才能建立图书馆具有活力和创造力的机制。

(二)这三者是不可分离、相互依存的关系,而且是动态地结合在一起的机体,具有客观性、可认识性,管理者必须以动态观念能动地认识和把握它们的发展变化规律,才能臻于最佳的管理境界。总括而言,从图书馆的特性、职能看,图书馆的管理是一个历史过程,随着社会生产发展、科技进步而不断提高管理水平;对管理者的能力来说,又是一个由低层向高层深化的推进过程,凭经验、直觉、感性知识的自发管理渐次被现代的、先进的科学管理所取代。

从系统论的观点来看,系统带普遍性,凡组织自成系统。图书馆作为一个生长变化着的有机体,其为系统是不待而言的。它包含下面几层含义:

(一)社会是个大系统,它孕育着图书馆这个子系统。

(二)社会是个动态社会,社会与图书馆构成特定的空间组合,社会环境是促使图书馆成长、发展的外部动因,直接或间接地制约着图书馆的发展。图书馆由物质、技术、设备、人员等多种成分组成,它永不停息地与外部环境进行能量转换、物质循环、信息传递,且这种转换、循环、传递永处于一个动态过程,因之,图书馆是一个能自组织的人工开放系统。如果说,图书馆的胚胎——藏书楼,只是一种封闭的旧质,那末,现代的图书馆在生产社会化的冲击下,已实现了由私有性向社会

性的过渡,质态已起了变化,不啻是单一的保存属性,也具有了开放的属性,这是对旧质的扬弃;并且随着时代进步,此种属性还在继续增强。封闭的必然是静止的、凝滞的,开放的必然是运动的、发展的,开放性与动态性互为表里,互为因果,融合渗透——这是图书馆的一部生动丰富的发展史,也是它历世不衰、生生不息的不竭源泉。

一组动态观念的組合

静态思维与动态思维是两个相对的独立概念,是感知、认识、观察、处理事物的不同方法,源自不同的思维方式。要言之,静态与动态观念,两者皆是图书馆工作实践的映象,但其中必有一种更符合事物的内在规律。

如果以静态思维来观察图书馆的存在,那它是基于或假定下列因素是相对“恒定”的:(一)图书馆的面积、容量是个恒数;(二)藏书总量是有极限的;(三)读者人数趋于相对稳定;(四)流通率不会骤起大幅度升降。

如果以动态思维来分析图书馆的发展,那它是把如下因素作为一种可变的量:(一)图书馆的面积、容量是个界定数;但它服务全社会,并不受制于固定场所,可以扩展工作空间。(二)藏书总量要达到一定限度;但藏书内部的结构、比例、类别等是可调整的变量,通过优化方案可使其整体效用增值。(三)读者人数基本稳定;但可通过多样化、高质量的服务增加阅览人次,提高阅读效果,而且还可以挖掘潜在读者。(四)流通率几近平稳;但可以通过开架管理、主动服务等方式获得大幅度浮动。

从以上比较可以获知,图书馆作为成长的有机体,自然要受到物质条件、人工条件的限制,不能超常地膨胀;但在不变和既定,即静态的前提下,可以通过动态方式,对图书馆的变量有效地施加影响和作用,取得积极的效果,使图书馆的职能强化、内涵深化。这样,

图书馆工作就将呈现一派生机勃勃的景象。

恩格斯曾把社会描述为“一幅由种种联系和相互作用无穷无尽地交织起来的画面”。联系是事物的固有属性,也构成了其动态特征。图书馆就是在自己活动的画面上编织起来的有机联系、交互作用的动态观念的群体。

(一)从宏观角度,图书馆的动态观念表现为:

1、整体的动态观,或称系统的动态观。它包含两层意思:(1)图书馆的整体功能是在动态的控制中实现的。与生命系统一样,图书馆整体功能的发挥在于各个有机部分的组织、协调,在于对各种相关因素的统筹兼顾。比如,藏书补充计划,就不能只考虑本馆大、全、多而盲目增长,要顾及读者需要和本馆经费、馆舍、人员的承受力等一系列条件,即务须取得协调发展才能产生效益;另外,各部门的设置,也需要有一定的比例关系。(2)图书馆作为有序组织,无论是与外界联系(环境)还是内部关系,其有序性都来自非平衡态,是动态平衡的自我实现。

2、结构的动态观。系统表现为结构,结构组合成系统。图书馆的内部结构,一方面呈现出链式结构,即环节独立而又紧密相扣;另一方面又呈现出层式结构,即区别为高低深浅的层次,因此,它既是依时序、工序运转的循环系统,又是向纵深开拓的发展系统。

3、目标的动态观。目标是一定时期期望达到的理想境界,它使任务转化为全体成员上下一致的、明确的奋斗方向。乍看起来,图书馆设立的许多目标是以量化,即静态形式出现的,如任务数和采编量。但是,各式各样的目标,一则要依据外在因素,如时势发展、社会需要和读者状况的变化而调整,另则在分解目标时,如工时、定额、人员和奖励等,要实施激励性的弹性原则,以使目标达到最佳状态,实现最高的期望值。再者,图书馆的功能型目标,如藏书组织、藏书特色、阅读辅导和情报服务等,其达到的水平点,更是相对的

动态的。

4、职能的动态观。众所周知,图书馆从古代到现代,其职能已是大大演进,发生深刻变革,它由原来单纯的载荷型、为少数官僚士大夫阶层所专擅,进而向社会教育型、知识开放型、为人民大众所利用的方向转化。随着社会商品化的发展,其情报职能、经济职能也必将获得增强。

5、管理的动态观。与所有管理活动一样,图书馆的管理也是一种有意识、有目的的活动。由于管理因素繁多,文献流、读者流时刻在影响管理者的主观世界,而下属员工的思想、行为又是一个变化不定的因素,经常作用于管理者,这就使管理带有很大的不确定性。图书馆管理者必须审时度势,充分发挥主观能动作用,才能把管理引入胜境。

(二)从微观角度,图书馆的动态观念表现为:

1、藏书工作的动态性。藏书是图书馆的基本物质因素,与人工因素、方法因素一起被杜定友称为图书馆的三要素。文献是物化的知识,是知识的结晶体。从图书馆的藏书概念来看,它与图书馆职能、读者需求密不可分,又是一种有机结合的运动体。它的动态性的特征表现为:(1)藏书具有鲜明的时代性、社会性、政治性及个性(包括类型、地域性的图书馆),是一个有规律的人工知识的增长体系,或者说,藏书工作是一个不间断的知识积累和更新的动态过程;(2)它与读者需求永远是动态的依存和适应关系;(3)从组织手段说,它是动态的组合、动态的排列、动态的比例、动态的递增,因而是动态的结构;(4)从藏书补充过程来说,一方面是出版物呈万象纷繁状态,一方面是由于馆藏容量和经费限制必须采取去粗取精的原则,这就决定了必须对藏书的科学性、合理性(布局、量与质等)经常地进行动态分析,在对整体的调控中达到自我完善。

2、读者工作的动态性。读者与藏书是图

书馆这个特定环境中的一对矛盾统一体。读者,是灵敏的检测器,给藏书组织工作以动态的反应和确切的验证。读者,是变化着的个体和群体,是在一定社会生产方式、一定精神文明基础上生活着的人群。如果把读者当作图书馆的天然消费者,以此去考察两者之间的关系,那么,读者会产生如下多种需要层次:

(1)生理需要:向往优雅适宜的阅读环境;

(2)感情需要:冀求满意周到的服务和便利;

(3)求知需要:渴求知识永无止境,而且阅读兴趣会因外界作用而变化,阅读能力会因主观努力而提高;

(4)辅导需要:要求辅导阅读,觅得求知门径;

(5)咨询需要:要求解答问题。

可见,读者需要不仅是多层次的,而且是动态的、发展的。图书馆的读者工作,必须建立在这个基点上,认真调查、研究读者发展变化的心理,能动地、耐心地启迪、诱导读者的智力、智能,使获得良好的阅读效果。

3、技术方法的动态性。技术方法是图书馆的目标服务的手段,它是图书馆馆员智力劳动的物化,是图书馆物质力量的重要构成因素。图书馆的技术方法有过漫长的发展史,概而言之,它总是以文献载体的物质形态和图书馆的媒介体的革新为先导的。它已经历了三代历史变迁:由第一代的手工缮写本,到第二代的卡式目录,到第三代的人机系统——电脑显示。电子技术的应用最为深刻,它使人工智能产品取代了图书馆的手工劳动产品,大大地提高了加工文献、报导文献的能力,也加速了人的创造性思维的开发,其发展前景是无限广阔的。

4、智能结构的动态性。一切管理都是以人为中心,人本原理对图书馆管理完全适用。在图书馆管理领域中,馆长—馆员—读者构成了特殊的三边关系,因此,要特别重视对人

的工作,注意以动态的工作方式经常地化消极因素为积极因素。此外,应充分发挥人才的效用,使人尽其才、才尽其用。应把图书馆的各级管理都看成一个能级:(1)区分不同的能级,承认差异性;(2)把能级当成一个动态结构,开发高能,培养中能,提高低能,做能级的动态调整;(3)允许在能级中作适当流动,以发现和锻炼人才;(4)对人的潜能应有动态感,因为通过某种激励作用,如解决切身利益或工作条件等,往往可以激发人的新的行为方式,化为事业心、工作热情和奋发精神。

藏用学说的灵魂 ——动态管理

在大千世界中,凡事物都有自己的存在形式、自己的发展规律、自己独特的运动方式。对图书馆来说,藏与用(包括它们的涵义、特质、相互关系与作用等)这两个范畴,是图书馆学应用理论体系中的科学抽象和本质概括。这里要论述的藏用学说,不是定性分析,不是泛指意义的,而是有其独具的内涵,即特指其相互关系和相互作用而言。简述之,则有:(一)因果关系。藏为先,用为后;藏为条件,用为必然;藏制约用,用导向藏;它们既是前因后果,又可互为因果。(二)目的关系。藏是为用而藏,用是目的、归宿。(三)主从关系。藏与用,孰轻孰重,谁主谁从?(四)矛盾关系。两者是矛盾统一体。总之,藏的基质、内容、方式对用施以直接影响,对用起着延缓和加速的作用。从管理科学的角度说,藏与用既是管理对象,也是管理动力,这一对内在矛盾解决的程度,体现出图书馆的自我调节机能。我认为,图书馆系统功能的发挥有赖于藏用规律的正确运用;而要运用得恰当合理,根本在于动态管理的实施。

在这里,试从几个关系的侧面,简述动态管理的原理与方法:

(一)择定最佳的藏用效益目标,推进管

理的优化。藏与用这两个相关概念,可以组合成多种管理目标,善事者必择其优者而从之。试列出如下四种(其中,“藏”系指藏书数量,“用”系指藏书利用率):

1、藏多→用高;2、藏多→用低;3、藏少→用低;4、藏少→用高。

一望而知,上举目标,以2最劣,以4最优。诚然,上述列举是以量的形式表示的,但标志着—个图书馆的内功(管理能力)练得如何,换言之,就是物力、财力、人力综合利用得如何。从一个图书馆的效用原则来说,并不是以藏量而是以流量多寡为其价值尺度的,即以最少的经费获取最大的使用效益,用公式表示就是 $V=F/C$ 。其中,V表示图书馆的价值实现,C表示购置文献所需费用,F表示文献流量。如C的数值不变,则流量越大,图书馆的价值实现越高,两者成正比关系。

从以上分析可知,图书馆的流通率是度量图书馆工作的一项重要指数;影响流通率的动态因素有藏书质量、管理与服务方式等,这些都属—于动态管理的内容。

(二)创造具有活力的流通机制,加强对图书流通作为独立环节的动态管理。如果是重藏轻用的陈旧观念,把用降为附属地位,自然不会把图书馆的流通工作当作独立环节来对待。但从其重要作用看,它是一个独立环节、独立领域,有特定的规律,是一个横断性的课题,有必要把它离析出来进行专门探究。所谓流通,系指文献的外流与回流;流通工作,则是设置于图书馆与读者之间的中间环节和桥梁。这里所说的中间环节是广义的,不仅指藏书、读者、阅览、参考、文献工作中对读者的直接的借阅提供,也包括各种形式的服务。从效果上看,如流通环节畅通,说明利用率高,拒绝率小;如流通环节滞阻,则效果相反。从实质上看,流通工作是加速图书馆物流(文献流)与人流的沟通,亦即为读者选择最合适的文献,为文献物色最合适的读者。从作用上看,流通工作起着媒介作用,但它是以文

献整序为基础的。

在社会主义社会,管理也是服务。要提高流通效果,激发流通活力,关键是建立动态的管理机制和动态的服务方式。它基于下列原则:

1、系统原则。即组织多元化的系统,建立多层面的服务空间,发挥流通工作的整体效能。这是图书馆动态管理、动态服务的方向。比如,对到馆读者提供现场服务,对不到馆的读者提供书目服务、流动性服务(如流动书车);对一般读者提供报导宣传服务,对专门、特定读者提供咨询、定题、跟踪及情报服务;既提供外借服务,又提供复制服务,等等。这些不同的服务方式可起到互补互济、相得益彰的作用。

2、时效原则。流通既然是一种设立在读者与文献实体之间的中间环节,那么,中间环节多、线路长(如闭架,要通过查目、馆员找书等环节)比之中间环节少、线路短(如开架),必然造成更大的服务时差。所以,要提倡“短线路”服务。

3、主动原则。服务主体的能动性发挥是静态方式与动态方式的重要分野,因为服务是对人的行为的满足。主动性不仅表现在馆员与读者之间的人际关系,而且更要表现在高层次的对文献组织、文献开发的积极性、钻研性和创造性方面。

4、调研原则。即对服务对象进行动态的分析和研究。它包含下列三点意思:(1)作为服务对象的读者群,是交迭着多层次、多向度、多因素、多成分的动态复合体,特别要调查、分析他们多样化和个性化的阅读需求;(2)读者是图书馆价值实现的直接承受者,要了解承受者的阅读能力,因书求类,依不同科别的图书去捕捉不同类型的读者;(3)此项工作具有一定的学术性,特别是文献开发与服务,呈现出较高的科学思维度。

(三)从动态中去调整藏用关系,谋求藏与用的合理的对应发展。对一个图书馆来说,

因囿于方针任务、经费、空间等条件,藏书容量有限,增长是渐进式的,但读者需求却随着时代发展、科技进步而日趋盛炽,这将不断地导致图书馆新的供求矛盾。解决的办法,是在一定的藏书量的前提下,正确处理藏与用的辩证关系,建立动态的内部结构与动态的外向管理机制:1、动态的内部结构,系指对藏书内容作相应的调整——吐故纳新。但这种吐故,并非只是量的压缩,它更是质的提高。简言之,淘汰去的必须是寄生于藏书机体的赘瘤——真正失效的、无价值的书,但不等于过时的书,亦即剔旧≠剔除旧书,具有长久价值的旧书是馆藏的基础,属必藏之列;而纳新——增补的书与读者需求则必须有对应性,只有这样,才能取得藏与用的协调发展。2、动态的外向管理机制,系指管理方式的更加开放,比如,藏借阅合一就是化静态为动态的一种新型管理方式。

(四)把握现代图书馆面向社会的动态趋势,不断地“放大”和“延长”图书馆。社会生产产生文献信息,文献信息凭藉图书馆而累积、再向社会扩散,这是图书馆与社会进行的能量转换,是现代图书馆的重要特征之一。图书馆必须向信息机构的功能转化,增强对社会的辐射力,方能在社会占得一席之地。比如,图书馆的宣传辅导→参考咨询→情报报导,就是由初级形式到高级形式的发展,它的社会功能增强了;又如,图书馆由阵地式服务,转为运动式的动态服务(展览会、报告会、演讲会、巡回车及信息服务等),它的社会功能也增强了。这不仅是工作层次的深化,实际是放大和延长了图书馆。它已成为现代图书馆必然的发展趋势。

动态管理的核心

——信息管理

图书馆作为一种管理组织,信息对其管理活动有着特殊重要的作用。可以说,其整个

管理活动过程,都贯穿着信息运动,任何一个管理环节,都在接受、处理、输出信息;信息为零,管理即告终止。从这个角度出发,图书馆管理实际上是一种信息管理,它构成了图书馆动态管理的内核。图书馆只有实行信息管理,才能勃发生机。

图书馆的信息,可分为外部信息和内部信息两种类型。(一)外部信息,亦可称为社会信息,主要是指图书馆与外交往的信息,包括:全社会经济、政治、文化、教育等各条战线的信息;本区域社会与经济建设信息;读者信息(阅读需求、建议、意见等);出版发行与图书销售信息;同级图书馆的现势与趋向信息,等等。(二)内部信息,或称管理信息,它是图书馆内部的信息流动,指生自管理活动的计划、报告、指令等,一般表现为上下级关系,故又可称为纵向信息;另外,还有图书馆各部组之间的信息流动,称为横向信息。

图书馆必须注意动态的宏观信息的收集、整理工作,以便对目标进行宏观控制。(一)对本地区的人口构成和分布、人口素质、文化水准要数据确凿;(二)对本地区的社会经济发展战略要成竹在胸;(三)对党和国家的精神文明建设的决议、指示要晓喻了然。以上信息,是图书馆确定建设方针、服务对象时的决策依据,是不偏离社会主义轨道的重要保证。图书馆还必须善于利用信息进行微观调节。这是因为,图书馆的业务环节具有下列特性:(一)独立性,每一环节都是独立的子系统,可自行产生初始信息;(二)关联性,即具有作业流程性质(如采、分、编、藏、流),以信息作为连结的纽带,每一环节既接收信息也输出信息,信息通道必须畅通;(三)有序性,整理、加工后的成果,呈现出井然有序状态,但它是靠信息的沟通来维持的;(四)迅效性,每一环节的结果,都以信息形式在其他环节重复呈现,正误历然可见,动态的反应极其灵敏。由此可见,信息对图书馆的显著效用,无论它是来自外部或是内部,都可以视作一种

动力。比如,来自外界的一则改革或先进水平的信息,可以化为内部的激励因素。诚然,信息具有共通性,它是共同理解的有用知识,比如,采编部门的各类人员,如果没有符号、标识、数字、检索语言的共同识别能力,也就失去了信息传递的作用。

图书馆的大量外部信息,是以直接的读者需求为轴心而展开的。其中包括:(一)读者现状信息,即读者人数、构成、类型、水平等的综合统计、分析;(二)读者心理信息。两者都是应从动态中去获取的信息。图书馆的读者统计,不应是纯数据反映的静态统计,更应作出比较,反映出读者的动态趋向;也不应只作定性分析,还要重视定量分析,如已知读者需要何种书,还要有需要量、比例的估量和预测。

图书馆的内部信息——管理信息,是维系图书馆生命力的支柱和保障,管理成败,全赖信息。它包含两个层次:(一)对图书馆领导者来说,其职责就是处理信息,排除妨碍目标实现的各种干扰因素、随机因素,纠正背离目标计划的偏差,使管理达到预期结果;(二)对目标、计划的实施过程来说,图书馆本身是多部门、多方面、多因素交互作用的动态系统,信息的多向性和多回路反馈是其一大特点,这更增强了信息管理的决定性作用。比如,整

理图书的过程,就可以在典藏、流通、参考、阅览、情报等多个方面获得有用信息。

动态管理与静态管理相对而言,是为适应开放时代管理的现代化、社会化、信息化的大趋势而产生的一种新型管理方法,对图书馆的科学管理具有借鉴意义和实用参考价值。下面,试从理论和实践角度,将两者模式作一简略的比较。

(一)静态管理是内向、封闭式;动态管理是外向、开放式。

(二)静态管理重藏,促成低利用、低运转;动态管理重用,引向高利用、高运转。

(三)静态管理是凝固态,保持内部均势;动态管理积极变革,与外界保持动态平衡。

(四)静态管理信息闭塞,滞于僵化体制;动态管理信息灵敏,使机制充满活力。

(五)静态管理服务单一,趋于被动、呆板;动态管理服务多样,趋于主动、活泼。

(六)静态管理满足于任务的完成;动态管理注重效益的提高。

(七)静态管理固守经验;动态管理追求创新。

(八)静态管理眷恋过去;动态管理放眼未来。

(作者单位:中共深圳市委党校图书馆。

收稿日期:1989.6)

(上接12页)当前全国人民正在认真学习邓小平同志在接见戒严部队军以上干部时的讲话和党的十三届四中全会的有关文件。小平同志的讲话不仅对这次反革命暴乱的性质、必然性和中央采取的各项措施的正确性作了全面的、深刻的论述,而且是我们回顾过去,思考未来,统一全党思想认识的纲领性文件。党的十三届四中全会是我们党的历史发展上一次非常重要的会议,不仅对于当前进一步稳定全国局势具有重大作用,而且对今后坚持四项基本原则的立国之本,走好改革开放

的强国之路,保证十一届三中全会以来党的路线、方针、政策和党的十三大提出的“一个中心,两个基本点”的基本路线的连续性,必将产生深远的影响。我们应当认真学习,深刻领会,提高认识,统一思想,在坚持四项基本原则,反对资产阶级自由化的斗争中,做到旗帜鲜明、立场坚定;在党的十三届四中全会精神指导下,努力工作,为继续深入开展创建文明图书馆活动,为发展和建设我国图书馆事业作出新的贡献。

(收稿时间:1989.7)

G259.252

Dynamic Concept, Dynamic Principle, Dynamic Management and Modern Libraries/Zhang Qinen//Bulletin of the China Society of Library Science/China Society of Library Science. -1989, 15(4). -18~24

From the view-points of philosophy and management science, this paper introduces dynamic concept, dynamic principle and dynamic management into the management of modern libraries. The author gives a theoretical explanation and logical proof for the necessity, principles and methods of the application of dynamic library management. He also expounds the principles and formulations for realizing the library value. The author holds that, openness and dynamics are the source of life-force of libraries; management is the soul of the theory of storing and utilizing; and information management is the core of dynamic management. Finally, the author compares dynamic management with static management from 8 aspects.

Library Undertakings — — — — Concept Modernization

Library Management — — — — Dynamic Principle

Management Science — — — — Application

G251.5

Crises. Reasons. Thinking — — — — **Perspectives to the Present Situation of the Libraries in China**/Cheng Yanan//Bulletin of the China Society of Library Science/China Society of Library Science. -1989, 15(4). -25~28

At present, the development of library service in China is faced with difficult position. It is mainly reflected in that the new acquisitions and the amount of readers decrease sharply. There are 3 reasons; 1. The prices of documents raise rapidly, and rate of increase of investments is on the low side; 2. The money for buying books is partly taken up by the salaries of staffs; 3. The view "Studying is no use" gains ground again. The reasons may concentrate on one point, the lacking of social foundations (including the cultural quality and value consciousness of the masses for developing library services. So it is a practical problem awaiting immediate solution to go further into the building of a better social foundation for library development. With 2 tables.

Library service — — — — Present Situation

Library Management — — — — China

G259.2

Analysis of Authors of the Articles on Serials Management in China in the Last 10 Years/Jiang Naiwu//Bulletin of the China Society of Library Science/China Society of Library Science. -1979, 15(4). -28~32

From 1979 to 1988, 1553 articles on serial management published in China, creating 1902 authors. The most concentrated locations of these authors in order of precedence are Beijing, Shanghai, Jilin; the most concentrated library system are: the academy libraries, the public libraries, the scientific research libraries; the concentrated specific libraries are: the National Library of China, Shanghai Library. Among the 1902 authors, there are two Yang Xiu jun and Jiang Naiwu with more than 20 articles. A Serials management research contingent is forming in China, and a new batch of gifted people.