

●曹志梅

# 区域图书馆联合体及其构建<sup>\*</sup>

**摘要** 区域图书馆联合体是指一定区域内各种类型的图书馆之间,通过多方合作、共享的多种资源以提高区域综合能力的图书馆联合体。图书馆联合体是图书馆在现代社会中的生存模式,代表了当今图书馆的发展方向。构建区域图书馆联合体,可以发挥不同类型图书馆合作共享后的综合实力,实现优势互补、促进图书馆事业的区域整体发展。区域图书馆联合体的建设既将推动传统图书馆与数字图书馆、纸质资源与电子资源的互补共存,更将推动区域图书馆与用户的交流沟通以及区域图书馆与区域发展的互动共进。图4。参考文献9。

**关键词** 图书馆联合体 区域图书馆 信息资源共享 图书馆事业

**分类号** G253

**ABSTRACT** Regional library consortium is a consortium of various kinds libraries in a region for resource cooperation and sharing to promote comprehensive ability in the region. The author thinks that library consortium is a direction of current library development. It can promote the development of both the traditional library services and digital library services, the coexistence of printed and electronic resources, the communications between libraries and users, and the interaction between regional librarianship and regional development. 4 figs. 9 refs.

**KEY WORDS** Library consortium. Regional library. Information resource sharing. Librarianship.

**CLASS NUMBER** G253

随着全球信息化进程的加速,以城市化为特征的区域发展呈现着经济与文化协同共进的趋势。图书馆作为文化和教育的重要组成部分,无疑要作出适应性的整合与变革。美国学者贝克(S·K·Baker)认为,“今天的图书馆正处于一个相互依赖的时代,每一个图书馆都必须摆脱自给自足的状态”。越来越多的图书馆已经切身感受到,单凭一馆自身拥有的信息资源很难最大限度地满足用户的信息需求,进而危及自身的生存和发展。如何从区域的角度来考量不同类型图书馆的共存与发展;共处同一区域的各类图书馆,如何在优化区域信息资源配置、提升区域综合实力、为地方经济建设服务等方面有所作为,一种符合现代图书馆发展的信息资源共享新模式——区域图书馆联合体由此悄然诞生。

## 1 区域图书馆联合体的内涵

图书馆联合体是指多个图书馆之间为了实现资源共享、利益互惠的目的,按照共同协商合作协议结合在一起的合作实体。图书馆联合体不同于协会,也不是一个行业性组织,不以学术研究为目的,它是为了实现资源共享、利益互惠而组织起来的,受共同认

可的协议和合同制约的实体。

区域图书馆联合体则是指一定区域内的各种类型图书馆(如高校、公共、科研、企业、政府等)之间,通过多方合作,共享多种资源以提高区域综合能力的图书馆联合体。对区域图书馆联合体的内涵可作如下理解。

区域图书馆联合体中“区域”的地理范畴没有大小之分、远近之别,不仅包括“区域内”还包括“区际间”。区域图书馆联合体不仅指近距离的同一区域内部的图书馆间的联合,也包含此区域图书馆与彼区域图书馆之间组成的更大区域图书馆联合体,亦即区域联合。

区域图书馆联合体中的成员没有系统类别之分。区域图书馆联合体的建设,最根本的是要建立区域内高校图书馆、公共图书馆、科研图书馆、企业图书馆、政府图书馆等各种类别图书馆之间的广泛联系和沟通,形成区域内图书文献与区域用户之间的双向流动体系,使每一个图书馆都成为联合体的节点。

区域图书馆联合体的核心是资源共享,利益互惠。资源共享既包括常说的“信息资源共享”,也涵盖人力资源、管理资源。成员馆在合作过程中,共享

\* 本文系江苏省社会科学基金项目(06JSBXW005)系列成果之一。

彼此所有可以共享的实体资源及虚拟资源,以相互促进,共同提高,实现利益互惠。对于所有成员馆来说,联合后的综合功能大于个体功能的简单之和,联合体中的任一协作馆都将从中受益。

一定区域范围内的图书馆,由于地理位置相近,往往具有相同的政治文化背景,具有相同的需求和共性问题。区域图书馆联合体就是要发挥区域内各类图书馆的空间近邻效应,围绕区域采集资源,体现区域特色,促进当地经济和文化建设。

很多图书馆都存在着资源不足,特别是信息资源匮乏,办馆质量难以提高的问题。利用同处区域的优势,信息沟通的便捷,馆际之间充分共享虚实资源,具体表现为功能互补、服务一体、形式多样、效益最大,以降低办馆成本,提高办馆质量,这正是构建区域图书馆联合体的首要任务和核心目标。

区域图书馆联合体不是静止不动的组织名称,而是成员经常增减变化的动态组织系统。处于同一区域内的任何一所图书馆,都可以根据自身的发展需要,随时加入区域图书馆联合体,共享联合体已有资源,同时让联合体其他成员馆共享自己的资源。

区域图书馆联合体是一个利益与义务的共同体。成员馆能够从联合体中受益,同时也承担着不断为联合体输送血液、提供资源的义务,以保证联合体持久的旺盛生命力。

总之,区域图书馆联合体就是从区域整体发展趋势出发,寻找各自的比较优势和特色,紧密配合,共同携手发展。共享、合作、融合、共生,互赢、互利,是所有成员馆共同的主题。

## 2 构建区域图书馆联合体的意义

### 2.1 有利于改变图书馆条块分割严重,资源共享不足的现状

合作与信息资源共享一直是图书馆界共同追求的目标。然而长期以来,图书馆行业处于以专业或系统为纽带的条块分割状态,一定区域内的文献信息资源分属于不同行政管理部门,出现图书馆各自为政、缺乏协调而造成整体资源布局不合理、重复收藏、利用率不高等一系列问题,未能充分发挥文献信息资源的整体效能。

条块分割是不同类型图书馆之间信息资源共享的天然障碍,一墙之隔的不同系统之间的图书馆资源不能实现共享。共处同一区域的图书馆只注重自己的发展壮大,没有形成一个与其他图书馆协调共进的良好氛围。构建区域图书馆联合体可以打破图书馆条块分割的管理体制,尤其是不同系统图书馆之间的

壁垒,体现“天下图书馆是一家”的理念。在区域图书馆联合体中,各成员馆各司其职,发挥自身优势,又相互配合,可以避免对信息资源的重复配置。在地理上相邻的个体图书馆不再孤立、离散。域内各馆的资源得到共享,无形中扩大了个体馆的信息资源贮藏量。区域图书馆联合体对外是一个整体,读者享受的资源、服务都是全区域范围的。

### 2.2 有利于整合区域信息资源,降低办馆成本,增强办馆实力

条块分割导致了区域内各类图书馆力量分散,资源配置不平衡。在追求“大而全”、“小而全”的过程中,资源重复建设与资金浪费现象十分严重,信息资源的特色性与权威性下降,无形中提高了办馆成本,降低了办馆质量。

不同类型的图书馆资源收藏各具特色、互有补缺;用户群体相对独立、互有需求;人才结构层次不一、互有长短;管理方法各有千秋、互有借鉴。区域图书馆联合体就是要立足整个区域,将这些各具特色的资源充分整合、重构,从用户需求出发,对信息资源在空间上进行有效配置,通过协调信息资源在时效、区域、部门数量上的分布,使信息资源的布局更加合理,不断改进既定的资源约束条件,对各图书馆的信息资源实施开放式管理,建立科学合理的资源共享机制,避免重复建设和资金的浪费,降低办馆成本,发挥联合体的巨大潜力,实现低成本高效益的发展。

区域图书馆间的合作可以增强各自的购买力,尤其是增强购买电子资源的能力。比如通过联合购买分摊费用,共同拥有电子数据库的使用权;通过联合议价、联合谈判享受团体优惠价外的再优惠等。而对于有限的资金,各图书馆可以将其投入联合体共需的项目建设,实现联合体的可持续发展。

区域图书馆间的合作不仅使得图书馆能够获得更多的可用资源,而且可以提高和优化服务能力。通过联合目录,借助一定的协议,实现多种媒体的文献传递和馆际互借,提高服务的效率与精度。以网络为依托,采取电子邮件方式、电子文献快递方式、传真方式,提供文摘、全文的传递,使文献的效益得到最大发挥,增强各自的办馆实力。

### 2.3 有利于实现优势互补,加快产、学、研结合

同一区域内的不同类型图书馆具有差异性,这种差异正是联合体共存发展的空间。构建区域图书馆联合体就是从区域整体发展趋势出发,寻找各成员的比较优势和特色所在,紧密配合,共同携手发展。

在这个联合体中,以学、研为己任的高校图书馆及科研院所图书馆,其贡献不仅仅体现在为国家培养人才和参与科研及技术创新等领域,还应体现在对区

域经济和社会发展的推动上,即与“产”相结合;与“产”一向紧密结合的公共图书馆及企业图书馆,始终需要科学的研究的引领和专业人才的指导。构建区域图书馆联合体,可以实现优势互补。

#### 2.4 有利于发挥区域资源优势,促进区域经济发展

一个地区的信息获取能力将直接影响其竞争与发展水平,区域经济的发展与信息的支撑能力密切相关。区域图书馆联合体的构建将成为具有地方特色的区域性信息资源中心,丰富区域的信息资源,提升区域信息服务水平,区域用户获取信息可以在地理空间上进行,在不同领域、不同部门之间进行。依托联合体的资源共享优势,可以从更广阔的范围吸纳更多的、具有针对性的资源为发展区域经济提供更为方便完善的便捷服务,直接影响区域经济的发展和经济格局的变化,拉动地方经济的发展。

#### 2.5 有利于发挥中心图书馆的集聚、扩散和示范功能

构建区域图书馆联合体可以促进图书馆的交流与互动,资源的渗透与融合,优势的共享与互补,图书馆的整体效益提高。通过图书馆间的合作,促使物流、资金流、人才流、信息流合理流动和聚集,尤其通过中心图书馆(如高校图书馆及省、市级的公共图书馆)向周边区域扩散和辐射,形成以中心图书馆为核心、周边若干图书馆为节点的组团式区域联合体,带动地方中小型图书馆的共同发展与进步,发挥联合体在提高、优化、均衡区域文献资源配置方面的作用,实现区域内图书馆规模的合理有序扩张和内在吸引力的增强,进而推动该区域图书馆事业更加健康快速地可持续发展,促进区域经济文化的共同进步。

#### 2.6 有利于全国图书馆联合体的形成

我国地域辽阔,各类图书馆星罗棋布,分布广泛,且分属不同层次和系统,要让国家从整体上开展图书馆的联合协作比较困难。区域图书馆联合体在区域上无大小之分,因此,可以从小范围的区域图书馆联合体构建开始,逐层向上发展,最终建立全国性的区域图书馆联合体。比如,江苏省是全国文化、教育、科研大省和强省,经济发展速度快,教育科研机构多,且全省图书馆的藏书、馆舍、人员均居全国前列。江苏省可以在构建区域图书馆联合体方面率先垂范,其成功模式再供全国推广参考,待全国各省市自治区分别形成自己的区域图书馆联合体之后,全国图书馆联合体就水到渠成。

### 3 区域图书馆联合体的实现途径

#### 3.1 区域图书馆联合体的构建方式

(1)分类一区域型的区域图书馆联合体。同一系统内的图书馆性质相近,易于联合,可以先实现同

一区域内不同类型图书馆之间的联合,再进行区域联合。比如,构建江苏省区域图书馆联合体,可以先构建高校图书馆、公共图书馆、科研图书馆、中小学图书馆、企业图书馆、政府图书馆等各类图书馆的联合体,在此基础上,再形成全省区域图书馆联合体,如图1所示。

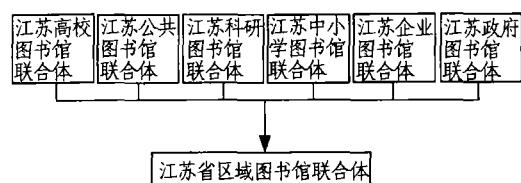


图1 分类一区域型示意

(2)区域一区域型的图书馆联合体。区域是区域图书馆联合体的本质特征,按区域由小到大,逐层构建区域图书馆联合体。比如,构建如图2所示的江苏省的区域图书馆联合体。

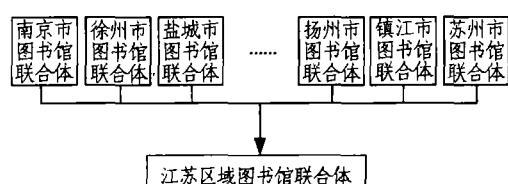


图2 区域一区域型示意

(3)综合交叉型的区域图书馆联合体。在较大区域内的图书馆之间构建联合体时,图1及图2的简单形式往往不易操作实施,需要采用综合交叉型的联合体形式。比如,构建江苏省的区域图书馆联合体时,在图1基础上形成的图3的联合体构建形式和在图2基础上形成的图4的构建形式。

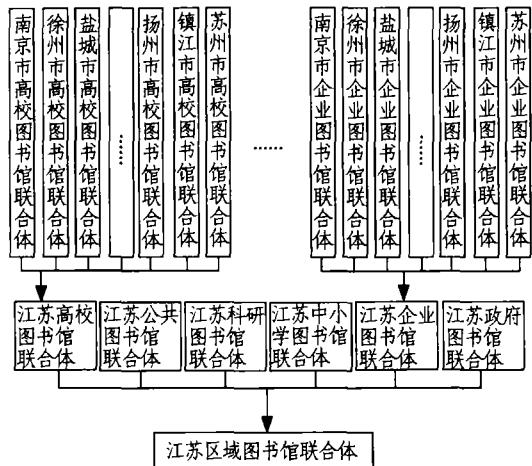


图3 综合交叉型示意之一

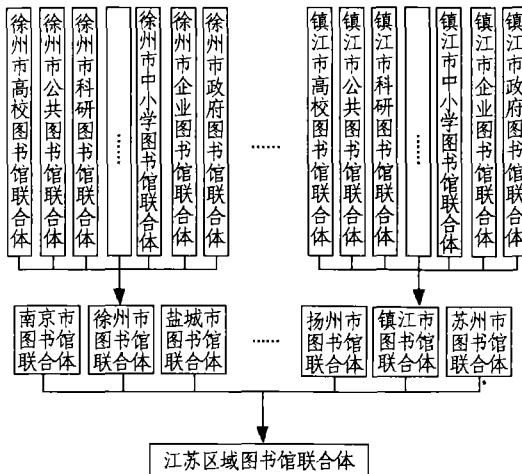


图4 综合交叉型示意之二

### 3.2 区域图书馆联合体构建措施

(1) 建立区域图书馆联合体的规划协调机制。加强区域图书馆间的资源采集规划衔接,防止雷同和重复建设。同一区域内不同类型图书馆之间也各有特色,各自选择最适合自己的资源类型进行建设。在跨区域、跨行业的资源重组中,要建立区域内图书馆分工体系,注重资源布局的梯度和分工,发挥优势,形成产业链,增强区域产业联动效应,以区域联合体的整体优势,应对外界竞争。

(2) 建立区域图书馆联合体的信息沟通共享机制。利用现有基础,加快信息基础设施建设,建立覆盖该区域、连接国际国内的信息资源共享平台和综合服务体系,促进信息技术的研究、开发和广泛应用,实现区域内信息资源的公开与共享。建立畅通的信息交流平台,搭建功能完善、服务周到、覆盖面广的联合体交流网络,共同构建图书馆间多元化、高效率、资源共享的大流通格局,实现融合共享,真正使区域图书馆之间形成一个开放、竞争、统一、有序的良好互动沟通格局。

(3) 建立区域图书馆联合体的利益和矛盾协调机制。联合体必须建立有效的管理机构,由一些主要图书馆的领导组成,加强成员馆的对话和沟通,加强利益与义务之间的合作协调,协调处理联合体成员馆的利益和矛盾冲突;应发挥各级主管部门的利益协调功能,避免资源的无序采集等问题;要妥善解决合作

中的一些重大规划和建设方面的利益与经济冲突。

(4) 建立区域图书馆联合体的流通体系协调机制。联合体必须突破区域内的行政区划限制,打破行业保护的重重壁垒,为各成员馆提供平等、开放的交流环境;促进人力资源、管理资源等要素自由流动;利用各成员馆千差万别的资源优势,促进区域图书馆联合体各成员馆的要素融合。流动则互赢,封闭则俱损,只有实现各类资源畅通的自由流动,才能为区域联合体的发展注入持续的内生推动力。

图书馆联合体是图书馆在现代社会中的生存模式,代表了图书馆的发展方向。区域图书馆联合体通过各个要素(图书馆)的相互合作、协调、同步、互补,发挥其最大的资源优势,满足区域用户的特色需求。区域图书馆联合体的建设既将推动传统图书馆与数字图书馆、虚拟图书馆,纸质资源与电子资源的互补共存,更将推动区域图书馆与区域用户的交流沟通、区域信息资源与区域实践应用的渗透融合以及区域图书馆与区域发展的互动共进。

### 参考文献

- 胡俊荣.构建粤港澳图书馆联盟联合体之我见.中国图书馆学报,2005(2)
- 燕今伟.图书馆联盟的构建模式和发展机制研究.中国图书馆学报,2005(4)
- 叶宏.构建图书馆联盟.图书情报工作,2005(1)
- 旃群.图书馆联合体与资源共享.科技情报开发与经济,2005(14)
- 涂中群,陈益钧.区域图书馆:国外经验的启迪.中国科技信息,2005(21)
- 朱学军.美国图书馆联合体的历史与发展概览.图书情报工作动态,2002(1)
- 赵小明.打造泛三角区域城际联合体.光明日报网络版,2005-08-07
- Redman, Lynda. Colorado Association of Libraries Paralibrarian Division. Library Mosaics. 2004, 15(5)
- First Regional Library Establishes Early Childhood Resource & Referral Center. Mississippi Libraries. 2006, 70(2)

曹志梅 徐州师范大学图书馆副研究馆员。通信地址:江苏徐州。邮编 221116。(来稿时间:2006-12-22)