025

# 学术数字图书馆二十年:从数字化合作到数字知识服务联盟

# 金佳丽 薛 霏 黄 晨

摘 要 2001年,在教育部的支持下,"大学数字图书馆国际合作计划"(CADAL)项目联合全国学术图书馆开展数字化合作,致力于数字图书馆的共建共享。二十年间,全国共有841个学术图书馆参与其中,数字化合作的模式从资源共建发展到多元化共享,数字化合作的内容从大规模数字化发展到特藏库建设,数字化合作的技术探索也逐渐走向智能化。CADAL项目参与成员众多、资源全面丰富、辐射范围广泛,将分散全国的各个学术图书馆凝结成一个合作共同体,充分发挥了纽带和桥梁作用。随着数字时代的快速发展和读者需求的不断变化,2021年全国学术图书馆数字化合作升级,正式成立数字知识服务联盟,共同探索信息资源和知识资源共建共享的新型模式以及学术信息资源全面保障的解决方案。表1。参考文献33。

关键词 学术图书馆 数字图书馆 CADAL 项目 数字知识服务联盟 分类号 G258.6

# Academic Digital Libraries over 20 Years: from Digital Collaboration to Digital Knowledge Service Alliance

JIN Jiali, Helen. F Xue & HUANG Chen

#### **ABSTRACT**

The China Academic Digital Associative Library (CADAL) project is one of the typical representatives of academic digital libraries in China. It began with the China–US Million Book Digital Library Project, and is also an important part of the Universal Digital Library Project. With the great investment of China and the full cooperation of academic libraries, CADAL has finally built into a digital library with more than 2.8 million electronic resources in Chinese and English, which is beneficial to the world. The success of CADAL is the result of the persistent joint efforts of 841 academic libraries in China and 40 libraries in Asia, North America and Europe. In the past 20 years, CADAL has given full play to its role as a link and a bridge. The mode of digital cooperation has developed from resource co-construction to diversified sharing. The content of digital cooperation has developed from large-scale digitalization to high-quality special collection. The technological exploration of digital cooperation is gradually becoming intelligent. Digital collaboration has yielded many fruits.

With the rapid development of the digital age and the changing needs of readers, the digital cooperation of CADAL was upgraded and the Digital Knowledge Service Alliance was officially established in 2021. The alliance is committed to exploring a new model of co-construction and sharing of information resources and

通信作者: 黄晨, Email; huangc@ zju. edu. cn, ORCID: 0000-0003-2164-7172 (Correspondence should be addressed to HUANG Chen, Email; huangc@ zju. edu. cn, ORCID: 0000-0003-2164-7172)

knowledge resources, as well as a solution to the comprehensive guarantee of academic information resources. The alliance will focus on four aspects and build a new platform of knowledge as a service (KAAS): digital retrospective of books, permanent preservation of digital resources, digital new books procurement and digital knowledge services. On the one hand, the digital knowledge service platform provides knowledge services for readers, and on the other hand, it opens up the upstream and downstream of the publishing industry supply chain—publishers, libraries and readers, and truly realizes the connection between libraries and publishers, libraries and libraries, readers and books, books and books. And then, it will promote the structural reform of book publishing and services, form an integrated development model of information chain sharing, data chain linkage, and industrial chain collaboration.

From the digital cooperation of CADAL to the Digital Knowledge Service Alliance, academic libraries of China have realized the upgrade from co-construction and sharing to collaboration and integration, from resource digitization to the entire life cycle of knowledge services, and from the digital library to the smart library. The development of CADAL shows that the construction of China's academic digital library begins with the digitization of academic resources, but the business has already broken through the scope of traditional document services. Its management model is transforming from process-driven to data-driven. Its service content is transforming from digital resource service to digital knowledge service. Its cooperation model is changing from resource co-construction to ecological co-construction, capability sharing, and process collaboration. 1 tab. 33 refs.

#### **KEY WORDS**

Academic library. Digital library. CADAL. Digital knowledge service alliance.

# 0 引言

学术图书馆是指高校图书馆和专业图书馆等 具有学术性和学术支撑服务的研究型图书馆<sup>[1]</sup>。 学术数字图书馆是学术图书馆在馆藏文献的基础 上,运用先进技术,按照一定的方式集聚、组织、整 理、呈现学术信息资源,并通过互联网随时随地向 教学科研人员提供服务的学术信息资源系统。相 比于其他数字图书馆,学术数字图书馆有自己的目 的——为研究和教育服务<sup>[2]</sup>。也就是说,其核心 是为学术研究服务,支撑教学科研需求,促进学术交流与传播。在信息化时代,学术数字图书馆 作为知识经济社会中重要的信息资源载体,在满 足师生、科研人员的信息需求方面发挥着至关重 要的作用<sup>[3]</sup>。进入 21 世纪以来,随着"互联网+ 智能化"技术的迅猛发展,学术数字图书馆得到 了蓬勃发展,传统信息服务的格局被彻底改变。

2000年12月,中美两国计算机科学家倡导 建设百万册数字图书馆项目,进而发展成为全 球数字图书馆项目(Universal Digital Library); 2001年5月,第十二届新信息技术国际会议召 开,正式宣布成立中美百万册书数字图书馆项 目;2002年,项目中方被教育部列为"十五"期间 "211 工程",定名为"高等学校中英文图书数字 化国际合作计划",2009年8月更名为"大学数 字图书馆国际合作计划"项目(以下简称 "CADAL")。CADAL是中国学术数字图书馆的 典型代表之一,与"中国高等教育文献保障体系" (CALIS)共同构成"中国高等教育数字化图书 馆"(CADLIS),成为国家创新体系中重要的学术 信息基础设施之一。二十年来,先后有来自亚 洲、北美、欧洲的共881个学术图书馆加入其中, 在国家的大力投入和学术图书馆界的通力合作 下,最终建成了拥有超过 280 万册中英文电子资 源、嘉惠全球学林的中国学术数字图书馆。

CADAL项目的成功,是中国841个学术图书馆<sup>[4]</sup>二十年来持之以恒共同努力的结果。项目参与成员众多、资源全面丰富、辐射范围广泛,将各个学术图书馆凝结成一个合作共同体,充分发挥了纽带和桥梁作用。本文梳理CADAL二十年来的发展历程,重点阐述未来的发展规划,以期为中国学术数字图书馆的共同发展提供借鉴。

# 1 数字化合作

在21世纪初,数字化一百万册图书是一个宏大的项目工程,非单一学术图书馆可以独立完成。数字化后,将文献、影像、音频完善保存、衍生应用并进行全球的数字传播,亦非单一图书馆可以承担的任务。学术信息资源在地区、国家乃至全球范围的共建和共享,是学术图书馆通过资源互补以达到丰富馆藏资源种类、履行学术信息资源服务责任的必由路径。在教育部的支持下,CADAL项目将全国学术图书馆联合起来,凝心聚力、共建共享,是中国学术图书馆开展数字化合作的一次重要探索和实践。

# 1.1 从资源共建到多元化共享

资源共建是全国学术图书馆通力合作完成的一项巨大工程。在项目进行过程中,各单位汇智聚力、分工明确、各司其职,形成全国一盘棋、集中力量办大事的格局。资源查重方面,由南京大学图书馆、复旦大学图书馆和浙江大学图书馆分别牵头古籍、民国图书和现代图书的查重工作,以防重复建设;技术研发方面,在浙江大学、中国科学院研究生院分别成立南北两个技术中心;数字化加工方面,与美国互联网档案馆(Internet Archive)共同研讨发布符合国际主流的标准规范体系,并在深圳和杭州建立了两个加工基地,在40余所高校建立了数字资源加工中心;在大规模图书数字化完成后的运维保障

期,由哈尔滨工业大学图书馆牵头组成服务组、西南政法大学图书馆牵头组成技术组、四川大学图书馆牵头组成资源组,共同负责 CADAL项目的日常工作。在各方的共同努力下,截至2021年12月31日,CADAL资源总量达2848707册(件),网站在线资源2683602册(件)<sup>[5]</sup>。

资源共享是全国学术图书馆将数字化红利惠及千万师生的一项重大成果。CADAL 研发了海量数据的高效存储、处理、索引和查询等关键技术,搭建了负载均衡、容错容灾、统一管理、共建共享的协同合作平台,并通过 OPEN API 对接成员馆书目检索系统,将 CADAL 的资源"有机嵌入用户信息环境"<sup>[6]</sup>,最终形成"集中资源、分工合作、均衡负载、用藏结合"的学术研究型数字资源共建共享保障体系。借助互联网,数字化的学术资源跨越了时间和空间限制,惠及人人。截至 2021 年 12 月,CADAL项目与 881 所学术图书馆签订共建共享协议,服务2000余所院校,注册用户逾1000万。其中,有212 所院校通过 OPEN API 对接,2021 年度调用接口共计57 382 216 次<sup>[5]</sup>。

多元化共享是全国学术图书馆共建过程中的一大收获。随着资源共建的深入开展,CADAL制定了支持数字资源生命周期管理的统一标准规范和运行规则,合作单位打破边界,实现资源的共享、服务的共享、设备的共享、技术的共享以及基础信息环境的共享<sup>[7]</sup>。学术图书馆在信息资源共建共享方面的深度合作和探索从未停歇。

### 1.2 从大规模数字化到特藏库建设

21世纪初,全球数字图书馆建设热潮初起,各种类型的数字图书馆计划如雨后春笋般涌现,如2004年谷歌推出图书搜索计划(Google Book Search)①、2008年欧盟委员会推出 Europeana②、2008年美国大学图书馆合作共建数字资源共享库 HathiTrust③,数字图书馆建设进入了规模巨大、免费服务、世界竞争的新阶段[8]。

- ① https://books.google.com.
- 3 https://www. hathitrust. org.

2 https://www.europeana.eu/en.

CADAL项目的创建和发展恰逢其时,同样处在这样的发展潮流中,同样是从大规模资源数字化开始。项目建设的数字资源主要是国内外研究型大学图书馆的馆藏文献,通过数字化将原来分散在各单位的文献资源进行有效整合,形成以数字化图书期刊为主、覆盖重点学科的学术文献资源体系。项目建设的数字资源类型包括:中文古籍、民国文献(民国图书、民国期刊、民国报纸)、中文现代图书、中文现代报刊、外文图书、外文科技报告、地方文史资料(满铁资料、侨批、地方志、少数民族资料)、图形图像资料(书画、篆刻、动漫、年画、连环画等艺术作品和标本、切片、手稿等研究素材)、声像资料,等等。

随着数字化资源积累初具规模,在有限条

件下,CADAL集中优势力量进行特藏资源建设,从全面收集信息走向组织整理信息。例如,项目建设之初对各单位 20 世纪 80 年代以来的学位论文进行了数字化,但是随着国内外论文数据库和各高校自建学位论文库的日益完善,CADAL暂停了对学位论文的进一步收藏。2018年开始,CADAL项目联合各学术图书馆,集中优势物力、人力,搭建多种类型的特色数据库,开展特藏资源的深度挖掘与揭示工作。目前已建成和正在建设中的项目共计 22 项[9](见表 1),已投入使用的资料特藏库 10 个[10],这些项目在抢救与数字化保存濒危文献、盘活馆藏资源、传承民族文化遗产、支撑科研教学等方面发挥了重大作用。

表 1 CADAL 特藏类项目一览(2018—2021 年)[9]

| 序号 | 项目申请时间 | 申请单位名称      | 项目名称                       | 建设进度 |
|----|--------|-------------|----------------------------|------|
|    |        |             |                            |      |
| 1  | 2018   | 吉林大学图书馆     | 满铁特藏资源合作共建                 | 验收通过 |
| 2  | 2018   | 中国人民大学图书馆   | 馆藏西文善本数字化修复整理及利用推广         | 验收中  |
| 3  | 2018   | 同济大学图书馆     | 德文文献资源数字化                  | 验收通过 |
| 4  | 2018   | 东北师范大学图书馆   | 俄文图书资源数字化二期                | 验收通过 |
| 5  | 2018   | 中国美术学院图书馆   | 馆藏古籍图像资源库                  | 验收通过 |
| 6  | 2018   | 清华大学图书馆     | 数字人文视角下的 CADAL 专题资料库共建共享研究 | 验收中  |
| 7  | 2019   | 安徽师范大学图书馆   | 馆藏徽州文书数字化建设                | 验收中  |
| 8  | 2019   | 北京电影学院图书馆   | 电影台本数字化整理及利用推广             | 验收中  |
| 9  | 2019   | 浙江大学图书馆     | 碑帖数据库建设                    | 验收中  |
| 10 | 2019   | 北京师范大学图书馆   | 高校人文社科获奖成果专题库建设            | 验收中  |
| 11 | 2019   | 中国人民大学图书馆   | 红色文献抢救性保护及数字化服务            | 验收中  |
| 12 | 2019   | 华东师范大学图书馆   | 馆藏碑志数字化建设                  | 建设中  |
| 13 | 2020   | 东北师范大学图书馆   | 俄文特藏数字化共享项目                | 建设中  |
| 14 | 2020   | 同济大学图书馆     | 德文文献资源数字化二期                | 建设中  |
| 15 | 2020   | 清华大学图书馆     | CADAL 金石拓片资源共建共享研究         | 建设中  |
| 16 | 2020   | 四川大学图书馆     | 馆藏"张之洞捐俸置书"                | 建设中  |
| 17 | 2020   | 大理大学民族文化研究院 | 云南佛教碑刻拓片专题数据库              | 建设中  |
| 18 | 2021   | 吉林大学图书馆     | 满铁特藏资源合作共建                 | 建设中  |
| 19 | 2021   | 山西大学图书馆     | 馆藏石刻旧拓数字化建设项目              | 建设中  |
| 20 | 2021   | 浙江大学图书馆     | 中国写本文献数字资源库建设              | 建设中  |
| 21 | 2021   | 中山大学图书馆     | 馆藏碑刻拓本数据库建设                | 建设中  |
| 22 | 2021   | 中国美术学院图书馆   | 馆藏古籍图像资源建设二期               | 建设中  |

#### 1.3 走向智能化

早期的数字化建设,在技术上偏重实体资 源的数字呈现方式与存储方式,更多关注数字 化在保护和传播实体资源方面的功能。2011 年,在中国学术数字图书馆建设十周年庆典暨 国际学术研讨会上,CADAL项目负责人潘云鹤 院士提出:"在万物数字化、知识开放化时代,数 据量将会剧增,内容更杂乱、形式更复杂、用途 更广泛,海量数据具有复杂、开放和非结构化等 特征,原来的数据库技术和图书馆技术已不适 用,数字图书馆在广度上将走向数据海,在深度 上将建设智慧图书馆,最终建成知识中心。"[11] 同年,麦肯锡报告[12]提出的"大数据"概念与潘 院士关于"数据海"的预见不谋而合。在这样的 时代背景下,CADAL 越发重视对数字资源的分 类、著录、标引、检索和分析,将杂乱的数字资源 逐渐整合为结构化、规范化的数据资源,为此开 始了用数据助力知识服务的一系列探索。

- (1)加速数据共享流通。面对不同模态(文本、图像、音频、视频)、异源异构的复杂数据, CADAL一方面采用众包方式,完成近百万册书刊元数据修订、补全,生成文本化目录,梳理成结构化数据;另一方面组织技术团队解决异构鸿沟和语义鸿沟的难题,研发跨媒体海量信息融合与智能内容搜索技术,实现了统一的跨媒体索引机制。
- (2)繁荣数据应用生态。CADAL 是全国学术图书馆本着"共建共享"理念所创,整合后的数据理当用之于民。近些年,CADAL 为各类开放数据竞赛(如全国高校数据驱动创新研究大赛<sup>[13]</sup>、"慧源共享"高校开放数据创新研究大赛<sup>[14]</sup>、上海图书馆开放数据竞赛<sup>[15]</sup>)提供海量民国书刊、墓志以及扫描图像的元数据,为浙江大学智能篆刻提供"印谱"数字资源<sup>[16]</sup>,与哥伦比亚大学通过文物数字化复原技术共同举办馆藏民国门神画像联展<sup>[17]</sup>,与哈佛大学、耶鲁大学等大学的东亚图书馆共同开展"基于 CADAL 资源的特藏建设:蒋介石资料数据库建设"研讨会<sup>[18]</sup>,多路径激活数据资源,丰富数据应用场

景,构建可持续发展的数据应用生态。

(3)增强数据服务效能。面向跨界融合新业态与知识创新服务新需求,CADAL 技术团队攻克了一系列关键技术,为进一步的知识服务奠定了基础。如:研发面向专业领域知识搜索的多段落、多模态、多领域、多轮机器阅读理解技术,帮助数字图书馆实现从文献搜索服务到知识搜索服务的转变;研发人机协同的大规模知识图谱构建技术,支持从文本、图像等非结构化数据中自动或半自动抽取知识单元,构建的知识图谱已涵盖 15 287 763 个实体、43 927 个类别和 240 465 种属性,可以帮助文本进行语义理解,来实现更多的知识服务[19]。

经过二十年的建设, CADAL 项目已经成为 全球数字资源共享的一个重要平台, 成为中外 文化交流的桥梁和纽带, 深化了学术图书馆间 的合作交流, 激发了数字资源的活力, 增强了数 字图书馆的服务效能, 构建出数字合作新格局。 但是百年变局的加速演进、世纪疫情的巨大冲击、读者需求的不断演变, 对学术数字图书馆的 技术创新能力、信息挖掘与揭示能力、知识服务 能力提出了巨大的考验, 学术数字图书馆走向 智慧图书馆仍然任重而道远。

# 2 数字知识服务联盟

随着新一轮科技革命和产业变革的深入发展,行业迭代加速升级,行业环境不断优化,新业态、新场景不断涌现,学术图书馆传统的文献资源管理与服务模式面临着巨大的挑战。一方面,数据的激增使得任何一个图书馆都不可能拥有完整无缺的学术信息资源,"拥有"学术信息资源的重要性正在被其可获得性与可使用性所超越和替代;另一方面,随着用户信息环境的变化,用户已不再满足于单本书籍孤立的知识组织形式和呈现形式,渴望学术信息资源以细粒度的知识单元和知识网络的形式呈现,更泛在地满足用户的个性化需求。数字时代呼唤创新的知识管理、组织和服务模式。近两年因新

冠疫情而急速发展的云教育、云研究、云交流等 伴生的"云信息需求",也迫使图书馆界思考并 探索服务模式的创新。

在此背景下, CADAL 项目管理中心联合若 干学术图书馆倡议成立数字知识服务联盟(以 下简称"联盟"),共同探索纸本数字并存时代或 后纸本时代信息资源和知识资源共建共享的新 型模式以及学术信息资源全面保障的解决 方案。

### 2.1 联盟概况

2021年5月11日,来自 CADAL 项目管理 中心、北京师范大学图书馆、重庆大学图书馆、 复旦大学图书馆、东南大学图书馆、南京大学 图书馆、清华大学图书馆、上海交通大学图书 馆、上海外国语大学图书馆、武汉大学图书馆、 西安交通大学图书馆、西南政法大学图书馆、 浙江大学图书馆、浙大城市学院图书馆、中国 人民大学图书馆、中山大学图书馆共16个发起 单位的代表举行了数字知识服务联盟成立签 约仪式,共同开启了联盟发展的新篇章[20]。联 盟旨在通过认同共享理念的中国高校图书馆 的精诚合作,收集、组织、保存、交流和分享人 类的文化、知识和智慧记录,提升联盟成员馆 的学术信息资源保障水平和对机构教学科研 的支持与服务能力,并进一步将知识本体以知 识单元的形式进行封装,借助知识网络提供知 识服务,在更大的范围内为科学研究、学术交 流、人才培养以及人类的文明繁荣和共同利益 做出贡献[21]。

联盟是一个应用信息技术实现数字资源共 建共享和长期保存,进而实现知识共享和知识服 务的合作共同体。其最高决策机构是联盟全体 大会,负责审核联盟中长期规划、核算经费预算 和决算以及其他重要事项和政策决策。联盟全 体大会休会期间由理事会定期召开常务理事会 议,负责落实联盟运行所需的人事任免、财物终 决和重大事项审议。理事会实行轮值主席制,两 年为一任期。理事会下设秘书处,挂靠在 CADAL 项目管理中心,负责联盟工作的具体执行。

## 2.2 工作机制

联盟将重点围绕图书数字化回溯、数字资 源永久保存、数字新书采购和数字知识服务四 方面展开。图书数字化回溯需要成员馆联合分 工,汇聚成员馆馆藏书目形成联合目录,构成联 盟图书馆的数字图书长期保存库。数字资源永 久保存、数字新书采购和数字知识服务皆依托 数字知识服务平台开展工作。数字知识服务平 台是以 CADAL 资源为基础,构建以知识内容为 核心,以满足不同用户的个性化知识需求为目 标的新型信息资源与知识服务保障模式,搭建 知识即服务(Knowledge as a Service, KAAS)的新 型服务平台。

联盟在数字知识服务平台的管理平台开展 数字新书采购。出版社可以在管理平台上传本 社的电子图书及相关元数据信息,设定电子书 的定价及副本数,设置试读页数,了解本社图书 出售、试读、推荐和购买情况:图书馆可以在管 理平台进行本馆的用户管理、馆际互借权限管 理、电子图书购买操作, 查看已购电子资源目 录,查看所有已购电子书和发生单次使用付费 的电子书的使用情况,以及进行详细的报表统 计。同时通过联盟成员馆商定,形成联盟基础 的财务审计表,供图书馆每年审计使用。区域 中心可以在管理平台进行本分中心内所有单位 的用户管理, 查看各单位已购电子资源目录, 制 定区域中心的热门资源榜单和借阅次数榜 单等。

联盟成立后的首项重点工作是出台《数字 知识服务联盟中文数字图书联合采购管理办 法》,成员馆希望通过联盟的力量,以最优产品、 最优价格和最优服务来获取数字图书以及数字 形式的其他文献信息资源,进而推动数字知识 服务产业健康发展。目前,与联盟合作的出版 机构已达37家,在数字知识服务平台上可供购 买的电子书品种数超过 3.4 万册[21]。在平台测 试使用阶段,清华大学图书馆向20家出版社采 购电子书 3 125 种,浙江大学图书馆向 27 家出版社采购电子书 4 378 种,浙大城市学院图书馆向 32 家出版社采购电子书 8 372 种。

联盟的数字知识服务在数字知识服务平台 的前端服务平台展开。在学术图书馆的视域情 境下,用户的阅读行为通常分为被动阅读和主 动阅读。被动阅读即阅读老师列出来的书目, 多为通篇阅读:主动阅读往往应用在自主学习 和研究中,用户并不需要阅读整本书,而只需查 阅其中某一章节或者某一知识点。为了更泛在 地满足用户的个性化需求,数字知识服务平台 在原有文献服务的基础上进一步创新知识管 理、组织和服务模式,提供知识检索、知识揭示、 知识关联、个性化服务等功能,最终实现"知识 赋能"[22]。例如,以某个概念为核心,将分散在 不同图书中的知识综合起来形成专题,方便读 者全面学习某个知识点:针对某一领域的图书, 自动抽取其核心概念以及概念间的前后顺序关 系,构建"领域知识空间",可用于帮助推荐学习 资料;基于海量图书的目录,生成具有代表性的 知识脉络,构建高信息度、流畅度和低冗余度的 学习路径,将海量同主题的图书综合到一个简 洁而又全面的视图中,可帮助读者迅速获取 信息。

# 2.3 数字版权解决方案

图书馆之间根据用户的需求进行非商业性的互借是长久以来的惯例,对于满足公众阅读需求和确保馆藏的丰富性有着重要的意义。随着数字时代的到来,数字资源的互借和共享越来越普遍。但是,相较于纸本图书而言,数字化及其借阅的问题更为复杂。在中国数字图书馆初兴之时,一些专家学者就预见性地提出要注意建设过程中的知识产权风险<sup>[23,24]</sup>。美国著名的 Google Books 案和 HathiTrust 案,虽然最后皆判定谷歌和 HathiTrust 的数字化属于合理使用<sup>[25,26]</sup>,却也时刻警醒着图书馆界要在法律允许的范围内合理使用资源。

在 CADAL 项目数字化合作的 280 万册数

字资源中,约有60万册尚在版权保护期内。 为了既能够尊重著作人的知识产权,又能够 实现共建共享理念, CADAL 依据《著作权法》 《信息网络传播权保护条例》《普通高等学校 图书馆规程》等相关法律法规的规定,对使用 者、使用行为、使用范围进行了明确限制,多 举措保障信息资源的合理使用。CADAL 网站 基于数字版权保护(Digital Rights Management, DRM)技术,实现了一套模拟实体图书 馆借阅业务的数字图书借阅服务模式,只提 供教学科研所需的在线阅读,不提供全文下 载。CADAL服务对象通过 IP 或 edu 邮箱识 别,严格限定为具有合作关系的高等院校和 学术机构,合作单位内的用户可在线浏览所 有资源,非合作单位的用户仅可浏览资源的 前 10 页。CADAL 还采取多种技术手段,避免 服务对象的复制行为对著作权人利益造成实 质性损害,避免服务对象以外的其他人获得 著作权人的作品,避免任何人对资源进行任 何形式的有形介质传递或网络传送。

受控数字借阅(Controlled Digital Lending, CDL) 是允许图书馆以受控的方式传播数字 资源的一种借阅模式。所谓"受控"是指图书 馆只能同时借出其合法获得的数字化副本数 量,利用技术来确保"拥有与借出"的比 例<sup>[27]</sup>。近两年,在新冠疫情的影响下,CDL 受到越来越多的关注。2021年,国际图联发 表声明支持 CDL 的发展[28]。对基于数字知 识服务平台采购的新书,联盟借鉴了 CDL 的 模式,并以图书章节形式进行数字传递。联 盟与合作的出版机构已达成协议,图书馆每 购买1本新书,天然就有5个电子书副本,也 就是支持5个读者同时在线阅读同一本书。 当产生一次借阅时,视为占用实际出借电子 书的一个副本数。成员馆可对单本图书或批 量图书设定是否允许馆际互借。平台上所有 书分章节借阅,读者随借随还,后台准确匹配 出借情况,便于馆与馆之间的统计结算。此 外,平台还制定了一系列政策,如:限制借阅

时长,到期后自动归还:限制借阅数量,规定 读者可同时借阅的最大章节数:限制流通范 围,读者无法拷贝传播数字图书版本。

联盟提供的知识服务同样限定在合理使用 的范围内。知识服务是将数字资源聚合重组, 通过二次知识生产,最终实现增值性应用的过 程。虽然通过智能手段挖掘蕴藏于大量显性信 息当中的隐性知识不涉及著作财产权,但注意 在知识生产过程中"不要侵犯著作权人的其他 合法权益,如指明出处,尊重著作权人的精神权 利"[29]。联盟将知识服务严格控制在学校课堂 教学或科学研究范围内,并通过技术手段对用 户权限、用户使用行为、用户隐私进行有效 管理。

# 2.4 联盟的特点及意义

信息技术的飞速发展、网络环境的日臻成 熟与完善,为学术图书馆在信息资源共建共享 方面的深度合作提供了更为成熟的实现环境和 实施条件。二十年来的"共建共享"思维深入人 心,为学术图书馆的深度融合提供了思想基础。 相比于21世纪初的数字化合作,数字知识服务 联盟在各方面都有了进一步发展。具体来说, 体现在以下三个方面。

# (1)以数据的聚合化驱动管理的智慧化

数据是数字时代的核心资产,但是数据 的价值往往要通过汇聚才能得到充分发挥。 联盟本着开放、合作、共建、共享的原则,有效 聚合了出版社的书目数据、成员馆的馆藏联 合目录和采购数据、读者的行为数据。出版 社第一时间从这些数据中获得市场反馈,既 能够及时调整选题和出版计划,又能够实现 数字出版先行,按需印刷(POD)。图书馆依 据读者阅读数据、荐购数据、馆际互借数据, 实现精准采选、智能采选的同时,还可以依据 同行的采购数据对经典馆藏进行确立和评 价,对特色馆藏进行构建和布局,优化馆藏配 置。读者不再是被动地接受文献服务,而是 以主动需求的方式参与到采购环节。出版 社、图书馆、读者三方互动互联,赋能管理,共 同助力出版社与图书馆实现产品建设和资源 建设的质量变革、效率变革和动力变革。

# (2)以资源的知识化提升服务的智能化

自 1999 年知识服务被引入图情界[30],学 术图书馆就一直在为读者提供知识服务而努 力。二十年间,涌现出一些优秀的知识服务应 用案例,如上海图书馆的家谱知识服务平 台[31]、上海科技大学知识管理系统[32]。然而, 受复杂的结构化、半结构化、非结构化数据以 及相关技术的限制,仍有大量的沉睡资源未能 进入知识服务体系。联盟将在 CADAL 前期资 源积累和技术积累的基础上,依托数字知识服 务平台,基于海量资源,汇聚成员馆的技术实 力,共同在语义网、知识图谱、关联数据等方面 寻求进一步突破,构建学术知识图谱和领域知 识图谱,以激活资源存量,挖掘资源增量,释放 数据潜能,支撑科技创新。随着资源的数据 化、知识化,学术数字图书馆将不再局限于基 于资源的信息服务,它将精准识别用户的细粒 度、个性化需求,提供基于数据的深层次知识 服务,进而提供智能决策支持服务,最终变"数 库"为"智库"。

### (3)以业务的协同化促进行业的融合化

出版社与图书馆作为出版产业供应链中 的上下游行业,具有广阔的对话空间与合作 前景,但长期以来,全面、及时、准确的图书出 版信息与图书馆采购流通信息难以在出版社 与图书馆之间有效交换,这限制了双方的互 通互动与协同发展。为此,联盟打造了开放 式、协同化、网络化的数字知识服务平台,基 本实现了数据联通、整体联动、业务协同。当 信息资源、信息服务和用户(信息活动)都聚 合在同一数字空间时,就有可能从新的技术 基础出发,从用户信息利用全过程及其复杂 信息活动的角度来重新审视信息服务系统的 功能与结构,构建全面和直接的支持用户信 息活动的信息服务机制[33]。依托数字知识 服务平台,出版社将出版信息及时公开,图书 馆直接采购,读者的阅读行为可以触发采购机制。这样的协同化工作流真正实现了馆社相联、馆馆相联、人书相联、书书相联,有助于推进图书出版与服务的供给侧结构性改革,形成信息链共享、数据链联动、产业链协作的融通发展模式,打造"互联网+出版社+图书馆"的产业信息链融合发展生态圈。

初创不久的联盟还有很多的任务规划有待落实落地,如联盟章程的制定、资源永久保存机制、可持续发展之路的探索,等等。今后,联盟将通过理事会和秘书处开展工作,力求在优化和整合数字资源建设能力、提升知识服务能力、拓展多元化的联盟建设与合作模式、探索数字资源版权管理解决方案等方面有所创新和突破,找准技术革新的着力点,寻求成员馆之间、图书馆与出版社之间的最大公约数,建成开放参与、优势互补、互利共赢、多元合作的联盟格局,助力行业的健康发展和智能化升级,最终产生叠加、聚合、倍增的新效应。

# 3 结语

从数字化合作到数字知识服务联盟,是学 术图书馆从共建共享到协作融合的理念升级, 从资源数字化到面向知识生产、知识发布、知识 存储、知识传播等整个知识服务生命周期的业 务升级,是数字图书馆迈向智慧图书馆进程中 的能力升级。二十年的 CADAL 发展之路表明, 学术数字图书馆建设始于学术资源数字化,但 早已突破文献服务的范畴,正在实现从流程驱 动型向数据驱动型管理模式的转变,从数字资 源服务向数字知识服务模式的转变,从资源共 建向生态共建、能力共享、流程协作的合作模式 的转变。我们共同期待,在人类迈向数字文明 的进程中,学术数字图书馆能够紧抓信息革命 历史机遇,培育创新发展新功能,开创融合互通 新局面,共同推动数字学术的繁荣发展,让更多 的人在数字化浪潮中享受发展的红利。

# 参考文献

- [1] 初景利. 学术图书馆与新型出版[M]. 北京:国家图书馆出版社,2021:1-10. (Chu J L. Academic library and new publishing [M]. Beijing; National Library of China Publishing House, 2021:1-10.)
- [2] Witten I H, Bainbridge D, Nichols D M. How to build a digital library [M]. San Francisco: Morgan Kaufmann, 2010:6.
- [3] Kadir R A, Dollah W A K W, Saaid F A, et al. A user-based measure in evaluating academic digital library [C]//
  International Conference on Academic Libraries—Vision and Roles of the Future Academic Libraries. Delhi, India, 2009;83-89.
- [4] CADAL 共建共享单位[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/contractServiceHall?flag=1. (Co-construction institutions, CADAL [EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/contractServiceHall?flag=1.)
- [5] 2021年 CADAL 年度报告[EB/OL]. [2022-02-06]. https://cadal.edu.cn//upload/uploadWarehouseFile/5569c89f-ccde-4391-b94d-991995bc5765.pdf. (CADAL annual report 2021[EB/OL]. [2022-02-06]. https://cadal.edu.cn//upload/uploadWarehouseFile/5569c89f-ccde-4391-b94d-991995bc5765.pdf.)
- [6] 张晓林. 让数字图书馆驱动图书馆服务创新发展——读《国际图联数字图书馆宣言》有感[J]. 中国图书馆学报,2010,36(3):73-76. (Zhang X L. The innovation of library service driven by digital library; a book report of *IFLA Manifesto for Digital Libraries*[J]. Journal of Library Science in China,2010,36(3):73-76.)
- [7] 刘翔,黄晨. 共享的边界: CADLIS 创新模式再析[J]. 大学图书馆报,2014,32(1):41-43,40. (Liu X, Huang C. Re-analysis on the innovative model of CADLIS[J]. Journal of Academic Libraries,2014,32(1):41-

43,40.)

- [8] 沈祥兴,宗建,韩曙光,等. 中国高等教育数字图书馆发展综述[J]. 图书情报知识,2007(2):30-36. (Shen X X,Zong J,Han S G, et al. On the development of China academic digital library & information system[J]. Document, Information & Knowledge, 2007(2):30-36.)
- [9] CADAL 年度合作项目[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/meetingYearCooperation. (Collaborative programs for CADAL project[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/meeting-YearCooperation.)
- [10] CADAL 项目特藏库[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/specialLibrary. (Special collections for CADAL project[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/specialLibrary.)
- [11] 数字图书馆的发展趋势[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/meetingInformation.(The development trend of digital library[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/meetingInformation.)
- [12] Are you ready for the era of "big data"? [EB/OL]. [2021-12-28]. https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/are-you-ready-for-the-era-of-big-data.
- [13] CADAL 助力第三届全国高校数据驱动创新研究大赛[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/in-dex/showAnnountment?id=301. (CADAL assists the 3rd data driven innovation research competition for university of China[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=301.)
- [14] "慧源共享·数据悦读"CADAL 协办的第二届高校开放数据创新研究大赛开幕式将于4月23日举行[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=275. (The opening ceremony of the second university open data innovation research competition co-organized by CADAL will be held on April 23[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=275.)
- [15] CADAL 助力上海图书馆"2019开放数据应用开发竞赛" [EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=90. (CADAL assists Shanghai Library "2019 open data application development competition" [EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=90.)
- [16] "汇聚智能与艺术"——CADAL 项目管理中心主任潘云鹤院士启动浙江大学智能篆刻体验活动[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=279. ("Gathering intelligence and art"; academician Pan Yunhe, director of CADAL project management center, launched the intelligent seal cutting experience activity of Zhejiang University[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=279.)
- [17] "馆藏民国门神画像联展"开展[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment? id=128. ("Republic of China Door God Portrait Group Exhibition" launched[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=128.)
- [18] CADAL 项目工作会议"基于 CADAL 资源的特藏建设:蒋介石资料数据库建设"在杭州召开[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=277. (The working conference of CADAL project "special collection construction based on CADAL resources; construction of Chiang Kai-shek data database" was held in Hangzhou[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=277.)
- [19] 2020年 CADAL 年度报告[EB/OL]. [2021-12-28]. http://cadal.edu.cn/upload/uploadWarehouseFile/c1d3b804-522f-4d29-834d-c4ff7958a106.pdf. (CADAL annual report 2020[EB/OL]. [2021-12-28]. http://cadal.edu.cn/upload/uploadWarehouseFile/c1d3b804-522f-4d29-834d-c4ff7958a106.pdf.)
- [20] 数字知识服务联盟签约暨数字知识服务研讨会在西安召开[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnountment?id=307. (Digital knowledge service alliance signing and digital knowledge

- edge service seminar held in Xi'an [EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.edu.cn/index/showAnnount-ment?id=307.)
- [21] 数字知识服务联盟[EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.mh. chaoxing. com/page/93832/show. (Digital knowledge service alliance [EB/OL]. [2021-12-28]. https://cadal.mh. chaoxing. com/page/93832/show.)
- [22] 张翠娟,柯平,姚伟. 后知识服务时代的知识管理:从数字赋能到知识赋能[J]. 情报理论与实践,2020,43 (9):6,17-23. (Zhang C J, Ke P, Yao W. Knowledge management in the post-knowledge service era; from digital empowerment to knowledge empowerment [J]. Information Studies: Theory & Application, 2020, 43 (9):6, 17-23.)
- [23] 邱均平,陈敬全,李宏轩. 论数字图书馆的知识产权保护[J]. 大学图书馆学报,2000(4):10-15. (Qiu J P, Chen J Q, Li H X. On intellectual property protection of digital library[J]. Journal of Academic Libraries,2000 (4):10-15.)
- [24] 党跃臣,王韫华. 数字图书馆建设中的版权问题[J]. 中国图书馆学报,2001(3):53-56. (Dang Y C, Wang Y H. Copyright problems in the development of digital library[J]. Journal of Library Science in China,2001(3):53-56.)
- [25] Big win for fair use in Google Books lawsuit [EB/OL]. [2021-12-28]. https://www.eff.org/deeplinks/2015/10/big-win-fair-use-google-books-lawsuit.
- [26] Another fair use victory for book scanning in HathiTrust[EB/OL]. [2021-12-28]. https://www.eff.org/deep-links/2014/06/another-fair-use-victory-book-scanning-hathitrust.
- [27] Controlled digital lending by libraries [EB/OL]. [2022-02-06]. https://controlleddigitallending.org.
- [28] IFLA statement on controlled digital lending [EB/OL]. [2022-02-06]. https://repository.ifla.org/handle/123456789/1835.
- [29] 陈传夫,龚萍,叶建国. 创新信息服务机制的知识产权风险与对策[J]. 国家图书馆学刊,2004(4):46-50. (Chen C F, Gong P, Ye J G. Intellectual property risks and countermeasures of innovating information service mechanism[J]. Journal of the National Library of China,2004(4):46-50.)
- [30] 任俊为. 知识经济与图书馆的知识服务[J]. 图书情报知识,1999(1):28-30. (Ren J W. Knowledge economy and knowledge service in library[J]. Documentation, Information and Knowledge, 1999(1):28-30.)
- [31] 夏翠娟,刘炜,陈涛,等. 家谱关联数据服务平台的开发实践[J]. 中国图书馆学报,2016(3):27-38. (Xia C J,Liu W,Chen T,el al. Agenealogy data service platform implemented with linked data technology[J]. Journal of Library Science in China,2016(3):27-38.)
- [32] 李雅梅,孙小影,张晓林. 超越知识库;面向知识分析与决策——以上海科技大学知识管理系统为例[J]. 图书馆理论与实践,2020(4):48-52. (Li Y M,Sun X Y,Zhang X L. Beyond repositories; oriented to knowledge analysis and decision making; a case of knowledge management system of Shanghai Tech University[J]. Library Theory and Practice, 2020(4):48-52.)
- [33] 张晓林. 数字图书馆机制的范式演变及其挑战[J]. 中国图书馆学报,2001,27(6):3-8. (Zhang X L. Mechanisms of digital library:evolution of paradigms and its challenges[J]. Journal of Library Science in China, 2001,27(6):3-8.)

金佳丽 浙江大学图书馆馆员,浙江大学信息资源分析与应用研究中心研究人员。浙江 杭州 310027。 **薛** 霏 浙江大学图书馆馆员,国际图联(IFLA)社会科学图书馆常务委员。浙江 杭州 310027。

**黄** 晨 CADAL 项目管理中心副主任、秘书长,浙江大学信息资源分析与应用研究中心主任。浙江 杭州 310027。

(收稿日期:2021-10-12:修回日期:2022-02-08)