

关于新馆规划与五年发展纲要的设想

按预定计划,1987年7月新馆建成。对北京图书馆来说,这是一次历史性的转折,以新馆建成为标志,将开始从近代图书馆向现代图书馆的过渡

新馆的落成为我们创造了良好的条件,但必然面临巨大的社会压力,国家拨出巨额资金建造新馆,人民会提出更多更高的要求,我们也应该努力作出自己的贡献。为此,正在进行新馆的规划工作,并准备制定1986—1990年五年发展纲要,我就此谈些个人意见,供同志们参考。

为了搞好新馆的规划工作,馆领导决定成立新馆规划办公室。经过调查研究和多次讨论提出了“北京图书馆新馆规划工作的若干原则问题”(草案),内容包括规划工作的指导思想、藏书组织、阅览室的设置、目录组织和组织机构等几个方面。这个草案提交部分科组长干部和业务骨干参加的研讨会讨论,馆长办公会议批准,现已基本定稿。规划工作的指导思想是:

1、我馆奋斗目标是建成能全面履行国家图书馆职能的社会主义现代化的中国国家图书馆,新馆的落成为实现上述目标提供了物质条件,新馆规划工作要为此打下一个良好的基础。

2、按照现代化国家图书馆的要求,根据不同类型的读者,各种不同载体的文献和不同工种的业务流程,处理好读者活动场所、书库和加工用房三者之间的有机联系和特殊要求,在功能设计上精心安排,尽可能做到布局合理、使用方便,在新馆开馆时使

北京图书馆在社会上树立一个崭新的形象。

3、正确处理工作条件与生活设施之间的关系,对原设计中关于生活设施安排不足的问题设法补救,在可能的条件下尽力为读者提供优雅舒适的学习环境,为工作人员创造良好的工作和生活条件。

4、在进行新馆准备工作的同时,对旧馆的藏书和目录进行整顿,各种规章制度要适应新馆的需要,使新馆的建设与旧馆的整顿改革同步进行,以建立适应新馆工作需要的科学管理和服务模式。

5、新馆建设与队伍建设同步进行,在新馆建设的整个过程中,都要注意延揽和选拔人才,培训人员,建设一支政治素质好,知识和年龄结构比较合理,合乎国家图书馆要求的工作人员队伍。

我们的奋斗目标是根据党和国家历年来对我们的要求及国家图书馆的地位与作用提出的,这是一个十分艰巨的任务,是我们在本世纪内甚至更长一段时间矢志不移,努力奋斗的目标。

这个奋斗目标的主要内容有三点,一是全面体现国家图书馆职能,二是现代化,三是社会主义中国国家图书馆,应该说这三点有着它的内涵。

到目前为止,全世界有一百多个国家图书馆,对于国家图书馆的职能,国际图书馆界曾作过多次的调查与讨论,但至今没有公认的说法,这是因为“求得完全一致是不可能的,不同国家的政治背景和社会传统将会产生彼此极不相同的图书馆服务模式。”根

据我国的国情和历史传统,参考国际上国家图书馆的状况,我们馆的职能是:

1、接受我国出版物的呈缴本,搜集、整理、保存国内外书刊资料及历史文献,并逐步采用缩微复制、电子计算机存贮等新技术手段,以成为我国书刊资料查询和借阅的最终基地。

2、编辑出版国家书目(包括回溯性目录)、联合目录和馆藏目录,编辑和发行全国统一编目卡片、缩微页片和磁带,以成为我国书刊资料的目录中心。

3、利用馆藏及各种检索手段,承担领导部门及读者委托的有关调查研究及专题咨询任务。

4、根据国家图书馆的特点,通过举办图书展览,知识讲座等方式,向国家干部及群众宣传马列主义、毛泽东思想,交流科学研究经验,传播科学文化知识。

5、逐步开展文献研究与学科研究,深入揭示和报导馆藏,提高各项服务工作的学术水平。

6、开展图书馆学理论和技术的研究,建立全国图书馆学资料中心。

7、研究和采用现代化技术,在我国图书馆事业现代化、网络化、标准化的建设中起到中心和枢纽作用。

8、开展我国图书馆界的协调与协作工作,努力为全国图书馆事业的发展服务。

9、代表国家执行文化协定的有关条款,履行国际书刊交换和馆际互借的职责,加强与国际图书馆界的交流与合作,积极参与有关国际组织的图书情报活动。

10、积极参加图书馆工作人员的培训工作。

以上十条是我馆方针任务中的具体任务部分,实际上是我们馆的职能。

关于现代化,有人认为就是使用电子计算机,这是一种误解。其实,图书馆现代化的内容是多方面的,我认为包括馆藏多样化、

手段自动化、人员知识化、管理科学化,还有标准化、网络化等,新馆的建成,为实现现代化创造了一定的条件,但要真正达到现代化水平还要经过长期艰苦的努力。

至于社会主义的中国国家图书馆,就是要适合我国的国情,体现我国的特点与风格,例如,我国是一个社会主义国家,一切工作要遵循四项基本原则,注重社会效益,这一点是坚定不移的。再如,我国是一个历史悠久、文化典籍丰富的多民族国家,对此,我们要充分体现。另外,我国又是一个人口众多,经济落后,图书馆事业落后的国家,因此,作为综合性研究性的国家图书馆,还要担负一部分公共图书馆的任务,我们也应该有所安排等等,可能还可以举出一些。总之,是中国的国家图书馆,要走自己的路,在学习和借鉴国外的经验和长处时,要适合中国的国情,为我所用。

1986—1990年是我馆为实现上述目标奠定基础的阶段,这个阶段的目标是:建成新馆,完成搬迁,全面开馆,为建成全面体现国家图书馆职能的社会主义现代化的中国国家图书馆奠定基础。

这个阶段的主要任务是:

1、搞好藏书建设,实现中文书刊的全面入藏,力求外文书刊资料的合理结构,逐步形成履行国家图书馆职能的、多文种多载体的藏书体系。

馆藏是图书馆服务的条件和前提,我们要认真贯彻我馆制定的“采访工作条例”,并在执行过程中不断完善。在馆藏建设中,多载体将是一个较大的变化,应制定非印刷资料的采访、加工、管理和使用方法。各种载体应有年度控制数。

2、编辑和发行中国国家书目、中文机读目录及其产品,编辑大型目录,努力提高各文种和各种载体目录产品的质量,缩短发行周期,逐步使我馆成为我国书刊资料的目录中心。

编辑国家书目是国家图书馆的职责，虽然国家图书馆的职能在世界上还没有统一的定论，但有两项是多数国家图书馆所担负的任务，一项是接受本国出版物的缴送本，成为国家保存本馆。二是编辑国家书目。为此，我们成立了国家书目组，从1985年开始积累数据，将来用计算机处理，编辑中文机读目录，先从新的图书目录开始，然后逐年向前回溯至1949年。至于大型目录，正在编辑民国时期中文图书总书目（1911年—1949年），如有可能编辑线装古籍总书目，与正在编辑的“全国善本书总目录”连接起来，虽不是完全的国家书目，但能起到国家书目的作用，这是一个要花费很长时间才能完成的大工程，如果完成了，在我国的目录学史上也算干了一件大事。还要编辑馆藏期刊目录，报纸目录等，根据需求和人力、物力的可能编辑联合目录。

3、搞好藏书组织，根据需要使各种书刊资料各得其所，形成布局合理、方便读者、便于管理的藏书布局。

由于空间的限制和历史的原因，现在我们馆的藏书布局是很不合理的，管理不便，给读者带来许多麻烦，而且家底不清。我们要利用这次搬家的机会，精心安排，把藏书布局组织好，使各种书刊资料分别归入保存本库、基藏库、复本库、善本库、报纸库及有关阅览室。总之，要各得其所，既方便读者又便于管理。

4、做好藏书和目录的整顿工作，筹备各种类型的阅览室，为新馆搬迁准备条件。制定周密的搬迁方案，准确、安全，有秩序地完成搬迁任务。

搬迁之前，藏书整顿的任务很重，总不能原封不动的搬入新馆。这个工作85年已经开始了，计划在86年除尘打捆的图书约300万册，整顿的目录卡片约2455册182万张。筹备的阅览室有10个，这些阅览室要在87年9月第一期开放的。筹备的内容包括阅览室的

藏书和目录，设备的品种、数量和布局，管理人员的数量与结构以及管理的制度与方式等，各阅览室要配备专人进行筹备，保证按期开放。

5、筹建能反映全部馆藏的总目录厅，除了卡片目录外，还要陈放国内外有代表性书本目录，如国家书目、联合目录及专题目录等，将来还要陈放微缩平片目录和计算机终端，以利读者检索。各阅览室要设置与本室藏书内容相符的读者目录。在搞好读者目录的同时，要整顿和健全各业务部门的公务目录，达到标准化，相关环节能共用数据，逐步使我馆的目录形成完整、准确和科学的系统。

6、积极开展以应用电子计算机为主要内容的自动化工作。在这五年内主要任务是：甲、在继续开发M150（H）计算机的基础上，研制并发行中文机读目录及其产品。乙、建立中文图书流通管理系统。丙、引进大型计算机系统，首先实现西文书刊的采访与编目，然后有计划地开发其它文种，为建立能处理多文种具备多种功能的实时联机处理系统打下基础。从我馆的自动化工作来说，1990年以前还只是打基础的时期，真正建立比较完善的系统，实现国家书目中心的目标，恐怕要到本世纪末了。

在引进设备时，同步进行制定标准、准备数据和培训人员的工作。这里我想强调一下，自动化不只是自动化发展部的事情，必须有业务部门的参与和合作，而且要以业务部门为主，计算机只是一种工具，是为业务工作服务的。

注意光盘、电子传真等新技术的发展动向，分析可能对我馆产生的影响并决定对策。

7、加强与国内外图书馆界的交流与合作，在全国和世界图书馆事业中发挥国家图书馆应有的作用。

早在1957年9月，国务院第57次全体会

议批准的“全国图书协调方案”指出：北京图书馆应该成为全国图书馆的核心和图书馆业务的辅导中心。”1980年5月，中央书记处讨论了图书馆工作，在中央决定事项中指出：“将来还可以考虑把北京图书馆搞成一个中心，建设全国性图书馆网，不一定设立行政管理机构。”以上说明，党中央和国务院肯定了我馆在我国图书馆事业中的地位和作用，但限于我们的条件和水平与以上要求相差甚远，特别是在目前准备搬迁的情况下更是力不从心。但我们要加强与兄弟馆的交流与合作，努力为全国图书馆事业服务。首先，积极筹建全国图书馆学资料中心。经过多年的积累，我馆搜集图书馆学和图书馆事业的资料是有相当数量的，以后要不断充实，在新馆开馆后，建立一个为本馆和全国图书馆界服务的资料中心，图书馆学研究部要把这一工作作为当前工作的重点。其次，要继续修订“中国图书馆图书分类法”、“汉语主题词表”及各种著录条例，并努力提高中文统编卡片的质量，缩短周期，为我国图书馆事业的基础建设和标准化工作做出应有的贡献。另外，还要积极开展图书馆学理论与技术的研究，要求是面向本馆、面向实际、面向未来，出成果，出人才，在条件成熟的时候建立图书馆学研究所。从长远来说，我们要逐步达到党和国家对我们的要求，满足全国图书馆界对我们的希望。这一方面需要我们自己的艰苦努力，另一方面，也要得到全国图书馆界的支持与帮助，共同为发展我国的图书馆事业而奋斗。

8、后勤工作要为业务工作服务，为读者服务，为工作人员服务，为履行国家图书馆职能提供物质保证，为读者创造优美舒适的学习环境，为工作人员提供良好的工作和生活条件。这是很重要但又是容易被忽视的一个方面。由于在设计新馆时受当时历史条件的限制和极左思潮的影响，这方面有些不足，现在要尽力设法补救，力争在对读者的

服务设施上，在工作人员的生活和工作条件上尽力创造较好的条件，安居才能乐业嘛。

9、改革服务的内容与方式，尽可能实行开架借阅服务，开展文献研究，扩大主动服务的范围，努力提高服务工作的质量与深度，为我国四个现代化建设作出应有的贡献。

这是我们工作的目的。新馆建成后，开架书刊可能达到100—150万册，这将是一个较大的变化，对揭示馆藏、方便读者是有好处的，但随之而来的是要加强管理，尽力防止和减少乱架和丢失现象。新馆建成后服务工作无论在服务态度、质量、效率和深度方面要使读者感到比旧馆有显著进步，使北图在社会上树立一个崭新的形象。

10、努力建设一支有理想、守纪律、热爱图书馆事业，知识和年龄结构比较合理的工作人员队伍。

这是最关键的又是最困难的工作。因为事是人干的，没有合格的人就没有高标准高质量的工作。在队伍建设上，主要抓好人员的招收、培训和选拔工作。在几年之内我们招收的人员不会少，主要来源是国家分配、社会上招聘及委托代培。无论采取哪种方式，都要把好进入关，保证质量，宁缺勿滥。对人员的培训，包括职前培训和在职培训。对新进馆的人员，要进行职业道德和图书馆基本知识和技能的教育，并介绍全馆情况，然后再进入岗位。对在职培训，现在正在采取各种方式进行，对大专以下文化水平的人员的培训比较注意，对受过高等教育的同志使用多培训少，认为他们在学校学的知识可以用一辈子，这是一种误解和失策。今后要有计划的对不同层次的人员采取不同方式的培训，“变一次性教育为终生教育”，除了馆里组织外，部和科组也要进行培训，特别是科组结合工作进行培训是至关重要的。

要把德才兼备的优秀的人才选拔到各级领导岗位或业务关键部位。以后要进行专业职务的评定工作，这个工作做好了，对搞好队

伍的建设会起到较大的作用。

还有一个重要的问题是科学管理。新馆建成后，那么庞大的建筑，那么多先进的设备和不同层次的人员，如果管理水平还停留在传统的、手工业式的落后状态，必然造成混乱，所以，我们必须积极进行以岗位责任制为中心的管理改革。理顺关系，各个相关的环节能互相调节，畅通无阻，使整个馆像一台机器一样正常运转。从现在开始就要严格管理，制定各种规章制度，初步形成新馆的管理模式，因为不能设想在一夜之间就来一个突变。在今后一个很长时期内，要探索适合我国国家图书馆的管理体制。

以上所说的是五年之内的主要任务，有些工作是五年内必须完成的，有些工作是开一个头在以后年代里继续完成的。在时间安排上又分成两个阶段，即前三年（1986—1988年）和后两年（1989—1990年）。前三年的主要任务是：建成新馆、完成搬迁、全面开馆。具体安排是：

1、1987年7月：

新馆建成交付使用，搬迁准备工作基本就绪。

2、1987年9月：

举行新馆落成典礼，部分开馆。

(1) 开放十个阅览室(包括中文图书、

外文图书、中文期刊、外文期刊、工具书、文献检索、日本文库、联合国资料及外国政府出版物、普通阅览室和视听资料室。)

(2) 开放中文图书外借库(约30万册)，用电子计算机管理。

(3) 采编和职能部门搬迁完毕。

3、1988年3月。

(1) 全部书刊资料搬迁完毕，开放综合阅览室和除善本部以外的阅览室。开放总目录厅，开展全面外借服务。

(2) 除善本部以外的所有部门搬迁完毕。

4、1988年12月

善本书搬迁，开放善本部所属阅览室和五个文津街分馆阅览室，达到全面开馆。

后两年（1989—1990年），搬家和开馆工作基本就绪，主要工作是调整、充实、提高，努力提高工作质量和服务深度，完成五年内应该完成的任务。这是一个总的想法，目前还没有具体安排。

这五年是北图历史上关键的转折时期，也是一个艰苦创业时期，我们有幸参加这一宏伟的事业，既感到光荣又感到责任重大，在座的各位是我馆的骨干力量，希望大家团结一致，共同努力，以不辜负党和人民的期望。

(上接第23页)

了一次。结果星期五来寒流时，还是没有送气。你想这么冷的天气，大家一进办公室热气扑面是什么心情，冷得发抖又是什么心情？这不能全怪行政处，主要责任还在我们馆领导，工作做得不细。又比如分房子，申请的人你考虑，没有申请但住房条件比申请的还困难的，你了解不了解？你能不能主动给解决？让那些克己的、风格高的同志永远吃亏，这就不公平。主动解决问题，才叫会做工作。中央在根据地的时候，从外地去的

青年，无不感到温暖，特别是从敌占区去的，更是感觉象到了家一样。这是我们党的优良传统，决不能丢掉。

今天讲的都是我个人的看法，欢迎大家提出问题、批评和意见。

以上讲话中参考了《迎接新的技术革命》一书中的几篇文章，特别是较多地引用了刘吉《新技术革命与领导观念的根本变革》一文中的观点和材料，谨此说明，并致谢意。

——作者附识